İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.

1 Ocak – 30 Eylül 2026 ara hesap dönemine ait
özet faaliyet raporu

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ FAALİYET RAPORU

A - GENEL BİLGİLER

1. Raporun Dönemi

1 Ocak - 30 Eylül 2026

2. Ortaklıkla İlgili Bilgiler

- **Ticaret Unvanı** : İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.
- **Ticaret Sicil Numarası** : 1599
- **Merkez İletişim Bilgileri** : Karayılan Mahallesi, 31319 İskenderun/HATAY
- **İnternet sitesi adresi** : www.isdemir.com.tr

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Ödenmiş Sermaye : 2.900.000 bin TL

Ortaklar	Pay Tutarı (bin TL)	%
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.	2.751.326	94,87
Halka Açık Kısım	148.674	5,13
Genel Toplam	**2.900.000**	**100,00**

Dönem içerisinde ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

4. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyelikleri'nde kadro açığı olması halinde açık olan üyelik için TTK ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçim yapılmakta ve Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirket'in 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2026 tarihinde yapılmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9. ve 10. maddeleri gereğince, 26 Mart 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev sürelerinin sona ermesi nedeniyle seçim yapılmış ve 1 yıl süreyle görev yapmak üzere 3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir.

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ FAALİYET RAPORU

Raporlama tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
ATAER Holding A.Ş. (Temsilcisi: Murat YALÇINTAŞ)	Yönetim Kurulu Başkanı	27.05.2013 (*)
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: İsmail DOĞAN)	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza	17.09.2012 (*)
Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Tolga SAYGUN)	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza	13.09.2012 (*)
Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Melikşah UTKU)	Yönetim Kurulu Üyesi	18.09.2012 (*)
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: Hilal YÜCEL)	Yönetim Kurulu Üyesi	20.09.2012 (*)
Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. (Temsilcisi: Ahmet Raci YALÇIN)	Yönetim Kurulu Üyesi	17.09.2012 (*)
Alper KANCA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.03.2026
Uğur SÜEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.03.2026
Steven YOUNG	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.03.2026

(*) Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi'nin göreve başlama tarihi esas alınmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ FAALİYET RAPORU

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki Tecrübe
İsmail DOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza (OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. Temsilcisi)	18.07.2025	Boğaziçi Üniversitesi - Endüstri Mühendisliği (Lisans)	18 Yıl
Tolga SAYGUN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza (Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Temsilcisi)	09.04.2026	Doğu Akdeniz Üniversitesi - İnşaat Mühendisliği (Lisans)	30 Yıl
Semih ÖRMEN	Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı (Vekaleten)	22.04.2026	Boğaziçi Üniversitesi - İşletme (Lisans)	26 Yıl
Münhal	Pazarlama ve Satış Grup Başkan Yardımcısı	-	-	-
Münhal	Satınalma Grup Başkan Yardımcısı	-	-	-
Münhal	Kurumsal Mimari ve İnsan Kaynakları Grup Başkan Yardımcısı	-	-	-
Ayhan AKIN	Genel Müdür	23.08.2025	Gazi Üniversitesi - İktisat (Lisans)	33 Yıl
Münhal	Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler)	-	-	-

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ FAALİYET RAPORU

5. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

26 Mart 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

6. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de 29. Dönem Toplu İş Sözleşmesi, Özçelik-İş Sendikası ile Şirket arasında, 17 Temmuz 2025 tarihinde imzalanmış olup, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2026 tarihleri arasında geçerlidir.

İzinler; yıllık ücretli izinler, refakatçi izni, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, çalışma sınırı izni, doğum izni, kısmi süreli çalışma izni, taşınma izni, süt izni, evlat edinme izni, kamu dava izni, çocuğunun yanında ol izni, doğal afet iznini kapsayan diğer ücretli izinlerdir.

Saat Ücretli personelimize tamamlayıcı sağlık sigortası; aylık ücretli personelimize işveren katkılı bireysel emeklilik sistemi, özel sağlık sigortası ve hayat sigortası yaptırılmaktadır.

Sosyal yardımlardan; ölüm yardımı, yemek yardımı ve vasıta yardımı bütün çalışanlarımıza yapılmakta, diğerleri sadece saat ücretli çalışanlarımıza yapılmaktadır. İzinlerden; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, evlenme izni, ölüm izni, doğum izni, çalışma sınırı izni, refakatçi izni, evlat edinme izni, kısmi süreli çalışma izni, taşınma izni, ücretsiz izin ve süt izni bütün çalışanlara verilmekte, diğerlerinden sadece saat ücretli çalışanlarımız yararlanmaktadır.

Şirket'in raporlama dönemi itibarıyla personel sayısı:

	30 Eylül 2026 Kişi	31 Aralık 2025 Kişi
Saat Ücretli	3.552	3.560
Aylık Ücretli	1.352	1.369
	4.904	**4.929**

7. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan, 2025 yılı Faaliyet Raporu'nda açıkladığımız, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

8. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ FAALİYET RAPORU

B - Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

Şirket'in 26 Mart 2026 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; B Grubu Hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ücret ödenmemesine, A Grubu Hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyesi' ne ödenecek ücretin 50.000 TL net/ay (ilgili aybaşında, peşin), Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeleri'ne ödenecek ücretin 75.000 TL net/ay (ilgili aybaşında, peşin) olarak belirlenmesine ve yeni ücretlerin 1 Nisan 2026 tarihinden itibaren uygulamaya konulmasına oy çokluğuyla karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri'ne ferdi kaza ve hayat sigortası yaptırılmış, başkaca herhangi bir menfaat sağlanmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve Üst Yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

2. Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkanlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticileri ile ilgili olarak 1 Ocak - 30 Eylül 2026 döneminde toplam 17.531 bin TL gider kaydedilmiştir.

C - Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

OYAK Maden Metalürji Grubu bünyesinde yürütülen araştırma ve geliştirme faaliyetleri, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2014 yılında tescillenen Erdemir Ar-Ge Merkezi bünyesinde sürdürülmektedir. Ar-Ge çalışmaları; hammadde ve demir üretimi, çelik üretimi ve döküm teknolojileri, sıcak ürün üretimi, soğuk ürün üretimi ile enerji ve çevre olmak üzere beş ana başlık altında yürütülmektedir.

Ar-Ge faaliyetleri; üretim süreçlerinin geliştirilmesi, ürün performansının artırılması, maliyetlerin azaltılması, enerji verimliliğinin iyileştirilmesi, çevresel sürdürülebilirliğin desteklenmesi ve düşük karbonlu üretim hedeflerine katkı sağlanması amacıyla gerçekleştirilmektedir. Erdemir Ar-Ge Merkezi, güncel teknolojilerle donatılmış laboratuvar altyapısı ve pilot ölçekli simülasyon sistemleri ile faaliyet göstermektedir. Merkez; malzeme karakterizasyonu, termomekanik simülasyon, metal şekillendirme, kaynak teknolojileri, korozyon, yorulma, emaye, reoloji, spektral analiz, inklüzyon analizi ve X-Ray uygulamaları başta olmak üzere geniş bir teknik uzmanlık altyapısına sahiptir. Ayrıca merkez bünyesinde; koklaşma, aglomerasyon, sinterleme, ergitme, haddeleme, ısıl işlem ve kaplama gibi temel üretim süreçlerinin simülasyonlarını içeren deneysel çalışmalar yürütülmektedir.

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ FAALİYET RAPORU

D - Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. Yatırım Faaliyetleri

OYAK Maden Metalürji modern üretim tesisleri ve üretim teknolojisi ile dünyada rekabet edebilir ürünler üretmekte ve sürekli gelişme stratejisiyle yatırım faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bu kapsamda;

1. Rıhtım Cevher Boşaltma Vinçlerinin Yenilenmesi Projesi kapsamında test ve devreye alma çalışmaları sürmektedir. Deniz Suyu Pompa İstasyonu Sürdürülebilirlik Yatırımı'nda 3. Faz kapsamı tamamlanmış olup 4. Faz kapsamındaki inşaat ve mekanik işleri devam etmektedir. Liman Kapasite Artırımı ve Deprem Hasarlı Liman Tesislerinin Onarım, Yenileme ve Güçlendirme Projeleri kapsamında saha çalışmaları sürmektedir.

Yeni 1. ve 2. Turbo Jeneratör ve Kok Kuru Söndürme Tesisi Buharından Elektrik Üretilmesi Projeleri'nde satınalma çalışmaları devam etmektedir. İsdemir Lisanssız Güneş Enerji Santrali (GES) Kurulumu Projeleri başlatılmıştır.

Şirket; finansal tablolarında 145 milyon ABD Doları yatırım tahakkukunu raporlama tarihi itibarıyla kayıtlarına almıştır.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket bünyesinde ayrı bir İç Denetim Departmanı bulunmamakla birlikte, OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde iç denetim faaliyetleri, organizasyonel olarak doğrudan Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza'ya bağlı olan İç Denetim Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. İç denetim çalışmaları; Uluslararası İç Denetim Standartları ve iyi uygulamalar referans alınarak, sistematik, disiplinli ve risk esaslı bir yaklaşımla planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, Şirketlerin risk yönetimi, kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliği güvence ve danışmanlık faaliyetleri çerçevesinde değerlendirilmektedir. Denetim çalışmalarında veri analitiği yöntemlerinden ve GRC teknolojilerinden yararlanılmakta; denetim faaliyetleri Denetim Yönetim Sistemi üzerinden takip edilmektedir. İç denetim çalışmaları sonucunda tespit edilen bulgulara ilişkin eylem planları oluşturulmakta, bu planların gerçekleşme durumu sistematik olarak izlenmekte ve iç kontrol ortamının sürekli geliştirilmesine katkı sağlanmaktadır. İç Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye iç denetim faaliyetlerinin sonuçları ve iç kontrollerin etkinliği hakkında periyodik olarak raporlama yapmaktadır. Komite toplantıları, Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilmekte; her toplantı sonrasında Komite faaliyetlerine ilişkin yazılı rapor ve toplantı tutanaklarının özeti Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

İlgili dönemde konsolidasyona tabi iştirakimiz mevcut değildir. Şirket'in iştirakleri, faaliyet alanı ve sermayesindeki payları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyette Bulunduğu Ülke	Faaliyet Alanı	2026 İştirak Oranı %	2025 İştirak Oranı %
Teknopark Hatay A.Ş.	Türkiye	Ar-Ge Merkezi	5	5
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.	Türkiye	Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı	50	50

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ FAALİYET RAPORU

E - Finansal Durum

1. Finansal Tabloların Özeti

Finansal tablolar, SPK'nın Seri II, 14.1 tebliğine göre düzenlenmiş olup 30 Eylül 2026 tarihli ara dönem finansal tablolar denetimden geçmemiştir.

Özet Finansal Durum Tablosu

	(Denetimden Geçmemiş)	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)
	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
(Bin TL)	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Dönen Varlıklar	100.948.727	102.108.960
Duran Varlıklar	155.350.631	135.134.996
Toplam Varlıklar	**256.299.358**	**237.243.956**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	63.167.420	45.445.629
Uzun Vadeli Yükümlülükler	25.931.213	44.221.501
Özkaynaklar	167.200.725	147.576.826
Toplam Kaynaklar	**256.299.358**	**237.243.956**

Özet Kar veya Zarar Tablosu

	(Denetimden Geçmemiş)	(Denetimden Geçmemiş)
	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
(Bin TL)	**1 Ocak - 30 Eylül 2026**	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**
Hasılat	106.669.136	89.151.372
Brüt Kar (Zarar)	10.462.191	7.111.453
Faaliyet Karı (Zararı)	7.135.114	4.982.131
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	7.507.512	4.231.390
Net Dönem Karı (Zararı)	12.462.839	4.630.381
FAVÖK	11.921.081	8.528.515

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan bütçe Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu Toplantılarında Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Oranlar

(%)	**1 Ocak - 30 Eylül 2026**	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**
Brüt Kar (Zarar) Marjı	%9,8	%8,0
Faaliyet Kar (Zarar) Marjı	%6,7	%5,6
FAVÖK Marjı	%11,2	%9,6
Net Dönem Kar (Zarar) Marjı	%11,7	%5,2

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ FAALİYET RAPORU

3. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket, yüksek işlem hacminin yarattığı piyasa yapıcı gücü ile tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Şirket borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü özsermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Maruz kalınabilecek finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilmektedir.

4. Kar Payı Dağıtımı

Şirket'in Kar Dağıtım Politikası:

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörüleri dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kar payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde tam ve nakit olarak, tek seferde, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir." şeklinde tanımlanmıştır.

Şirket'in 26 Mart 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2025 yılı ve geçmiş yıl karlarından 13.050.000 bin TL nakit temettü (brüt hisse başına düşen kar payı: 4,50 TL) dağıtılmasına karar verilmiştir. Kar payı dağıtımına 3 Haziran 2026 tarihinde başlanmıştır.

5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

2026 yılı Ağustos ayında dünya ham çelik üretimi yıllık bazda %1,2 düşüş göstererek 144,2 milyon ton olarak gerçekleşti. Bu yıl Ocak-Ağustos döneminde dünya ham çelik üretimi yıllık %0,7 düşüşle 1,2 milyar ton seviyesinde yer aldı.

Ağustos ayında Asya'da gerçekleşen ham çelik üretimi önceki yılın aynı ayına göre %1,4 düşüşle 106,7 milyon ton olarak kaydedildi. Söz konusu ayda Çin'in ham çelik üretimi yıllık %3,7 düşüşle 74,6 milyon ton, Japonya'nın ham çelik üretimi yıllık bazda %0,4 artışla 6,7 milyon ton, Hindistan'ın ham çelik üretimi yıllık %4,6 artışla 14,8 milyon ton ve Güney Kore'nin ham çelik üretimi yıllık %2,6 artışla 5,4 milyon ton olarak kaydedildi.

Öte yandan, AB-27 ülkeleri Ağustos ayında yıllık %1,0 düşüşle 8,9 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi. Söz konusu dönemde Almanya'nın ham çelik üretimi yıllık %1,7 artışla 2,6 milyon ton seviyesinde kaydedildi.

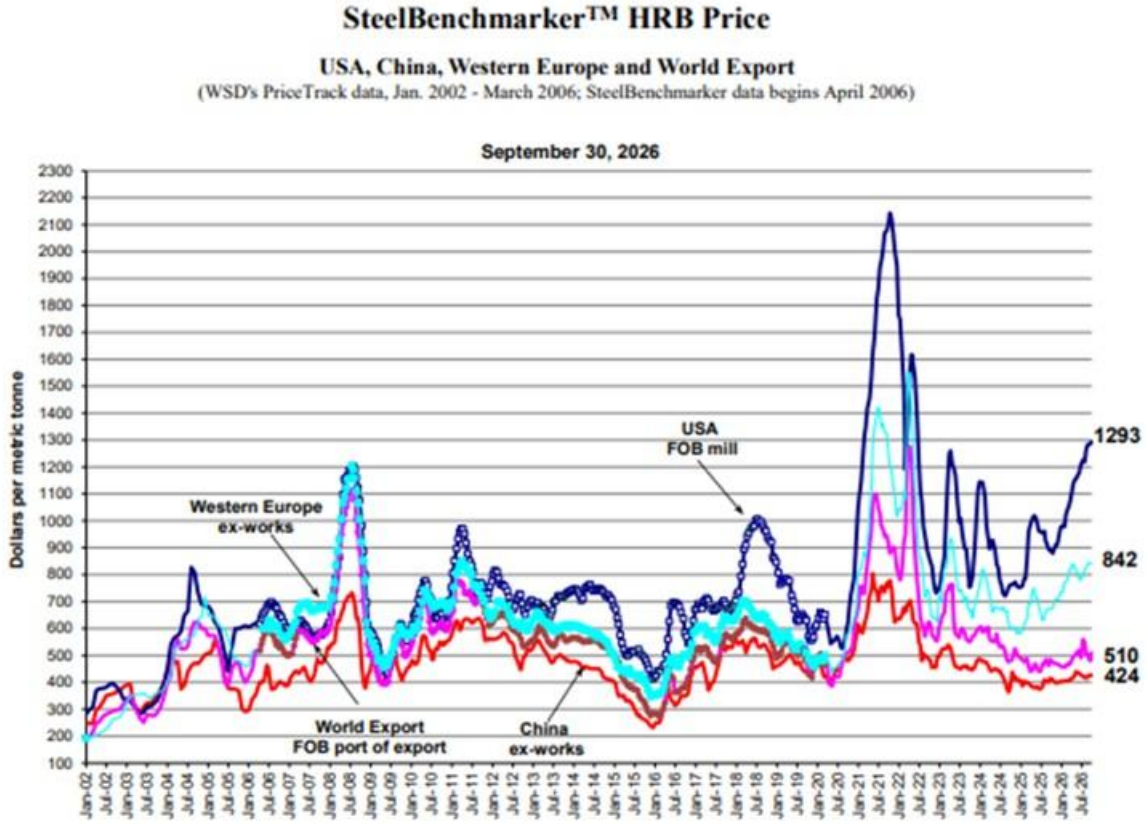
BDT ülkelerinin ham çelik üretimi yıllık bazda %5,6 düşüş göstererek 6,3 milyon ton olurken, Rusya söz konusu dönemde yıllık %0,3 düşüşle 5,5 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi.

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ FAALİYET RAPORU

Kuzey Amerika ülkeleri Ağustos ayında yıllık bazda %3,9 artışla 9,4 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi. Aynı ayda ABD yıllık %3,0 artışla 7,3 milyon ton ham çelik üretti. Söz konusu ayda Güney Amerika ülkelerinin ham çelik üretimi ise 2025 yılının aynı ayına göre %4,9 düşüşle 3,4 milyon ton olurken, Brezilya yıllık %6,2 düşüşle 2,7 milyon ton ham çelik üretti.

Söz konusu ayda Afrika yıllık %8,8 artışla 2,1 milyon ton ham çelik üretti. Ağustos ayında Orta Doğu ise yıllık %4,6 düşüşle 3,7 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi.

Dünya sıcak mamul fiyat değişimi aşağıdaki grafikte verilmektedir:



Türkiye'nin ham çelik üretimi Ağustos ayında yıllık %0,4 azalışla 3,4 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Ağustos ayında, elektrik ark ocaklı tesislerde üretim yıllık %1,6 azalırken (2,4 milyon ton), entegre tesislerde yıllık bazda %2,5 artış (1 milyon ton) gözlenmiştir.

Ocak-Ağustos döneminde ise ham çelik üretimi yıllık %6,8 artışla 26,6 milyon ton olmuştur. Söz konusu dönemde, elektrik ark ocaklı tesislerde üretim yıllık bazda %3,0 artarken (18,7 milyon ton), entegre tesislerde üretim %17 (7,9 milyon ton) artmıştır.

6. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirket, 2026 yılı ilk 9 ayında toplam 4,1 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir.

7. İşletmenin Gelişimi

Türkiye'nin tek entegre uzun ve yassı çelik üreticisi olan ve tüm tesislerdeki üretim, işletme, bakım ve modernizasyon çalışmalarını başarılı bir biçimde sürdüren Şirket, optimum maliyet ve maksimum verimlilik ile kaliteli üretim ilkesi doğrultusunda faaliyetlerine devam ederek 2026 yılı ilk sekiz ayında Türkiye ham çelik üretiminin %14'ünü gerçekleştirmiştir.

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ FAALİYET RAPORU

8. İşletmenin Üniteleri ve Verimlilik

Şirket'in kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır:

Kapasite Kullanım Oranları (%)	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025
Sıvı Çelik	%97	%96
Ham Çelik	%95	%94

9. Ürünler

Şirket'te üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünlerin listesi aşağıda yer almaktadır:

- Kütük,
- Kangal,
- Slab,
- Sıcak Rulo.

10. Üretim (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025
Yassı Mamul Üretimi (*)	3.241	3.348
Uzun Mamul Üretimi	769	619
Toplam	**4.010**	**3.967**

(*) Yassı mamul üretimine slab üretimi dahildir.

11. Satışlardaki Gelişmeler

Demir çelik sektörü; sanayi üretimi, istihdam ve dış ticarete sağladığı katkılar nedeniyle ülke ekonomileri açısından stratejik öneme sahiptir. Türkiye, sahip olduğu üretim kapasitesi ve güçlü iç pazarıyla dünya demir-çelik sektörünün önde gelen ülkeleri arasında yer almaktadır. Dünyanın en büyük yedinci ham çelik üreticisi konumunda bulunan Türkiye'nin ham çelik üretimi, 2026 yılının ilk sekiz ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %6,8 artarak 26,6 milyon tona ulaşmıştır.

Şirket'in 2026 yılı ilk dokuz aylık toplam satış miktarı 3,9 milyon tona ulaşmıştır. Toplam satışların 3,2 milyon tonu yassı mamul, 0,7 milyon tonu uzun mamul olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in toplam satışlarının %18'i ihracat yoluyla gerçekleştirilmiştir.

12. Satışlar (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025
Yassı Mamul Satışları (*)	3.186	3.363
Uzun Mamul Satışları	741	627
Toplam	**3.927**	**3.990**

(*) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yassı mamul satışlarının 0,5 milyon tonu ilişkili taraflara gerçekleştirilmiştir (30 Eylül 2025: 1 milyon ton).

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ FAALİYET RAPORU

F - Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

1. Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket'in varlıklarını, itibarını, kârlılığını etkileyebilecek tehdit ve fırsatların sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, kontrolü ve izlenmesi amacıyla Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü hazırlanmıştır. Söz konusu prosedür, risklerin en üst standartta yönetilebilmesi amacıyla risk tanımlama, önceliklendirme, iyileştirme, raporlama, izleme/gözetim ile risklerle ilgili iletişim prensiplerine dair yönlendirmeleri içermektedir.

Şirket'in maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dâhilinde tutulabilmesi için kritik risklerin korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönetmeliği, Şirket internet sitesi Yatırımcı İlişkileri başlığının Kurumsal Yönetim bölümünün Politikalar ve Yönetmelikler sekmesinde yer almaktadır.

Komite'nin amacı Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönetmeliği ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Komite'nin toplantıları, Komite'nin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla asgari olarak yılda altı defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir. Her toplantı sonrasında, Komite'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı bir rapor, tutanakların bir özetiyle beraber Yönetim Kurulu'na sunulur. Toplantı tutanakları, Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü tarafından saklanır.

G - Diğer Hususlar

1. Merkez Dışı Örgütler

Bulunmamaktadır.

2. Paydaşlara Bilgi

Bulunmamaktadır.