



## **İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.**

1 Ocak – 31 Mart 2019 ara hesap dönemine ait  
özet faaliyet raporu

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**A – GENEL BİLGİLER****1. Raporun Dönemi**

01.01.2019 – 31.03.2019

**2. Ortaklıkla İlgili Bilgiler**

- Ticaret Unvanı : İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.
- Ticaret Sicil Numarası : 1599
- Merkez iletişim bilgileri : Karayılan Mahallesi, 31319 İskenderun/HATAY
- İnternet sitesi adresi : [www.isdemir.com.tr](http://www.isdemir.com.tr)

**3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Ortaklar	Hisse Tutarı (bin TL)	%
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.	2.751.326	94,87
Halka Açık Kısım	148.674	5,13
<b>Genel Toplam</b>	<b>2.900.000</b>	<b>100,00</b>

**4. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler**

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde kadro açığı olması halinde açık olan pozisyonlar için TTK ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçim yapılmakta ve Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu Kararı ile yapılmaktadır. Şirket'in 2018 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 21 Mart 2019 tarihinde yapılmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde 21 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9. ve 10. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu Üye sayısı 9 olarak belirlenmiş ve 3 yıl süreyle görev yapmak üzere 6 Yönetim Kurulu Üyesi ve 1 yıl süreyle görev yapmak üzere 3 Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Genel Kurulca seçilmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

31.03.2019 tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi (*)
ATAER Holding A.Ş. (Temsilcisi Süleyman Savaş ERDEM)	Yönetim Kurulu Başkanı	27/05/2013
Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi Toker ÖZCAN)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ve Murahhas Aza	18/09/2012
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi Bekir Emre HAYKIR)	Yönetim Kurulu Üyesi	20/09/2012
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.(Temsilcisi Baran ÇELİK)	Yönetim Kurulu Üyesi	17/09/2012
Erdemir Mühendislik, Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. (Temsilcisi Güliz KAYA)	Yönetim Kurulu Üyesi	17/09/2012
Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi Aslıhan DÖĞER)	Yönetim Kurulu Üyesi	13/09/2012
Yunus ARINCI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21/03/2019
Ali FİDAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21/03/2019
Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21/03/2019

(\*) Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi'nin göreve başlama tarihi esas alınmıştır.

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

### Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki Tecrübe
Mesut KEYFLİ	Genel Müdür	12/10/2018	İstanbul Teknik Üniversitesi -Elektrik Mühendisliği	30 Yıl
Sabri KILIÇ	Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler)	12/10/2018	İstanbul Teknik Üniversitesi -Metalürji Mühendisliği	20 Yıl
Mehmet PEHLİVAN	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	14/04/2018	Dokuz Eylül Üniversitesi -İktisat	23 Yıl
Münhal	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları)	-	-	-
Ferat GÖÇ	Genel Müdür Yardımcısı V. (Satın Alma)	23/02/2017	Erciyes Üniversitesi - İşletme	22 Yıl

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****5. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri**

Şirket'in 2018 yılı faaliyetlerine ilişkin 21 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2019 yılı için Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. Bu kapsamda bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

**6. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de 26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), Çelik-İş Sendikası ile Şirketimiz arasında, 29 Aralık 2017 tarihinde imzalanmış olup, 01.01.2018-31.12.2020 tarihleri arasında geçerli olacaktır.

Toplu Sözleşme uygulamaları kapsamında, çalışanlarımıza sağlanan hak ve menfaatler, ikramiyeler ve sosyal yardımlar ile izinler başlığı altında sınıflanmıştır. İkramiyeler ve sosyal yardımlar; ikramiyeler, tamamlayıcı sağlık sigortası (aylık ücretli personel), bayram harçlığı, yakacak yardımı, yıllık ücretli izin yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü, eş, çocuk, anne, baba, bakmakla yükümlü olduğu kardeş ölümü, iş kazası ile ölüm, işçinin iş kazası nedeniyle ölümünde kanuni mirasçılarına), muvazzaf askerlik yardımı, çocuk yardımı, öğrenim yardımı (anaokul, ilkököl, ortaokul, lise ve yüksek öğrenim), yemek yardımı ve vasıta yardımıdır. İzinler; yıllık ücretli izinler, refakatçi izni, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, doğum izni, kısmi süreli çalışma izni, taşınma izni, süt izni, evlat edinme izni, kamu dava izni ve doğal afet iznini kapsayan diğer ücretli izinlerdir.

Sosyal yardımlardan; ölüm yardımı (işçinin ölümü durumunda), yemek yardımı ve vasıta yardımı bütün çalışanlarımıza yapılmakta, diğerleri sadece saat ücretli çalışanlarımıza yapılmaktadır. İzinlerden; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, evlenme izni, ölüm izni, doğum izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, refakatçi izni (%70 ve üzeri oranında engelli veya süregelen hastalığı olan çocuğu olması durumunda), evlat edinme izni, kısmi süreli çalışma izni, taşınma izni, ücretsiz izin ve süt izni bütün çalışanlara verilmekte, diğerlerinden sadece saat ücretli çalışanlarımız yararlanmaktadır.

Şirket'in 31 Mart 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla personel sayısı:

	<b>31 Mart 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
	<b>Kişi</b>	<b>Kişi</b>
Saat Ücretli	2.940	2.980
Aylık Ücretli	1.744	1.744
	<b>4.684</b>	<b>4.724</b>

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**7. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Şirket'in 21 Mart 2019 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karara göre şirket paylarının 19 Nisan 2018 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.(BİST) Yıldız Pazar'da işlem görmesi sebebi ile Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili maddelerinde değişiklikler yapılmıştır.

**B - Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

**1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

Şirket'in 21 Mart 2019 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

- B Grubu Hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ücret ödenmemesine,
- A Grubu Hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyesi' ne ödenecek ücretin 4.000.-TL net/ay (ilgili aybaşında, peşin),
- Yönetim Kurulu Bağımsız Üyelerine ödenecek ücretin 8.800.-TL net/ay (ilgili aybaşında, peşin),
- Yeni ücretin 01.04.2019 tarihinden itibaren uygulamaya konulmasına karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri'ne ferdî kaza ve hayat sigortası yaptırılmış, başkaca herhangi bir menfaat sağlanmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performansla dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi' ne ve yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsî kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket Genel Müdürü'ne sağlık sigortası yaptırılmıştır. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dâhil olmak üzere kapsam dışı personele performansla dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

**2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler**

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticileri ile ilgili olarak rapor döneminde toplam 661 bin TL gider oluşmuştur/kaydedilmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****C - Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

Araştırma ve geliştirme faaliyetleri 2014 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayını alan "Erdemir Ar-Ge Merkezi" bünyesinde gerçekleştirilmektedir. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri hammaddeler ve demir üretim, çelik üretim ve döküm teknolojileri, sıcak ürün ve proses ile soğuk ürün ve proses olmak üzere 4 ana grupta toplanmıştır.

Şirketimizin bağlı olduğu OYAK Maden Metalürji Grubu'nda hizmet veren Ar-Ge Merkezi, 2018 yılında fabrika sahasında bulunan yerleşkesinden laboratuvar alt yapısını genişletmek amacıyla Karadeniz Ereğli sınırları içinde, tesislerden bağımsız ayrı bir yerleşkeye taşınmıştır. Bu yeni yerleşkede, Hammadde Ar-Ge ve Ürün Geliştirme Ar-Ge altyapıları için iki kapsamlı laboratuvar oluşturulmasına başlanmıştır. İnşaat işleri önemli ölçüde tamamlanan projede, Ar-Ge projelerinde kullanılacak simülatör ve cihazların montaj çalışmalarına başlanmıştır. 2019 yılında tüm simülasyon cihaz alt yapısının tamamlanması hedeflenmektedir.

Ar-Ge faaliyetleri kapsamında bu dönemde 7 proje tamamlanmış olup, 31 proje ise devam etmektedir.

TÜBİTAK/TEYDEB Projeleri 1501 Programı kapsamında bugüne kadar 5 proje başarı ile tamamlanmıştır. Desteklenen 3 projede çalışmalar ve raporlama faaliyetleri devam etmektedir. 2019 yılı Ocak ayı sonunda başvurusu yapılan projeye ilgili değerlendirme süreci devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezi çalışanlarımız; bugüne kadar, demir-çelik sektörü ile ilgili ulusal/uluslararası alanda düzenlenen etkinliklere 58 adet makale/bildiri/poster ile katılım sağlayarak şirketimizin entelektüel sermaye birikimine katkıda bulunmuşlardır.

Ar-Ge Merkezimiz, yıllık faaliyet döneminin değerlendirildiği T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı denetimini başarı ile tamamlamıştır.

**D - Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler****1. Yatırım Faaliyetleri**

OYAK Maden Metalürji Grubu modern üretim tesisleri ve üretim teknolojisi ile dünyada rekabet edebilir ürünler üretmekte ve sürekli gelişme stratejisiyle yatırım faaliyetlerini sürdürmektedir.

Elektrikli İstasyon Toz Tutma ve Su Soğutma Sistemi Modernizasyonu Projesi devreye alınmış olup eksik ve kalan işler yapılmaktadır. Slab Döküm Kalıp Seviye Kontrol Sistemi Modernizasyonu Projesi'nde ekipman imalatı ve sevkiyatı sürmektedir.

1. Yüksek Fırın, Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi, ve Yeni Kok Gazı Gazometresi projelerinin sözleşmeleri imzalanmıştır. Çelikhane A-B Holü Yeni 350T Vinç Alımı, 3. Kok Bataryasının Yenilenmesi ve Güney Liman 1 Aşama İnşaat İşleri Geri Saha Dolgu Projeleri'nde satın alma süreci ve teklif değerlendirme çalışmaları sürmektedir. İsdemir Yeni Sinter Fabrikası projesinin başlanmasına karar verilmiş olup satın alma süreci devam etmektedir.

Şirket'in 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla toplam yatırım harcamaları tutarı 18.968 bin USD'dir (31 Mart 2018: 8.438 bin USD).

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

## 2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket'in kendi İç Denetim Departmanı bulunmamasıyla beraber bağlı bulunduğu OYAK Maden Metalürji Grubu'nda; risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza'ya bağlı olarak faaliyet gösteren İç Denetim Direktörlüğü bulunmaktadır.

Grup Şirketleri'nin risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla faaliyet gösteren İç Denetim Birimi, doğrudan Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza'ya raporlamaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye denetim faaliyetleri ve iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında düzenli olarak bilgilendirme yapılmaktadır.

## 3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirket'in sermayesine iştirak olduğu şirketlerin faaliyet alanı ve oranı aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyette Bulunduğu Ülke	Faaliyet Alanı	2019 İştirak Oranı %	2018 İştirak Oranı %
Teknopark Hatay A.Ş.	Türkiye	Ar-Ge Merkezi	5	5
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.	Türkiye	Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı	50	50

Şirket'in üretimini desteklemek, ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılamak, etkin ve verimli bir yönetimle maliyetleri azaltmak amacıyla Almanya merkezli Linde Grup ile %50-%50 oranında kurulan İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. finansal tablolarında özkaynaktan pay alma yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir.

Şirket'in özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	Oy hakkı oranı (%)	31 Mart 2019	Oy hakkı oranı (%)	31 Aralık 2018	Faaliyet Alanı
<i>Müşterek yönetime tabi ortaklık</i>					
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.	50	154.042	50	145.284	Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Şirket'in özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların net varlıklarındaki payı aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Mart 2019	31 Aralık 2018
Toplam varlıklar	375.455	380.489
Toplam yükümlülükler	67.371	89.921
Net varlıklar	308.084	290.568
Net varlıklardaki Şirket'in payı	154.042	145.284

Şirket'in özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylardaki payı aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	1 Ocak – 31 Mart 2019	1 Ocak – 31 Mart 2018
Hasılat	22.316	15.260
Net dönem karı (zararı)	3.810	2.743
Net dönem karındaki Şirket'in payı	1.905	1.371

Şirket'in müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 22 Şubat 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'a istinaden yatırım indiriminin sonraki yıllarda kazanç çıkması halinde indirilebilme hakkının doğmasına bağlı olarak kurumlar vergisinden indirim hakkı bulunmaktadır. İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin yeni faaliyete geçmiş olması, gelecek dönemlere ilişkin yatırım indirim hakkı tutarının kullanım süresinin mevcut koşullar altında kısmen veya tamamen geri kazanılabilirliğine dair İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. Yönetimi tarafından henüz makul bir tahmin yapılamaması sebebiyle 67.230 bin TL (İsdemir kar veya zarar tablosuna etkisi 33.615 bin TL) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı 31 Mart 2019 tarihli özet finansal tablolarında kayıtlara alınmamıştır.

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 1 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2018 yılı karından 6.409 bin TL nakit temettü dağıtılmasına ilişkin karar oy birliği ile onaylanmıştır. Temettü ödemesi 29 Mart 2019 tarihinde tamamlanmıştır.



SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**E - Finansal Durum****1. Finansal Tabloların Özeti**

Finansal tablolar, SPK'nın Seri II, 14.1 tebliğine göre düzenlenmiş olup 31.03.2019 tarihli ara dönem mali tablolar denetimden geçmiştir.

**Özet Finansal Durum Tablosu**

	(Denetimden Geçmemiş)	(Denetimden Geçmiş)
	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
(Bin TL)	31 Mart 2019	31 Aralık 2018
Dönen Varlıklar	11.674.464	10.563.284
Duran Varlıklar	11.238.192	10.418.280
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>22.912.656</b>	<b>20.981.564</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.742.198	3.141.004
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.405.195	2.112.792
Özkaynaklar	13.765.263	15.727.768
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>22.912.656</b>	<b>20.981.564</b>

**Özet Kar veya Zarar Tablosu**

	(Denetimden Geçmemiş)	(Denetimden Geçmemiş)
	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
(Bin TL)	1 Ocak 31 Mart 2019	1 Ocak 31 Mart 2018
Hasılat	4.059.974	2.975.935
Brüt Kar	819.698	1.025.546
Faaliyet Karı	756.034	991.373
Vergi Öncesi Kar	859.381	1.072.261
Dönem Karı	523.029	787.035
FAVÖK	907.165	1.072.484

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan bütçe Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu Toplantıları'nda Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

## 2. Önemli Oranlar

(%)	1 Ocak 31 Mart 2019	1 Ocak 31 Mart 2018
Brüt Kar Marjı	20%	34%
Faaliyet Kar Marjı	19%	33%
FAVÖK Marjı	22%	36%
Dönem Kar Marjı	13%	26%

## 3. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket, yüksek işlem hacminin yarattığı piyasa yapıcı gücü ile tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Şirket borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü özsermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Maruz kalınabilecek finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilir.

## 4. Kar Payı Dağıtımı

Şirket'in Kar Dağıtım Politikası:

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kar payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir." şeklinde tanımlanmıştır.

21 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2018 yılı karından 3.509.000 bin TL nakit temettü (brüt hisse başına düşen kar payı: 1,21 TL) dağıtılmasına ilişkin karar onaylanmıştır.

Kar dağıtım tarihi en geç 15 Aralık 2019 tarihine kadar tek seferde olacak şekilde, şirketin nakit projeksiyonu dikkate alınarak, Genel Kurul sonrası Yönetim Kurulunca belirlenmesine karar verilmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

### 5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Bu yılın şubat ayında dünya ham çelik üretiminin aylık %6,4 düşüş ve yıllık %4,1 artışla 137,3 milyon ton olduğu bildirilmiştir. Ocak-şubat döneminde ise dünya ham çelik üretiminin yıllık %3,8 artışla 287,6 milyon ton olduğu açıklanmıştır.

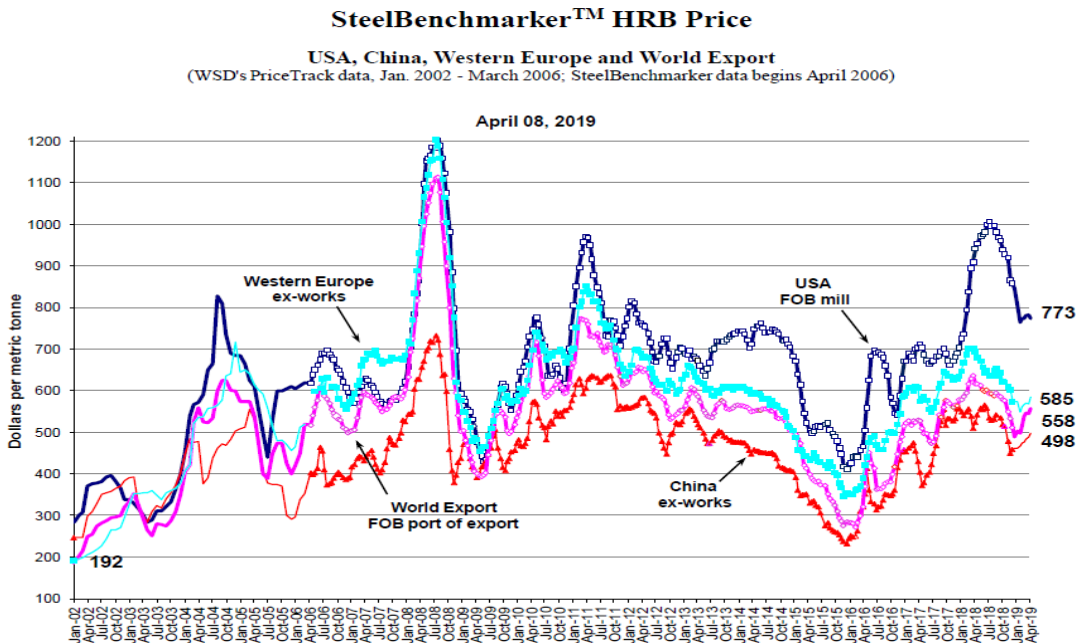
Şubat ayında Asya'da gerçekleşen ham çelik üretimi önceki yılın aynı ayına göre %6,8 artışla 96,5 milyon ton olarak kaydedilmiştir. Söz konusu dönemde Çin'in ham çelik üretimi yıllık %9,2 artışla 71 milyon ton, Japonya'nın ham çelik üretimi yıllık %6,6 düşüşle 7,7 milyon ton, Hindistan'ın ham çelik üretimi %2,3 artışla 8,7 milyon ton ve Güney Kore'nin ham çelik üretimi yıllık %1,1 artışla 5,5 milyon ton olarak kaydedilmiştir.

Öte yandan, AB-28 ülkeleri şubat ayında yıllık %5 düşüşle 12,98 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir. Şubat ayında Almanya'nın ham çelik üretimi yıllık %9,4 düşüşle 3,12 milyon ton, İtalya'nın ham çelik üretimi yıllık %2,7 düşüşle 2,04 milyon ton ve Fransa'nın ham çelik üretimi yıllık %0,3 düşüşle 1,25 milyon ton seviyesinde kaydedilmiştir.

İran 2019 yılının şubat ayında yıllık %21,7 artışla 2,01 milyon ton ham çelik üretmiştir. Aynı ayda, BDT ülkelerinin ham çelik üretimi yıllık %2 düşüşle 7,53 milyon ton olurken, Rusya söz konusu dönemde yıllık %4,4 düşüşle 5,23 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir. Ukrayna'nın ham çelik üretimi ise yıllık %5 düşüşle 1,69 milyon tona gerilemiştir.

Kuzey Amerika ülkeleri şubat ayında yıllık bazda %0,2 artışla 9,42 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir. Söz konusu dönemde ABD yıllık %4,6 artışla 6,9 milyon mt ham çelik üretirken, Meksika yıllık %12,6 düşüşle 1,43 milyon ton ham çelik üretmiştir. Söz konusu ayda Güney Amerika ülkelerinin ham çelik üretimi ise 2018 yılının şubat ayına göre %5,8 düşüşle 3,29 milyon ton olurken, Brezilya yıllık %1,7 düşüşle 2,67 milyon ton ham çelik üretmiştir.

Dünya sıcak mamul fiyat değişimi aşağıdaki grafikte verilmektedir:



**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Türkiye'nin ham çelik üretimi bu yıl şubat ayında aylık %2,6 artış ve yıllık %12,5 düşüşle 2,63 milyon ton seviyesinde yer almıştır. Aynı ayda, Türkiye'nin elektrik ark ocaklı ham çelik üretimi yıllık bazda %17,3, entegre tesislerde üretim yıllık bazda %1,5 düşmüştür.

Yılın ocak-şubat döneminde Türkiye'nin ham çelik üretimi, geçen yılın aynı döneminde kaydedilen 6,2 milyon tona kıyasla %16,1 düşüşle 5,2 milyon ton seviyesinde kaydedilmiştir. Aynı dönemde elektrik ark ocaklı tesislerde ham çelik üretimi yıllık %22 düşüşle 3,3 milyon ton, entegre tesislerde üretim ise yıllık %3,2 düşüşle 1,87 milyon ton seviyelerinde yer almıştır.

**6. Sektör İçerisindeki Yeri**

Şirket, 2019 yılının ilk üç ayında 1.398 bin ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir.

**7. İşletmenin Gelişimi**

Tüm tesislerdeki üretim, işletme, bakım ve modernizasyon çalışmalarını başarılı bir biçimde sürdüren Türkiye'nin tek entegre yassı ve uzun çelik üreticisi İsdemir, optimum maliyet ve maksimum verimlilik ile kaliteli üretim ilkesi doğrultusunda faaliyetlerine devam ederek 2019 yılı ilk iki ayında Türkiye ham çelik üretiminin %17'sini gerçekleştirdi.

**İşletmenin Üniteleri ve Verimlilik**

Şirket'in kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır:

Kapasite Kullanım Oranları (%)	1 Ocak- 31 Mart 2019	1 Ocak- 31 Mart 2018
Sıvı Çelik	98%	100%
Slab	86%	92%
Kütük	51%	44%

**8. Ürünler**

Şirket'in üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünler içerisinde Kütük, Kangal, Slab ve Sıcak Rulo bulunmaktadır.

**Üretim (miktar)**

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak - 31 Mart 2019	1 Ocak - 31 Mart 2018
Yassı Mamul Üretimi	1.040	1.093
Uzun Mamul Üretimi	315	251
<b>Toplam</b>	<b>1.355</b>	<b>1.344</b>

(\*) Yassı mamul üretimine slab üretimi dâhildir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****9. Satışlardaki Gelişmeler**

Demir çelik sektörü ülke ekonomileri için lokomotif görevi görmektedir. Türkiye bu sektörde hem üretim hem de tüketim bakımından dünyada önde gelen ülkelerden biridir. Dünyanın 8. büyük çelik tüketicisi olan ülkemizde 2018 yılında 31 milyon ton çelik tüketilmiştir. 2019 yılı ilk iki ayında ise çelik tüketimi bir önceki yıla göre %39 azalarak 3,5 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketin 2019 yılı ilk üç ayındaki toplam satış miktarı bir önceki yıla göre %11 artarak 1.412 bin tona ulaşmıştır. Yassı ürün satışları bir önceki yıla göre %5 artarak 1.076 bin ton olurken uzun ürün satışları %35 artarak 336 bin ton olmuştur.

Şirket, 271 bin ton yassı ürün ve 107 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda bir önceki yıla göre %116 artış ile 378 bin ton nihai mamul ihraç etmiştir. Bu miktar toplam satışların %27' sini oluşturmaktadır.

**10. Satışlar (miktar)**

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak - 31 Mart 2019	1 Ocak - 31 Mart 2018
Yassı Mamul Satışları	1.076	1.024
Uzun Mamul Satışları	336	249
<b>Toplam</b>	<b>1.412</b>	<b>1.273</b>

(\*) Yassı mamul satışları içerisindeki 281 bin ton slab satışı ilişkili taraflara yapılan işlemlerdir.

**F - Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi****1. Risk Yönetim Politikası**

Şirket'in maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dâhilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

Alacak risklerimizin tamamına yakını Doğrudan Borçlandırma Sistemi, Teminat Mektubu ve Kredili Doğrudan Tahsilat Sistemi ile teminat altına alınmıştır.

Müşterilerimizin risk pozisyonları sürekli olarak izlenmekte ve limit aşımalarında teminat tamamlama çağrısı yapılmaktadır.

Şirket'in maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç/kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir. Buna ilaveten, grubun toplam kredi portföyü içerisindeki değişken faizli kredilerinin oranı izlenerek, bunun belirli bir limit dahilinde tutulmasına yönelik uygulamalar yapılmaktadır. Şirket'in ve piyasanın uygunluk durumuna göre, türev enstrüman seçenekleri değerlendirilmekte ve detaylı analizleri yapılarak uygun bulunan işlemler limitler dahilinde gerçekleştirilmektedir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**2. Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda kurulan Riskin Erken Saptanması Komitesi (Komite)'nin Görev ve Çalışma Esasları Yönetmeliği, Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri bölümünün Politikalar sekmesinde yer almaktadır.

Komite'nin amacı bu yönetmelik ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Komite'nin toplantıları, Komite'nin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla her iki aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir. Her toplantı sonrasında, Komite'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı bir rapor Yönetim Kurulu'na sunulur. Toplantı sunum ve raporları sekreteryada saklanır.

**G - Diğer Hususlar**

**1. Merkez Dışı Örgütler**

Bulunmamaktadır.

**2. Paydaşlara Bilgi**

Şirketimizin Yönetim Kurulu Kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin 4.5.1 maddesi hükümleri doğrultusunda Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulmasına, ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin kurulmamasına ve bu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.