

**HER ŐEY  
GELECEĞİMİZE  
DAHA İYİ BİR  
YÖN VERMEK İÇİN**



**ERDEMİR | İSDEMİR**

ERDEMİR MADEN | ERSEM | ERDEMİR MÜHENDİSLİK  
KÜMAŞ MANYEZİT | ERDEMİR ROMANIA  
ERDEMİR ENERĐİ | İSDEMİR LİNDE GAZ ORTAKLIĞI  
ERDEMİR ASIA PACIFIC

# İÇİNDEKİLER

1	RAPOR HAKKINDA	66	İNŞANİ MERKEZE ALAN YAKLAŞIM	119	KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI
4	YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI	68	102 ÇALIŞANLAR	120	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU
9	YÖNETİM KURULU	70	108 TOPLUMSAL KATKI	128	KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU
10	ÜST YÖNETİM	71	112 YÖNETİM SİSTEMLERİ	135	KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU
12	KURUMSAL PROFİL	73		143	YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME
18	2021'DE MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİMİZ			146	DİĞER HUSUSLAR
20	STRATEJİK YAKLAŞIM			147	2021 YILI BAĞLI ŞİRKET RAPORU
24	İŞ MODELİ			148	SORUMLULUK BEYANI
26	DEĞER ZİNCİRİ			150	FINANSAL BİLGİLER
28	ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ			252	GRI İÇERİK ENDEKSİ
	GENEL BAKIŞ			256	İLETİŞİM
34	EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM				
40	HİSSELERDEKİ GELİŞMELER				
42	YATIRIMLAR				
48	ÜRETİM VE SATIŞLAR				
	KURUMSAL YÖNETİM				
52	KURUMSAL YÖNETİM				
54	YÖNETİM KURULU				
55	ÜST YÖNETİM				
56	KOMİTELER VE SORUMLULUKLARI				
56	ETİK İLKELERE UYUM				
58	İÇ DENETİM SİSTEMİ				
59	RİSK YÖNETİMİ				
62	RİSK YÖNETİMİ PROJELERİ				
	SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME				
66	FINANSAL PERFORMANS				
68	MÜŞTERİNİN ÇÖZÜM ORTAĞI				
70	ÜRÜN YÖNETİMİ				
71	SÜREÇ GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI				
73	TEDARİK ZİNCİRİ				
	SORUMLU ÜRETİM				
76	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ				
84	ÇEVRESEL PERFORMANS				
94	AR-GE VE İNOVASYON				
98	DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE TEKNOLOJİ				

## RAPORUN NAVİGASYON ÖĞELERİ HAKKINDA



FINANSAL SERMAYE



ÜRETİLMİŞ SERMAYE



ENTELEKTÜEL SERMAYE



SOSYAL SERMAYE



İNŞAN SERMAYESİ



DOĞAL SERMAYE

## RAPOR HAKKINDA

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri'nin üçüncü entegre faaliyet raporu olan bu rapor; ekonomik, sosyal ve çevresel alanda şirketlerin yönetim yaklaşımlarını ve performans verilerini içermektedir. Finansal ve finansal olmayan verileri bir araya getiren bu entegre faaliyet raporunda, Maden Metalürji Şirketleri'nin uzun vadeli değer yaratma hedefli iş stratejisi, kurum kültürü, paydaş ilişkileri, fırsat ve riskleri nasıl yönettiğine dair değerlendirmeleri paylaşılmaktadır.

### Kapsam ve Kullanılan Standartlar

Rapor; OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri'nin sektörel ve küresel eğilimler doğrultusunda, geniş bir paydaş grubunun katılımıyla oluşturulan öncelikli konulardaki yönetim yaklaşımını, gelecek hedeflerini ve planlanan yatırımlarını yansıtmaktadır.

Özellikle ana üretim tesisleri olan Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) ve İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir) bilgileri ağırlıklı olarak yer almakla birlikte raporda, Maden Metalürji Şirketleri'nin verilerine yer verilmiştir. Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıkları Odak Refrakter ve Madencilik San. Tic. A.Ş. ile Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş.'nin paylarının tamamının satın alımı 3 Şubat 2021 tarihinde tamamlanmıştır. Satın alma tarihi itibarıyla Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tabloları raporlama dönemi itibarıyla şerefiye hesaplamasına konu edilmiştir. Sunulan verilerin hangi şirketleri kapsadığı ilgili bölümlerde belirtilmektedir. Rapordaki sayısal veriler, 1 Ocak-31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki faaliyet dönemini kapsamaktadır.

Rapor, Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (International Integrated Reporting Council-IIRC) tarafından yayımlanan Entegre Raporlama çerçevesine ve Küresel Raporlama Girişimi (GRI) tarafından yayınlanan GRI Standartları "Temel" seçeneğine uygun olarak hazırlanmıştır.

### Denetim

Raporda yer alan finansal göstergeler, Maden Metalürji Şirketleri'nin bağımsız denetimden geçmiş, konsolide mali tablolarında açıklanan verilerdir.

Finansal veriler dışındaki diğer içerik herhangi bir dış denetim ve kontrol sürecinden geçmemiştir.

### Geri Bildirim

Rapora resmi internet sitemiz olan [www.erdemir.com.tr](http://www.erdemir.com.tr) adresinden ulaşabilir, her türlü görüş ve önerinizi [iletisim@erdemir.com.tr](mailto:iletisim@erdemir.com.tr) e-posta adresine iletebilirsiniz.

## HER ŐEY GELECEĞİMİZE DAHA İYİ BİR YÖN VERMEK İÇİN

Gerçekçi hedefler belirleyenler, hangi yöne ilerleyeceklerinden emin olanlar, yolculuğun zorluklarını göze alıp keyfine varanlar; koşullar ne olursa olsun rotalarından sapmadan yol alırlar.

Yönünü belirleyenler; belirsizlikler artarken, karar vermek zor olsa bile tereddüt etmeden yollarına devam ederler.

Biz de öyle yapıyoruz.

Daha iyi bir gelecek için çizdiğimiz rotada kararlılıkla ilerliyoruz.

Güçlükler karşısında vazgeçmiyoruz. Bize yol gösteren değerlerimizden, köklü geçmişimizden ve tecrübemizden, işimize olan tutkumuzdan, geleceğe olan inancımızdan güç alıyoruz.

Yolculuğumuzun, paydaşlarımız için üreteceğimiz değerle, yegane ve biricik evimiz olan dünyamızı korumak için attığımız adımlarla anlam kazandığımızın bilincindeyiz.

Daha iyi bir yaşam kurmak üzere çelik üretirken, insanı ve hayatı en önemli önceliğimiz olarak görüyoruz, sorumlu üretici kimliğimizle sürdürülebilir gelecek için çözüm arıyoruz.

Kaynakların daha verimli kullanıldığı, tüm malzemelerin yeniden ve yeniden üretim sürecine kazandırıldığı döngüsel ekonominin hepimiz için daha iyi bir geleceğin anahtarı olduğuna inanıyoruz.

Yolumuz uzun, pusulamız sağlam.

Dün ve bugün olduğu gibi, yarın da ortak geleceğimiz için gelişerek ilerlemeye, ülkemiz ve yarınlarımız için üretmeye devam edeceğiz.



## ÖNCELİKLERİMİZİN İZİNDE İLERLİYORUZ

Sonsuz defa geri dönüştürülebilir çeliğin dünyada sayılı üreticilerinden biriyiz.

Sürdürülebilir büyüme, sorumlu üretim ve insanı merkeze alan yaklaşım eksenlerinde temellenen stratejimizi özenli ve riske duyarlı bir icra ile hayata geçiriyor, çok yüksek öncelikli gördüğümüz

- İklim Değişikliği
- Sürdürülebilir Kârlılık
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Çalışan ve İnsan Hakları
  - Su Yönetimi
  - Enerji Yönetimi
- Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri

alanlarında inisiyatifler alıyor, iş birlikleri kuruyor ve pozitif etkimizi ortaya koyuyoruz.

**Dünyamızı, doğal kaynakları ve geleceğimizi** korumak adına daha güçlü adımlar atmayı hedefliyoruz.

Sürdürülebilirlik yolculuğumuzda; insanı ve hayatı ilk önceliğimiz olarak görüyor, çalışanlarımız başta olmak üzere tüm toplumun güvenliği ve sağlığına önem veriyoruz.

Sorumlu üretici kimliğimizle **kaynaklarımızı dikkatli ve tasarruflu kullanıyoruz**, verimliliği gözetiyoruz.

Ürettiğimiz ve paylaştığımız değer, stratejimizin üç ekseninde yer alan 15 odak alanında somutlaşırken, değer üretme döngümüzün diğer ucunda **2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na** katkımıza işaret ediyoruz.



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Değerli paydaşlarımız, iş ortaklarımız ve çalışma arkadaşlarımız,

### **Dünya ekonomisinde toparlanma**

Pandeminin etkilerini hissetmeye devam ettiğimiz 2021'de küresel ekonomide toparlanma güçlendi. Artan aşılama oranlarıyla birlikte normalleşme hızlansa da yeni mutasyonlar zaman zaman bu toparlanmayı duraksattı.

Kapanma döneminin ardından canlanan küresel talep karşısında arzın çoğu sektörde yetersiz kalması, tedarik ve lojistik sorunlarını beraberinde getirdi. Küresel piyasalarda ham madde taleplerinde ve emtia fiyatlarında rekor artışlar yaşandı. Bu gelişmelere çip/yarı iletken sektöründeki tedarik sorunları da eklendi.

Ham madde krizi, enerji ve gıda fiyatlarındaki hızlı artışların üzerine merkez bankalarının genişleyici para politikaları da eklenince küresel enflasyon dalgası riski ortaya çıktı.

Makroekonomik tablodaki gerileme ve artan vakalar sonucu, küresel emtia ticareti 2021'in üçüncü çeyreğinden itibaren düşmeye başladı. Dünya Ticaret Örgütü, küresel mal ticaretinin 2021 yılında yüzde 10,8, gelecek yıl ise yüzde 4,7 büyümesini bekliyor.

Pandemi sürecinin başından itibaren gevşek para politikalarıyla piyasada likiditenin bollaşması ve ekonomik aktivitenin desteklenmesi yönünde hareket eden merkez bankaları, seyreden yüksek enflasyon seviyeleri karşısında varlık alımlarını sınırlandırmaya ve para politikalarını sıkılaştırmaya yöneldi.

## Türkiye 2021 yılında da küresel çelik sektöründeki güçlü konumunu korudu ve rekor seviyede gerçekleşen 40,4 milyon ton ham çelik üretimi ile dünyanın 7. büyük üreticisi oldu.

Uluslararası Para Fonu (IMF), Ocak 2022 Dünya Ekonomik Görünüm Raporu güncellemesinde, küresel ekonomi için 2021 büyüme tahminini yüzde 5,9 ile korudu. 2022 için ise büyüme tahminini yüzde 4,4 olarak açıkladı. Aynı kaynak, gelişmiş ülkelerin 2021 yılı büyüme oranını yüzde 5, gelişmekte olan ülke ekonomilerinininkini ise yüzde 6,5 olarak tahmin etti. Raporda, geçen yıl en yüksek daralmanın görüldüğü Euro Bölgesi için yüzde 5,2, ABD için yüzde 5,6, Çin için de yüzde 8,1 büyüme beklentisine yer verildi.

### **Türkiye ekonomisi büyüme eğilimini korudu.**

Türkiye ekonomisi büyüme ivmesini 2021 yılında da korudu. Hızlı büyümede düşük baz etkisi yanında özel tüketim ve ihracat da belirleyici oldu.

Döviz kuru, küresel ölçekte emtia ve enerji fiyatlarında kaydedilen yüksek seviyeler maliyet kanalı üzerinden enflasyonist baskıları artırırken, yıl boyunca yüksek seyreden TÜFE, yılı büyük bir sıçrama ile kapattı.

2021 yılında küresel toparlanma ile gelen hacim artışları ve TL'deki değer kaybının etkisiyle ihracatta yeni rekorlara imza atıldı. Bu tabloyu turizm ve taşımacılık gelirlerindeki artışlar desteklerken, cari denge görünümü giderek düzeldi.

TCMB, politika değişikliğine giderek politika faizini Eylül ayından itibaren yıl sonuna kadar 500 baz puan düşürdü. Yıl sonuna doğru, TL'deki değer kaybını, kur dalgalanmalarını frenlemek ve TL mevduatı teşvik etmek amacıyla devreye alınan "kur korumalı TL vadeli mevduat" uygulaması piyasada nisbi bir dengeleme ve rahatlama yarattı. Buna paralel gelişme de Türkiye Ekonomi Modeli'ne geçiş yapılması oldu. Esas itibarıyla ülkemiz ekonomisinin itici gücü olan ihracatın ivmesinde büyümeyi sürdürülebilir kılmak temelinde şekillenen model, katma değerli üretim ve ihracat odağı ile cari açık döngüsünden çıkılmasını hedefliyor.

### **Türkiye çelik sektöründe üretim ve ihracat rekorları**

2021 yılında dünya ticaretinde korumacılık önlemleri, ham madde ve enerji kıtlığı, karbon emisyonunu azaltma hedefi doğrultusundaki üretim kısıtlamaları sebebiyle, piyasada bazı belirsizlikler meydana geldi. Bu olumsuz koşullara rağmen, sektörümüz çok başarılı bir yılı geride bıraktı.

Türkiye 2021 yılında da küresel çelik sektöründeki güçlü konumunu korudu ve rekor seviyede gerçekleşen 40,4 milyon ton ham çelik üretimi ile dünyanın 7. büyük üreticisi oldu.

Uzun ürün üretimi en yüksek seviyesini yakalarken, yassı ürün üretimi de rekor seviyelerde gerçekleşti.

Üretim ile tüketimde de güçlü artışlar görüldü. Yıl genelinde yassı çelik tüketimi yakın zamanların en güçlü dönemi olan 2017 seviyesine yaklaştı. 2021 yılında yaşanan tüketim artışının yaklaşık yüzde 60'ı yassı üründen, kalanı ise uzun üründen geldi.

Türkiye çelik ihracatı, pandemi süreci sonrası küresel talepteki artışın da etkisiyle özellikle yılın ikinci yarısında hız kazandı. Miktar bazında bir önceki yıla göre yüzde 19, değer bazında ise yüzde 94 artış kaydetti.

Sektörümüzün özellikle uzun ürün ihracatındaki başarısı dikkat çekici seviyelerde gerçekleşti. Hem yassı hem nihai uzun ürün ihracatlarında rekor kırıldı.

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

### **Türkiye çelik sektörünün ve sanayinin tartışmasız lideriyiz**

Covid-19 salgınının işlerimizle ilgili yarattığı riskleri iyi yöneterek, salgına karşı aldığımız önlemler sayesinde ülkemizin geleceği için ara vermeden üretmeyi sürdürdük ve 2021'de de başarılı sonuçlara ulaştık. Maden Metalürji Şirketlerimizin güçlü performansı, bir kez daha Türkiye ekonomisinin temel yapı taşlarından biri olduğumuzu teyit etti.

Türkiye çelik sektörünün ve sanayinin lokomotifi Maden Metalürji Şirketlerimiz, Avrupa coğrafyasının lider üreticileri arasındaki yerini pekiştirdi.

Şirketlerimiz Erdemir ve İsdemir, sayısız sektöre ham madde sağlarken, sürdürülebilir büyüme yolunda da güçlü adımlar atmaya devam etti.

Maden Metalürji Şirketlerimizden Erdemir, konsolide finansal sonuçlarıyla tarihi FAVÖK ve dönem kârı seviyelerine imza attı. 2021 yılı ham çelik üretimini bir önceki yıla göre yüzde 6 artıran Maden Metalürji Şirketlerimizin toplam üretimi 9,02 milyon ton olarak gerçekleşti. İhracat performansımız ivme kazanarak devam etti.

İhracatımız, 2021 yılının tamamında 1,6 milyon ton oldu. İhracatın toplam satış içindeki payı ise yüzde 19,3 olarak gerçekleşti.

Bizi gururlandıran bu operasyonel performansın sonucunda kârımız yıllık yüzde 370 artışla 15,5 milyar TL'ye çıktı. Dolar bazında kârımız 472 milyon ABD dolarından 1 milyar 745 milyon ABD dolarına yükseldi. FAVÖK son çeyrekte 931 milyon ABD doları, yılın tamamında ise 3 milyar 21 milyon ABD doları olarak kaydedildi. FAVÖK marjımız yıllık yüzde 21,6'dan yüzde 39,4'e yükseldi.

### **Kümaş Manyezit, faaliyetlerimizin entegrasyonu açısından stratejik bir adım oldu.**

2021 yılının başında nitelikli manyezit cevher sektörünün dünyadaki en büyük maden işletmecisi, refrakter sektörünün Türkiye pazar lideri Kümaş Manyezit, Erdemir tarafından satın alındı. Bu stratejik adımı faaliyetlerimizin entegrasyonunda bir milat olarak niteliyoruz.

Hedefimiz, Türkiye'nin zengin ve kıymetli manyezit kaynaklarını verimli kullanmak, sürdürülebilir getiri elde etmek, ülke ekonomisine katkıda bulunmak ve kaynakları uluslararası entegrasyon için kullanmak.

Milli sermayemiz olan Kümaş Manyezit'i OYAK bünyesine katarak demir, çelik ve çimento sektörlerindeki faaliyetlerimize entegrasyon sağlamış olduk. Amacımız, zengin rezerv ve ham madde avantajımızı kullanarak yerli sanayiye ham madde tedariki anlamında fırsatlar sunmak, ihracat potansiyeli ile ülkemizi bu alanda hak ettiği stratejik konuma hızla taşımak ve değer üretmek.

### **Büyümeye devam eden Maden Metalürji Şirketlerimiz tüm paydaşları için değer yaratmaya odaklı**

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları arasında yer alan Maden Metalürji Şirketlerimiz, etkin maliyet ve kapasite yönetimiyle güçlü finansal performanslarını koruyarak iç ve dış pazarlarda dengeli büyümesini sürdürüyor.

Sanayinin ana ham maddelerinden biri olan çeliği üretiyor, piyasanın gelişimine, ekonomik döngünün işlemesine katkımızı ortaya koyuyoruz. Üretim ve ihracat hacmimizin yanı sıra yarattığımız istihdam ve değer zincirimiz boyunca ortaya çıkan etki ile güçlü ekonomik çarpan değerine ulaşıyor, ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasına hizmet ediyoruz.



## Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları arasında yer alan Maden Metalürji Şirketlerimiz, etkin maliyet ve kapasite yönetimiyle güçlü finansal performanslarını koruyarak iç ve dış pazarlarda dengeli büyümesini sürdürüyor.

Sorumlu üretimi değişmez temel gereklilik olarak görüyoruz. İklim değişikliği kaynaklı etkiler başta olmak üzere çevresel etkileri azaltmaya odaklanıyoruz. İklim değişikliği ve kısıtlı doğal kaynaklar çelik sektörü için ciddi riskler oluşturuyor. Entegre çelik üretimi, mevcut üretim teknolojileri kapsamında enerji yoğun süreçleri içeriyor. OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak; çevre sorumluluğunu yerine getirmek üzere mevcut kaynakları etkin, verimli ve doğru kullanmayı, gelecek nesillere daha temiz ve yaşanabilir bir dünyayı miras bırakmak için çevre performansını sürekli geliştirmeyi ana odaklarımız olarak belirledik.

Çevre politikalarımız doğrultusunda; üretim faaliyetlerimizi sürdürürken potansiyel çevresel riskleri önceden tespit ederek bu risklere yönelik tedbirler alıyor, çevresel etkilerini sürekli ölçümlerle izleyip kontrol altında tutuyor, bu etkileri en aza indirecek şekilde iyileştirme ve yatırım projelerini hayata geçiriyoruz. Tasarladığımız politikalar ve süreçlerle tüm değer zincirinde çevresel etkilerimizin azaltılmasını ve enerji kullanımının düşürülmesini, etkin kaynak kullanımını, atıkların azaltılmasını, özellikle faaliyet döngüsünün her safhasında geri dönüşüme uygun hareket edilmesini, insan sermayesinin korunmasını ve geliştirilmesini amaçlıyoruz.

Ülkemiz tarafından 2021 yılında Paris Anlaşması'nın onaylanmasının ve 2053 yılına kadar karbon emisyonlarında net sıfır taahhüdünün verilmesinin ardından, bu hedeflere ulaşılmasında hayati önem taşıyacak ayrıntılı planların hazırlanması ve politikaların oluşturulması süreci başladı. Bu kapsamda planlanan çalışmaların içerisinde yer alarak ülkemizin geleceğini birlikte inşa etme çabasındayız.

Entegre üretim yapan Maden Metalürji Şirketlerimizde, üretim prosesleri sonucu açığa çıkan emisyonların farkındalığıyla emisyonların azaltılmasına yönelik gerekli çalışmaları yürütüyoruz.

İklim odaklı yasal düzenlemelerin ve uluslararası gelişmelerin Şirketlerimizin operasyonlarına olan etkilerini incelemek ve olası gelişim fırsatlarını değerlendirmek amacıyla TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) yaklaşımını esas alan İklim Risk ve Fırsatlarını Değerlendirilmesi Projesi'ni (IRF Projesi) başlattık.

İklim değişikliği ile mücadelede döngüsel ekonomi yaklaşımını benimsiyoruz. Şirketlerimizin atıklarını değerlendiriyor, kaynak verimliliğini sağlıyor, tesislerimizi yeni teknolojilerle sürekli geliştirerek su ve karbon ayak izimizi azaltmayı hedefliyoruz.

Maden Metalürji Şirketlerimizde enerjinin etkin kullanımına yönelik çalışmalarla doğal kaynakların ve çevrenin korunmasına katkı sağlarken, rekabet avantajı da elde ediyoruz. Enerji verimliliğine yönelik sistematik çalışmalar sonucunda sağlanan enerji tasarrufuyla karbon emisyon miktarımızı azaltıyoruz. Takip edilmeye başlandığı yıldan bu yana Erdemir'de yüzde 42, İsdemir'de yüzde 40 enerji tasarrufu elde ettik. Enerji verimliliği projeleri ile bu yıl Erdemir ve İsdemir'de toplam 285 bin ton CO<sub>2</sub> emisyon azaltımı sağladık.

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

### **Uçtan uca entegre çözümler geliştiriyor, insanı merkeze koyuyoruz.**

Sorumlu üretim anlayışımızın bir diğer merkezinde İş Sağlığı ve Güvenliği yer alıyor. Tüm kazaların önlenilebilir olduğu yaklaşımını benimseyen Maden Metalürji Şirketlerimizde, "Kazasız Çelik" hedefiyle faaliyetlerimizi yürütüyor, davranış odaklı güvenlik kültürünün yaygınlaştırılması için çalışıyoruz. İSG risklerini en yeni teknoloji ve yaklaşımlardan faydalanarak yönetiyoruz.

Hem çevre dostu uygulamalarla sorumlu üretim süreçlerini geliştirmek hem de güncel trendler ve teknolojiler doğrultusunda müşterilerin ihtiyaçlarına yanıt veren ürün ve hizmetler sunmak için Ar-Ge yatırımlarımızı sürdürüyoruz.

İşimizin tamamını daha etkin, daha verimli hale getirmek ve daha fazla değer yaratmak amacıyla dijital dönüşümü önceliğimiz olarak tanımlıyor, uçtan uca entegre çözümler geliştiriyor ve bu doğrultuda iş süreçlerimizde güncel teknolojilere ve mobil çözümlere yatırım yapıyoruz.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, insanı merkeze koyarak hem çalışanları hem de faaliyetleri aracılığıyla paydaşları için değer yaratma anlayışı ile hareket ediyor. Faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda yarattığımız istihdam ile bölgesel kalkınmaya destek veriyor, yerel toplulukların sosyoekonomik gelişimine katkı sağlıyoruz.

Türkiye'nin doğrudan istihdam sağlayan en büyük ekonomik aktörlerinden biriyiz. 12 bin 788 çalışmamız ile faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde güçlü ve yaygın etki alanına sahibiz. Bu etki alanı kapsamında yaklaşık 300 bin kişiye dolaylı istihdam yaratıyoruz.

### **Değer yaratma anlayışımız ile yarınlara umutla bakıyoruz.**

Sürdürülebilir büyüme, sorumlu üretim ve insanı merkeze alan yaklaşım ile üç temel üzerinde yükselen değer yaratma anlayışımız, 2021 yılında başarılı olmamızda ve her alanda rekor sonuçlar sağlamamızda büyük rol oynadı.

Sektördeki gelişmeleri ve müşterilerimizin ihtiyaçlarını doğru okuyarak ilerlemeye kararlıyız. Riskleri zamanında teşhis eden ve aksiyon alan, kaynaklarını ve kapasitesini en etkin şekilde kullanan, insan sermayesini sürekli geliştiren bir grup olarak rekabet gücümüzü geliştirmeye ve küresel ligdeki varlığımızı pekiştirmeye kararlıyız.

2021 yılını Borsa İstanbul'un en değerli şirketi unvanıyla kapatan Erdemir ve bağlı şirketleri olarak, tüm paydaşlarımız ve ülkemiz için değer yaratmaya kararlılıkla devam edeceğiz.

Bu süreçte desteklerini bir an olsun esirgemeyen Ordu Yardımlaşma Kurumu başta üzere tüm hissedarlarımıza, insan kaynağımıza, müşterilerimize, paydaşlarımıza şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına teşekkür eder, 2022 yılının insanlık ve tüm dünya için iyilikler getirmesini dilerim.

Saygılarımla,

**Süleyman Savaş ERDEM**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## YÖNETİM KURULU



**Süleyman Savaş ERDEM**  
Yönetim Kurulu Başkanı  
(OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. Temsilcisi)



**Aslıhan DÖĞER**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve  
Murahhas Aza  
(OMSAN Lojistik A.Ş. Temsilcisi)



**Gürtan DAMAR**  
Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza  
Erdemir Mühendislik Yönetim  
ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.  
Genel Müdür



**Bekir Emre HAYKIR**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı  
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı  
Temsilcisi)



**Baran ÇELİK**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(OYKA Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.  
Temsilcisi)



**Güliz KAYA**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri  
A.Ş. Temsilcisi)



**Ali FİDAN**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



**Kurtuluş Bedri VAROĞLU**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

## ÜST YÖNETİM

**İBRAHİM  
ÖZBUNAR**

Erdemir Çelik Servis  
Merkezi Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.  
Genel Müdür (V.)

**KOÇAĞA  
TÜREOĞLU**

Kümaş Manyezit  
Sanayi A.Ş.  
Genel Müdür

**CAN ÖRÜNG**

Bilgi Teknolojileri  
Grup  
Başkan Yardımcısı

**ERCAN KAYA**

Kurumsal Mimari  
ve İnsan Kaynakları  
Grup Başkan  
Yardımcısı

**MUSTAFA SERDAR  
BAŞOĞLU**

Finansal Yönetim ve  
Mali İşler Grup  
Başkan Yardımcısı

**MESUT KEYFLİ**

İskenderun Demir  
ve Çelik A.Ş.  
Genel Müdür

**İSMAİL KÜRŞAD  
KORKMAZ**

Satın Alma Grup  
Başkan Yardımcısı



**ASLIHAN DÖĞER**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili ve  
Murahhas Aza

**SÜLEYMAN SAVAŞ  
ERDEM**  
Yönetim Kurulu  
Başkanı

**GÜRTAN DAMAR**  
Yönetim Kurulu  
Üyesi ve Murahhas  
Aza, Erdemir  
Mühendislik Yönetim  
ve Danışmanlık  
Hizmetleri A.Ş.  
Genel Müdür

**FATİH ÇITAK**  
Pazarlama ve  
Satış Grup  
Başkan Yardımcısı

**HALİL YILDIRIM**  
Erdemir Madencilik  
Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Genel Müdür

**SALİH CEM ORAL**  
Ereğli Demir ve Çelik  
Fabrikaları T.A.Ş.  
Genel Müdür

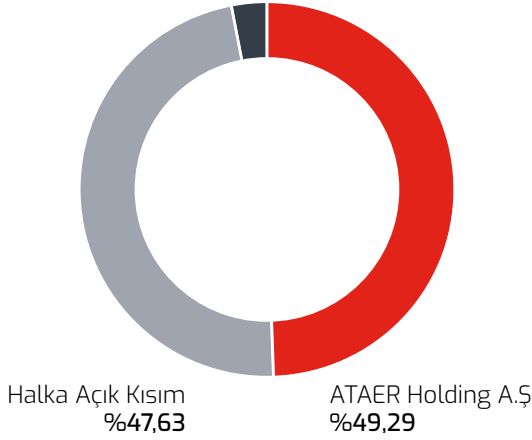


## KURUMSAL PROFİL

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak 56 yılı aşkın süredir ülkemiz ve paydaşlarımız için çalışıyoruz. Tüm faaliyetlerimizde sektörün lider oyuncusu olmanın verdiği sorumluluk bilinciyle, sürdürülebilir büyüme, sorumlu üretim ve insanı merkeze alan bir yaklaşımla hareket ediyoruz.

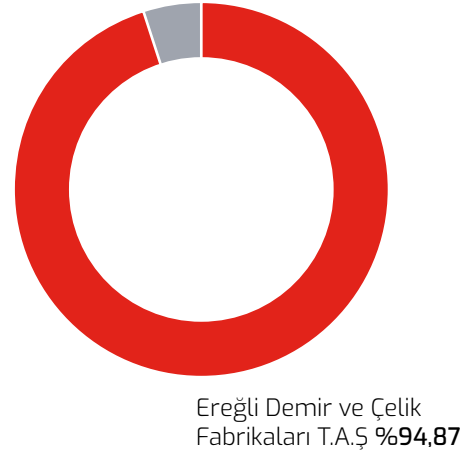
### Erdemir Ortaklık Yapısı

Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri %3,08



### İsdemir Ortaklık Yapısı

Halka Açık Kısım %5,13



Kaliteli ürün ve hizmetlerimizle müşterilerimiz için değer üretiyor, onların ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda kendimizi geliştiriyor, yeniliyoruz. Güncel teknolojik gelişmeleri takip ediyor, iş yapış biçimlerimizi dönüştürüyoruz. Üretimimiz, ihracatımız, istihdamımız ve güçlü mali yapımızla ekonomimize destek oluyoruz.

Ana şirketimiz Türkiye'nin ilk yassı çelik üreticisi Erdemir ve bağlı şirketleri İsdemir, Erdemir Maden, Erdemir Çelik Servis Merkezi, Erdemir Mühendislik, Erdemir Romanya, Erdemir Asia Pacific, Erdemir Enerji, İsdemir Linde Gaz Ortaklığı, Kümaş Manyezit olmak üzere 10 şirketimizle Türk sanayisinin hizmetindeyiz. Yassı ve uzun çelik üretimi, çelik servis merkezi hizmetleri, madencilik, endüstriyel gaz üretimi, mühendislik ve proje yönetimi, enerji alanlarında faaliyet gösteriyor, öncü uygulamalarımızla sektöre yön veriyoruz.

Sektörümüzün lider çelik üreticisi olarak 2021 yılında 9 milyon 021 bin ton ham çelik üretimimizle ülkemizin ham çelik üretiminin %22'sini tek başımıza gerçekleştirdik. Küresel çelik pazarında da güçlü konumumuzu koruyoruz. OYAK'ın Metalürji Şirketleri olarak Dünya Çelik Birliği'nin verilerine göre ham çelik üretimimizle, AB'ye üye ülkelerin üreticileri arasında 4., Avrupa'da 9., dünyada ise 48. sırada yer alıyoruz.

Otomotiv, beyaz eşya, inşaat, makine, gemi yapımı, boru, enerji, savunma, ambalaj başta olmak üzere sanayinin hemen her koluna ham madde sağlıyor, yurt içinde ve yurt dışında kaliteli ve güvenilir bir tedarikçi olarak tercih ediliyoruz. 2021 yılında 48 ülkede 171 farklı müşterimize 1,6 milyon ton ürün ihraç ettik.



Sıcak Haddehane

Ürün çeşitliliğimizi artırmak, müşterilerimizi ileriye taşıyacak yenilikçi çözümler sunmak, kaynaklarımızı verimli kullanmak, alternatif kaynakları değerlendirmek için Türkiye çelik sektörünün Bakanlık onaylı ilk Ar-Ge Merkezi olma özelliği taşıyan Erdemir Ar-Ge Merkezi'nde ileri çelik araştırmaları gerçekleştiriyoruz.

Karadeniz Ereğli ve İskenderun'daki limanlarımız ülkemizin ve bölgenin en büyük limanları olarak hem şirketlerimize hem de bölgedeki kuruluşlara hizmet veriyor.

Gücümüzü ortak geleceğimize inanan, yetkin, deneyimli, azimli, 12.788 çalışanımızdan alıyoruz. Çalışanlarımızın mutluluğunu ve gelişimini önemsiyor, haklarını gözetiyor, potansiyellerine inanıyoruz. Çalışanlarımızın hayatına değer katmayı amaçlıyor, gelişim ihtiyaçlarını kariyer yolculukları

boyunca destekliyor, yenilikçi ve yaratıcı fikirlerini teşvik ediyoruz. Çalışanlarımıza sağlıklı ve güvenli çalışma alanları sunmayı en önemli önceliğimiz olarak benimsiyor, riskli davranış unsurlarını ivedilikle tespit eden geri bildirim sistemleri geliştiriyoruz. Tesislerimizde her kazanın önlenebilir olduğu ilkesiyle hareket ediyor, sürdürülebilir güvenlik kültürünün sahiplenilmesi adına çalışanlarımızı sürekli ve sistematik İSG eğitimleri ile destekliyoruz.

Tüm şirketlerimizle birlikte, iklim değişikliğinin neden olduğu tüm çevresel riskleri göz önünde bulundurarak, yalnızca günümüzü değil geleceği de düşünen bir sorumluluk bilinciyle faaliyetlerimize devam ediyoruz. Çalışanlarımızdan ve ürettiğimiz çelikten aldığımız güçle, geleceğimize daha iyi bir yön vermek ve ülkemize katma değer sağlamak için çalışıyoruz.

## KURUMSAL PROFİL



### **Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir)**

Türkiye endüstrisinde en önemli rollerden birini oynayan Erdemir, 15 Mayıs 1965 tarihinde ülkenin yassı çelik ihtiyacını karşılamak üzere Karadeniz Ereğli’de kurulu tesislerinde üretime başladı. Erdemir, bugün Maden Metalürji Şirketlerimizin çatısı altında, Türkiye’nin en büyük entegre yassı çelik üreticisi olarak faaliyet gösteriyor.

Erdemir, 56 yılı aşkın köklü geçmişinde edindiği deneyimiyle uluslararası kalite standartlarında sıcak ve soğuk haddelenmiş yassı çelik, levha, kalay, krom ve galvaniz kaplamalı sac üretiyor. Şirket, yaklaşık 4 milyon ton ham çelik ve 5 milyon ton nihai ürün kapasitesi ile dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında yer alıyor.

Şirket’in ürettiği ürünler; otomotiv, beyaz eşya, boru profil, haddecilik, genel imalat, elektrik elektronik, makine, enerji, ısı gereçleri, gemi inşa, savunma, ambalaj, yenilenebilir enerji gibi pek çok sektöre temel girdi sağlıyor.

Türkiye’deki tek levha üreticisi olan Erdemir, aynı zamanda Türkiye’nin Karadeniz bölgesindeki en büyük limanlarından birinin de sahibi konumunda bulunuyor.

---

**Erdemir yaklaşık 5 milyon ton yassı çelik kapasitesi ile dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında yer alıyor.**



**İsdemir'in yaklaşık 5,8 milyon ton/yıl sıvı çelik, 3,5 milyon ton/yıl yassı ürün, üretim kapasitesi bulunuyor.**



İsdemir

#### **İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir)**

3 Ekim 1970 tarihinde Iskenderun'da temelleri atılan İsdemir, Türkiye'nin kuruluş tarihi itibarıyla üçüncü en yüksek çelik üretim kapasitesine ve en büyük sıvı çelik kapasitesine sahip entegre demir çelik fabrikasıdır. İsdemir, yassı ürün üretimine geçilmesi şartıyla 2002 yılında Erdemir'e devredilmiştir.

Şirket yaklaşık 5,8 milyon ton/yıl sıvı çelik, 3,5 milyon ton/yıl yassı ürün, 0,6 milyon ton/yıl kangal ve 2,5 milyon ton/yıl kütük nihai ürün üretim kapasitesi ile dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında bulunuyor.

Türkiye'nin aynı anda hem uzun hem de yassı ürün üretebilen tek entegre çelik tesisi olma niteliği taşıyan İsdemir, kurulduğu ilk günden bu yana ülke sanayisinin ihtiyaçları doğrultusunda yatırımlarını sürdürüyor.

#### **Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. (Erdemir Maden)**

Erdemir Maden, 1938 yılında Sivas'ın Divriği ilçesinde cevher üretimine başladı ve 1940 yılından itibaren Demir Madenleri İşletmesi olarak faaliyetine devam etti. 2004 yılında Erdemir bünyesine katılan Erdemir Maden, Türkiye demir çelik sektörünün ihtiyacına cevap veren tek pelet tesisine sahip olma özelliğini taşıyor.

Peletin yanı sıra hematit parça ve toz cevher de üreten Erdemir Maden, ülkenin en büyük demir madeni üreticisi olarak 1,5 milyon ton pelet ve 750 bin ton parça cevher üretim kapasitesiyle Türkiye çelik sektörüne yerli ve milli ham madde sağlıyor.

Erdemir Maden, Sivas Divriği'de bulunan konsantrasyon ve pelet tesislerinin yanı sıra 9 adet demir, 1 adet kömür ve 1 adet manganez sahası olmak üzere toplam 11 maden sahası ile Türkiye'nin en büyük demir madeni sahibi ve üreticisidir. Erdemir Maden, Türkiye demir cevheri üretiminin %38'ini gerçekleştiriyor ve Türkiye'nin demirli ham madde ihtiyacının %13'ünü tek başına karşılıyor.

## KURUMSAL PROFİL



### **Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (Ersem)**

Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (Ersem), Ekim 2001'de Gebze'de kuruldu ve 2002'de yıllık 150 bin ton kapasiteli soğuk dilme ve 100 bin ton kapasiteli soğuk boy kesme hattı ile faaliyete başladı. Şirket, otomotiv ve beyaz eşya sektörlerinin yanı sıra genel makine ve imalat, ısı sanayi, elektrik elektronik gibi sanayinin çeşitli kollarında faaliyet gösteren firmalara yüksek standartlarda çelik servis merkezi hizmeti sunuyor.

Toplam 1 milyon 950 bin ton dilme ve boy kesme kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük çelik servis merkezi olan Ersem'in 4 üretim tesisi; Gebze, Karadeniz Ereğli, İskenderun ve Manisa'da konumlanıyor.

Ersem'in sahip olduğu yetkinlikler; müşterilerinin anlık taleplerini hızla karşılamayı, ürünleri istenilen kalite ve ebatlarda, zamanında ve talep edilen yere sevk etmeyi, stokları yönetmeyi, dar toleranslarda üretim, küçük partiler halinde teslimat gibi beklentilere cevap vermeyi olanaklı kılıyor.

### **Erdemir Romania S.R.L (Romania)**

Erdemir Romanya, Romanya'nın Targovişte kentinde kuruldu ve 2002 yılında Maden Metalürji Şirketlerimiz arasına katıldı. Şirket; motor, transformatör ve jeneratör sanayisinin ana girdilerinden olan silisli yassı çelik üretimi yapıyor. Bu alanda Avrupa'da önemli bir konumda bulunan Erdemir Romanya'nın üretiminin %20'si Romanya iç pazarında kullanılıyor, %80'i ise başta Avrupa ülkeleri olmak üzere çeşitli ülkelere ihraç ediliyor.



Erdemir Maden

#### **Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.**

Erdemir Mühendislik; Maden Metalürji Şirketlerimizin yatırımlarında kârlılık, ürün çeşitliliği, verimlilik ve kalite hedeflerine ulaşmalarını sağlamak amacıyla, planlamadan uygulamaya kadar geniş bir yelpazede mühendislik ve proje yönetimi hizmetleri sunuyor.

#### **Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.**

Kümaş Manyezit A.Ş. 1972 yılında Kütahya'da kuruldu, 1976 yılında doğal manyezit cevherinden sinte manyezit üretimine başladı. Zengin manyezit ve dolomit kaynak ve rezervi bulunan Şirket'in maden sahaları Kütahya, Eskişehir ve Konya'dadır. Kümaş, Türkiye'nin lider ve en büyük dikey entegre refrakter üreticisidir. Şirket, maden tedarikinden satış sürecine kadar olan tüm operasyonu gerçekleştiriyor. Maden Metalürji Şirketlerimizden Erdemir; nitelikli manyezit cevher sektörünün dünyada en büyük maden işletmecisi, refrakter sektörünün Türkiye pazar lideri Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıkları Odak Refrakter ve Madencilik San. Tic. A.Ş. ile Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş.'nin tamamını Şubat 2021'de satın aldı.

#### **Erdemir Enerji Üretim A.Ş.**

Şirket, Erdemir'in %100 sermayesiyle, yenilenebilir enerji üretimi amacıyla kuruldu. Erdemir Enerji bünyesinde hayata geçirilen "Kızılcapınar Hidroelektrik Santrali" tesisi Zonguldak ili Karadeniz Ereğli ilçesi Kızılcapınar Köyünde bulunuyor. Bakanlık Kabul Tutanağı düzenlenerek yenilenebilir kaynaklı hidroelektrik enerji santrali olan Kızılcapınar HES 18.06.2021 tarihinde işletmeye geçti. Kızılcapınar HES, bir adet 4,28 MWm / 4,13 MWe ve bir adet 1,26 MWm / 1,22 MWe olmak üzere iki adet üniteye sahip olup toplam kurulu gücü 5,54 MWm / 5,35 MWe'tir. Hidrolojiye bağlı olarak değişmekle birlikte yıllık ortalama üretim kapasitesi 18.700.000 kWh'tir.

#### **İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.**

İsdemir'in, ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılamak ve mevcut endüstriyel gaz sisteminin maliyetlerini azaltmak hedefi doğrultusunda, Linde Gaz Türkiye ile %50-%50 ortaklık oranlarıyla İsdemir Linde Gaz Ortaklığı Anonim Şirketi kuruldu. Şirket, Aralık 2016 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başladı.

#### **Erdemir Asia Pacific PTE. LTD.**

%100 Erdemir iştiraki olarak 2014 yılında Singapur'da kurulan şirket, o tarihten bu yana Erdemir'in Uzak Doğu'daki ticari faaliyetlerini yürütüyor.

## 2021'DE MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİMİZ

**7,4 MİLYON TON**

YASSI NİHAİ MAMUL VE

**846 BİN TON** UZUN NİHAİ  
MAMUL SATIŞI

**2 MİLYON 364 BİN**

**TON** PELET, MANYEZİT VE  
CEVHER SATIŞI

**1,6 MİLYON TON** İHRACAT

ERDEMİR MADEN,  
TÜRKİYE'DE DEMİR CEVHERİ  
ÜRETİMİNİN **%38**'İNİ VE  
DEMİR CEVHERİ İHTİYACININ  
**%13**'ÜNÜ KARŞILIYOR.

NET SATIŞ GELİRLERİ

**7 MİLYAR 667 MİLYON**  
**ABD DOLARI**

FAVÖK **3 MİLYAR 021**  
**MİLYON ABD DOLARI**

NET DÖNEM KÂRI **1 MİLYAR**  
**745 MİLYON ABD**  
**DOLARI**

2021 YILINDA **434 MİLYON**  
**ABD DOLARI** YATIRIM  
HARCAMASI

**47,6 MİLYON TL**  
AR-GE HARCAMASI

ERDEMİR 2020 YILI AR-  
GE HARCAMASIYLA,  
**EN FAZLA AR-GE**  
**HARCAMASI** YAPAN  
ŞİRKETLER ARASINDA **58.**  
**SIRADA**

**ISO 500:**

ERDEMİR 9. SIRADA  
İSDEMİR 10. SIRADA  
ERSEM 79. SIRADA  
ERDEMİR MADEN 180.  
SIRADA

**CAPITAL 500:**

ERDEMİR EN ÇOK KÂR EDEN  
ŞİRKETLER SIRALAMASINDA  
SEKTÖR 1.'Sİ

ERDEMİR 2021 YILINI  
**BORSA'NIN EN DEĞERLİ**  
**ŞİRKETİ** OLARAK KAPADI.

ERDEMİR FORTUNE TÜRKİYE  
LİSTESİNDE **10. SIRADA**

ERDEMİR MADEN FORTUNE  
500 TÜRKİYE **SATIŞ**  
**KÂRLILIĞI EN YÜKSEK**  
**ŞİRKET** SEÇİLDİ.



ERDEMİR'İN KURUMSAL  
YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM  
DERECELENDİRME NOTU  
**9,57'**YE YÜKSELDİ.

İSDEMİR'İN KURUMSAL  
YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM  
DERECELENDİRME NOTU  
**9,51'**E YÜKSELDİ.

ERDEMİR,  
**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK**  
**ENDEKSİ'NDE BU YIL**  
**YEDİNCİ KEZ** YER ALDI.

İSDEMİR İSE  
DEĞERLENDİRMEYE  
TABİ TUTULDUĞU  
**SON ÜÇ YILDA DA**  
**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK**  
**ENDEKSİ'NDE** YER BULDU.

**12.788** İSTİHDAM

ÇALIŞAN BAŞINA **20,2**  
**SAAT EĞİTİM**

**710** KADIN ÇALIŞAN

ERDEMİR PLATİN  
DERGİSİNİN İPSOS İLE  
BİRLİKTE GERÇEKLEŞTİRDİĞİ  
TÜRKİYE'NİN GLOBAL 100  
ŞİRKETİ ARAŞTIRMASINDA  
**SEKTÖRÜNÜN BİRİNCİSİ**  
OLDU.

TİSK ORTAK YARINLAR  
ÖDÜLLERİNDE ERDEMİR  
GRIZU 263 PROJESİ  
DESTEĞİYLE **GENÇLERİN**  
**YOLUNU AÇANLAR**  
**ÖDÜLÜ**, ERDEMİR MADEN  
DİJİTAL MERKEZ PROJESİ İLE  
**DİJİTALLEŞME ÖDÜLÜ**  
ALDI.

ERSEM MESS TARAFINDAN  
DÜZENLENEN İŞ  
GÜVENLİĞİNİN YILDIZLARI  
YARIŞMASINDA **İKİ**  
**KATEGORİDE ÖDÜL**  
ALDI.

## STRATEJİK YAKLAŞIM

**OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, sürdürülebilir büyümeye, finansal performansımızı geliştirmeye ve tüm paydaşlarımız için kalıcı değer üretmeye odaklanıyoruz.**

Sürekli değişen dinamik ortamın zorluklarını öngörerek stratejilerimizi oluşturuyor; önceliklerimizi ve odak alanlarımızı içeren, rekabet avantajı sağlayacak farklı iş modelleri planlıyoruz.

Değer yaratma anlayışımızı;

- sürdürülebilir büyüme,
  - sorumlu üretim,
  - insanı merkeze alan yaklaşım
- olmak üzere üç temel kavram çerçevesinde şekillendiriyoruz.



### Sürdürülebilir Büyüme

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları arasında yer alarak, etkin maliyet ve kapasite yönetimi uygulayarak güçlü finansal performansımızı koruyor, iç pazarın yanı sıra dış pazarlarda da dengeli bir büyüme sergiliyoruz.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak Türkiye sanayisinin ana ham maddelerinden biri olan çeliğin tedarikiyle iç pazarın ihtiyacını karşılayarak ithalatın azaltılmasını sağlıyor ve ekonomik büyümeye katkı veriyoruz.

Yarattığımız istihdam, üretim hacmimiz, ticaret döngüsündeki payımız ve ihracatımız, iç piyasanın gelişimine ve ekonominin çarklarının dönmesine katkımız, sürdürülebilir büyüme stratejimizin etkinliğini kanıtlıyor.

### Odaklar

- Sektör lideri olarak Türkiye'de sanayiye ve ekonomik büyümeye katkı
- Rekabetçi maliyet yönetimi
- Pazar payını koruma ve artırma
- Ürün gruplarında katma değeri yüksek kaliteleri artırma
- Müşterinin güvenilir çözüm ortağı olma ve müşteriye sıfır hata
- Şirket değerini artırma
- Kaynak ve yatırım verimliliğini artırma

**OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak Türkiye sanayisinin ana ham maddelerinden biri olan çeliğin tedarikiyle iç pazarın ihtiyacını karşılayarak ithalatın azaltılmasını sağlıyor ve ülke ekonomisinin büyümesine katkıda bulunuyoruz.**

### Sorumlu Üretim

Sürdürülebilir büyüme için sorumlu üretimin kaçınılmaz bir gereklilik olduğunun bilincindeyiz. Bu bilinç doğrultusunda, iklim değişikliği kaynaklı etkiler başta olmak üzere çevresel etkilerimizi azaltmaya, yeşil döngüsel ekonomiye geçişte rol oynamaya, iş sağlığı ve güvenliği alanında en iyi performansı sağlamak üzere öncü uygulamaları hayata geçirmeye odaklanıyoruz.

Hem sorumlu üretim süreçlerini geliştirmek hem de müşterilerimizin ihtiyacına yanıt veren ürünler için düzenli Ar-Ge yatırımları gerçekleştiriyoruz. Ayrıca dijital dönüşümü işimizin tamamını daha etkin, daha verimli hale getirecek ve daha fazla değer yaratacak şekilde tanımlıyor ve iş süreçlerimizde dijital teknolojilere yatırım yapıyoruz.

Tesislerimizde çevre dostu uygulamaları devreye almak üzere çok sayıda proje tasarlıyor, yürütüyor ve yatırıma dönüştürüyoruz. Sorumlu üretim stratejimiz paralelinde, kullandığımız enerjiden tükettiğimiz suya kadar birçok konuda verimliliği geliştirme ve daha iyiye ulaştırma hedefiyle çaba sarf ediyoruz.

### Odaklar

- Şeffaf ve hesap verebilir yönetim
- Üretim süreçlerinde Ar-Ge odağı
- Çevresel etkileri azaltma
- Öncü İSG uygulamaları geliştirme
- Güncel trendler ve teknolojiler doğrultusunda ürün ve hizmetleri geliştirme
- Operasyonel verimliliği artırma
- Uçtan uca entegre çözümler

### İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, paydaşlarımız için değer yaratma anlayışını benimsedik. Faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde yarattığımız istihdam ve bölgenin kalkınmasına verdiğimiz destekle yerel toplulukların sosyoekonomik gelişimine katkı sağlamayı esas alıyoruz.

En değerli varlığımız olan insan kaynağımızın yetenek ve yetkinliklerini geliştirmek, memnuniyetlerini artırmak için projeler geliştiriyoruz. Çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği kadar mutluluğunu da önemsiyoruz. İnsanı merkeze alan stratejimiz, çalışanlarımıza en iyiyi sunma sorumluluğunu da içeriyor.

12.788 çalışan ile Türkiye'de en büyük doğrudan istihdam sağlayan sayılı ekonomik aktörlerden biri olarak faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde yaklaşık 300 bin kişiye dolaylı istihdam yaratıyoruz.

### Odaklar

- Faaliyet bölgelerinde toplumsal katkı
- Çalışan memnuniyetini artırma
- Kurum önceliklerini, değerlerini benimsemiş ve birlikte hareket eden çalışanlar

## STRATEJİK YAKLAŞIM

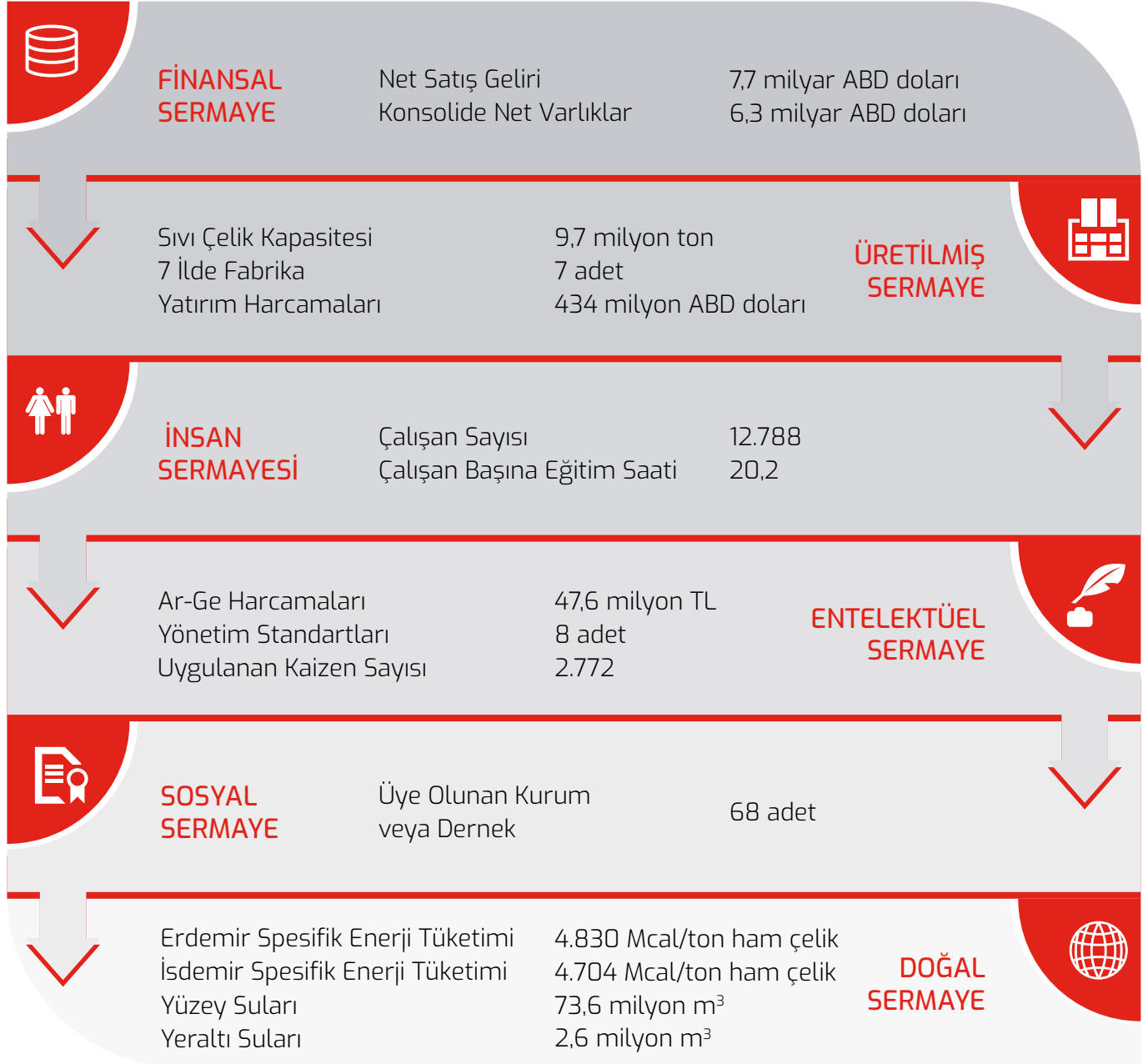
Stratejik Önceliklerimiz	Odak Alanlarımız	İlgili Göstergeler	Katkıda Bulduğumuz SKA'lar
Sürdürülebilir Büyüme	Sektör lideri olarak Türkiye'de sanayiye ve ekonomik büyümeye katkı	<ul style="list-style-type: none"> <li>· FAVÖK</li> <li>· Nihai Ürün Satış Tonajı</li> <li>· Nihai Mamul Üretim Tonajı</li> <li>· Sıvı Ham Demir Üretim Tonajı</li> </ul>	 
	Rekabetçi maliyet yönetimi	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Dönüşüm Maliyeti</li> </ul>	 
	Pazar payını koruma	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Pazar Payı</li> </ul>	 
	Ürün gruplarında katma değeri yüksek kaliteleri artırma	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Katma Değeri Yüksek Kalitelerin Payı</li> </ul>	 
	Müşterinin güvenilir çözüm ortağı olma ve müşteriye sıfır hata	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Müşteri Memnuniyet Anket Puanı</li> <li>· Şikayet Sonuçlandırma Süresi</li> <li>· Zamanında Teslim Oranı</li> </ul>	 
	Şirket değerini artırma	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Hisse Değeri</li> <li>· Kurumsal İtibar Anket Puanı</li> </ul>	 
Sorumlu Üretim	Şeffaf ve hesap verebilir yönetim	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Derecelendirme Notu</li> </ul>	
	Üretim süreçlerinde Ar-Ge odağı	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Ar-Ge Bütçesinin Grup Satış Gelirine Oranı</li> <li>· Ar-Ge Projelerinin Son 3 Yılda Tasarruf Katkısı</li> </ul>	
	Çevresel etkileri azaltma	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Spesifik Enerji Tüketimi</li> <li>· Atık Azaltım Miktarı</li> <li>· Atık Geri Kazanım Oranı</li> <li>· Sera Gazı Emisyonları</li> <li>· Su Tüketimi</li> </ul>	   



Stratejik Önceliklerimiz	Ödak Alanlarımız	İlgili Göstergeler	Katkıda Bulduğumuz SKA'lar
Sorumlu Üretim	Öncü İSG uygulamaları geliştirme	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kaza Sıklık Oranı</li> <li>Kaza Ağırlık Oranı</li> <li>İSG Sistematiği Uygulama Oranı</li> <li>Çalışan Başına İSG Eğitim Saati</li> </ul>	  
	Güncel trendler ve teknolojiler doğrultusunda ürün ve hizmetleri geliştirme	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yeni Ürünler Satış Tonajı</li> <li>Geçmiş 3 Yılda Geliştirilen Yeni Çelik Kaliteleri Cirosunun Son Yıl Cirosuna Oranı</li> <li>Geliştirilen Kalite Sayısı</li> <li>Geliştirilen/Desteklenen Yeni Kalitelerin Son 3 Yıldaki Satış Geliri</li> </ul>	
	Operasyonel verimliliği artırma	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toplam Ekipman Etkinliği</li> <li>Varlık Yönetimi Performansı</li> </ul>	 
	Uçtan uca entegre çözümler	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dijital Dönüşüm Projeleri Zaman Planına Uyum</li> </ul>	
İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım	Faaliyet bölgelerinde toplumsal katkı	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri</li> </ul>	 
	Kurum önceliklerini, değerlerini benimsemiş ve birlikte hareket eden çalışanlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Çalışan Başına Düşen Eğitim Saati</li> <li>Kişi Başı Uygulanan Öneri Sayısı</li> <li>Çalışan Memnuniyeti Anketi</li> <li>Çalışan Devir Oranı</li> </ul>	 

## İŞ MODELİ

### GİRDİLER



**En iyi uygulamaları ve iş süreçlerini oluşturmak için bilgi birikimimizden ve ölçüğümüzden yararlanıyor, üç temel kavram çerçevesinde şekillendirdiğimiz stratejimizi üretim ve yönetim modellerimize entegre ederek tüm alanlarda değer yaratıyoruz.**

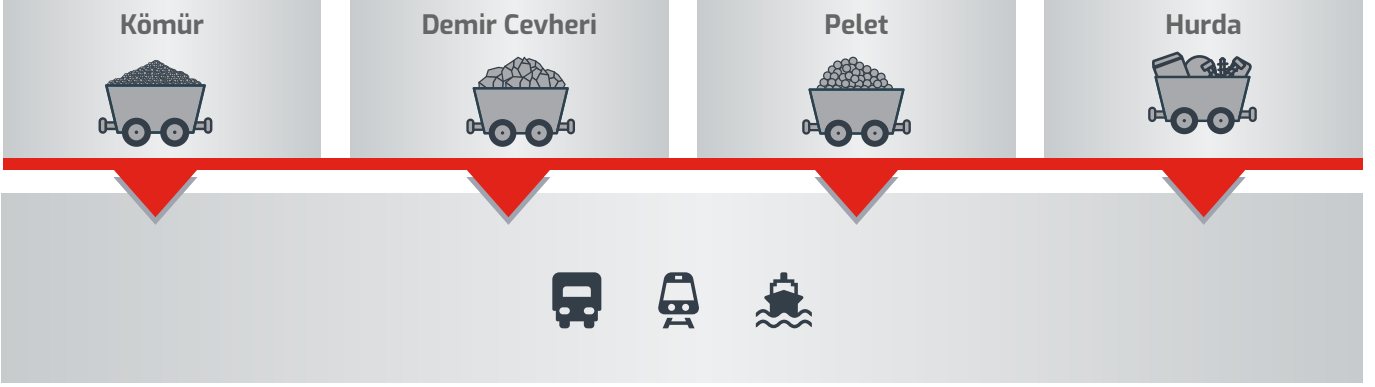
## ÇIKTILAR



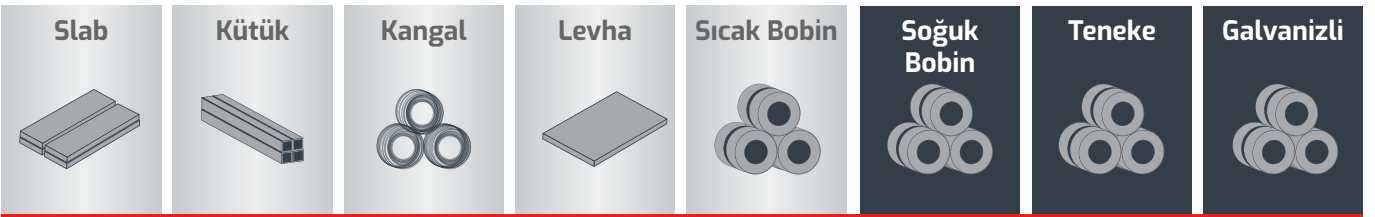
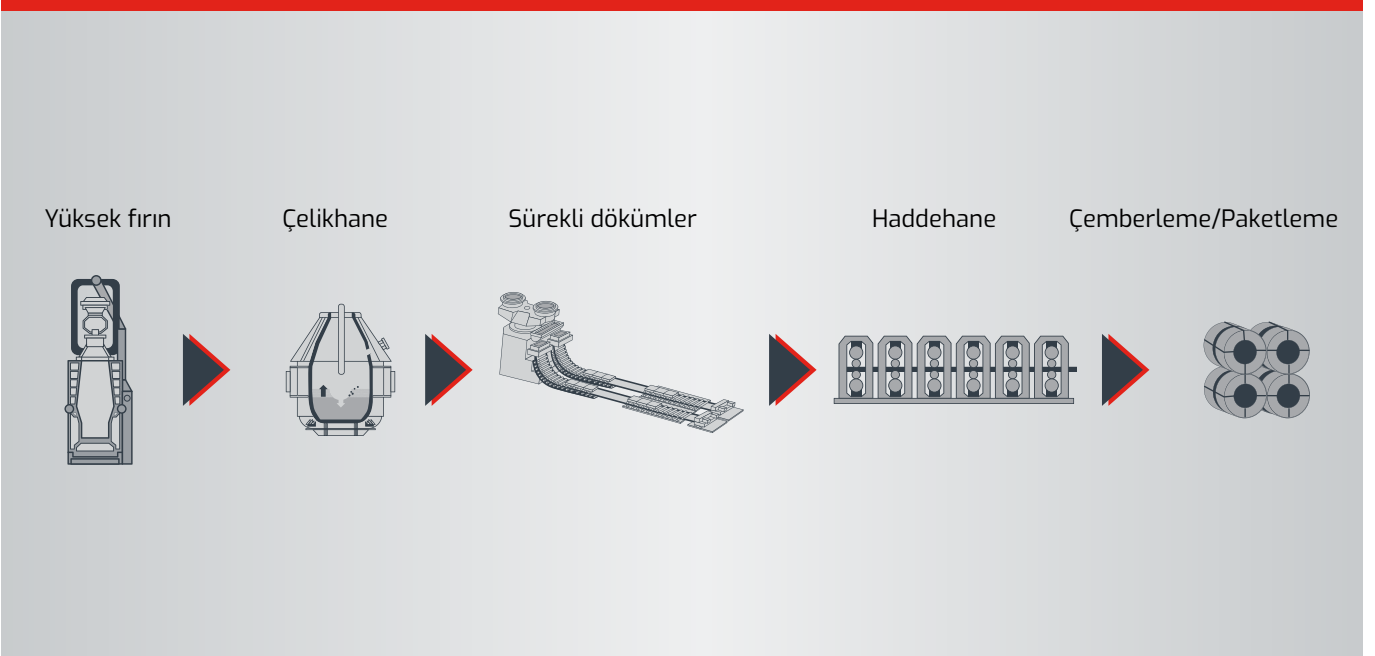
**Yarattığımız istihdam, üretim hacmimiz, ticaret döngüsündeki payımız ve ihracatımız, iç piyasanın gelişimine ve ekonominin çarklarının dönmesine katkımız, sürdürülebilir büyüme stratejimizin etkinliğini kanıtlıyor.**

## DEĞER ZİNCİRİ

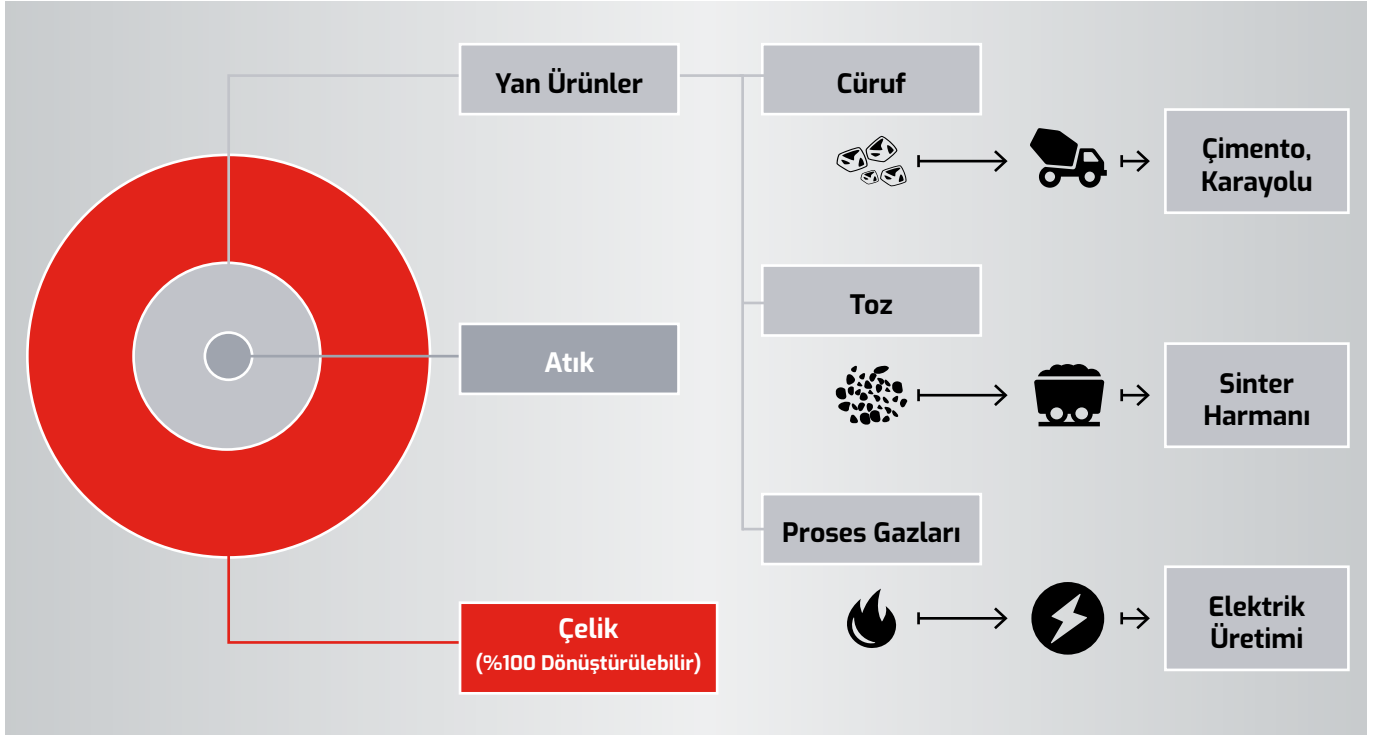
### Ham Maddelerimiz



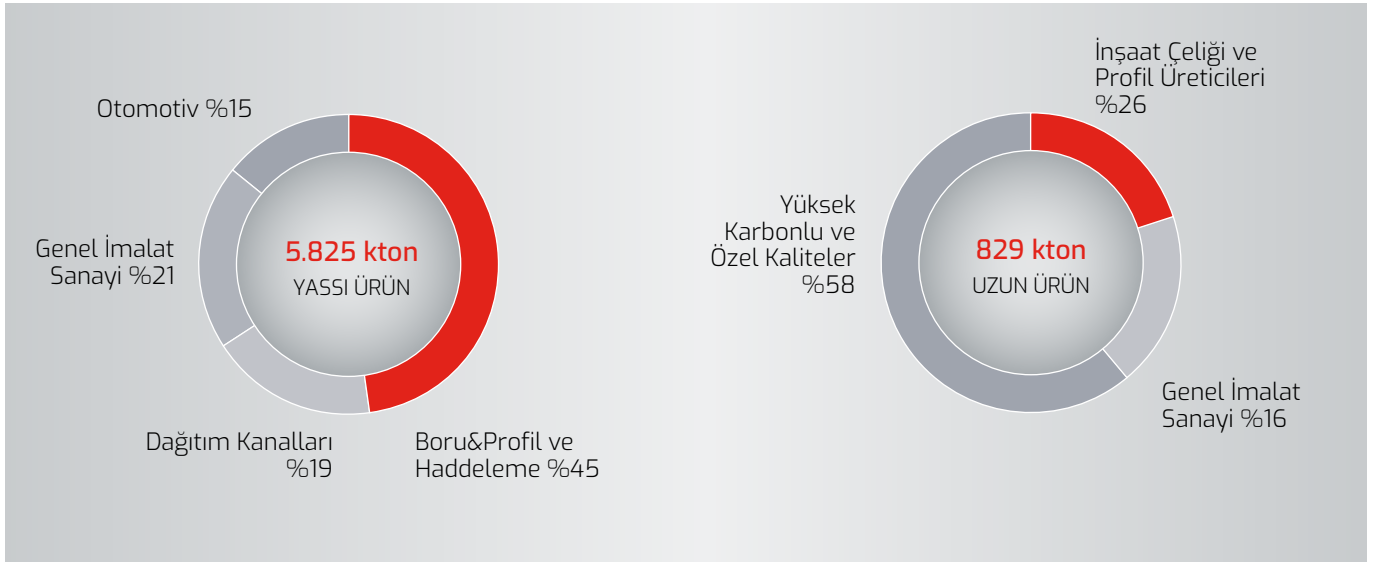
### Entegre Üretim Süreci



## Çelik Üretim Çıktıları



## Türkiye'de Çeliğin Kullanıldığı Başlıca Sektörler



## ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ

**OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak odak alanlarımıza yönelik stratejik önceliklerimizi belirledik, bu önceliklerimizi operasyonlarımız ile ilişkilendirdik, somutlaştırdık, ölçülebilir ve yönetilebilir kıldık.**

Öncelikli konular, stratejimizin ve iş modelimizin en önemli girdilerinden birini oluşturuyor. Sürekli bir süreç olarak nitelendirdiğimiz önceliklendirme analizini, stratejilerimizi yönlendirmemizi sağlayan bir araç olarak kullanıyoruz. Öncelikli konuları, paydaşlarımızın fikir ve geri bildirimlerini dikkate alarak tespit ediyor, bu süreçte her bir paydaş grubumuzla düzenli temaslarda bulunuyoruz.

Küresel ve sektörle ilgili riskler ve fırsatlar, stratejik öncelikler, faaliyetlerimiz ve değer zincirimiz üzerindeki finansal, sosyal ve çevresel etkiler ile paydaşların endişe ve beklentileri bizim için önemli konuları belirlememizi sağlıyor. Bu konular, Maden Metalürji Şirketlerimiz için önemlilik seviyelerine ve yıl içinde birlikte çalıştığımız dış paydaşlarımız üzerindeki etkilerine göre matrise yerleştiriliyor.

2021 yılında da iç paydaşlar olan çalışanlarımızın ve stratejik dış paydaşlarımız olan tedarikçilerimizin, iş ortaklarımızın, yatırımcılarımızın, analistlerin, sivil toplum kuruluşlarının,

kamu kuruluşlarının, medya, üniversite ve uluslararası örgütlerden temsilcilerin beklentilerini yüz yüze/online görüşmeler ile aldık.

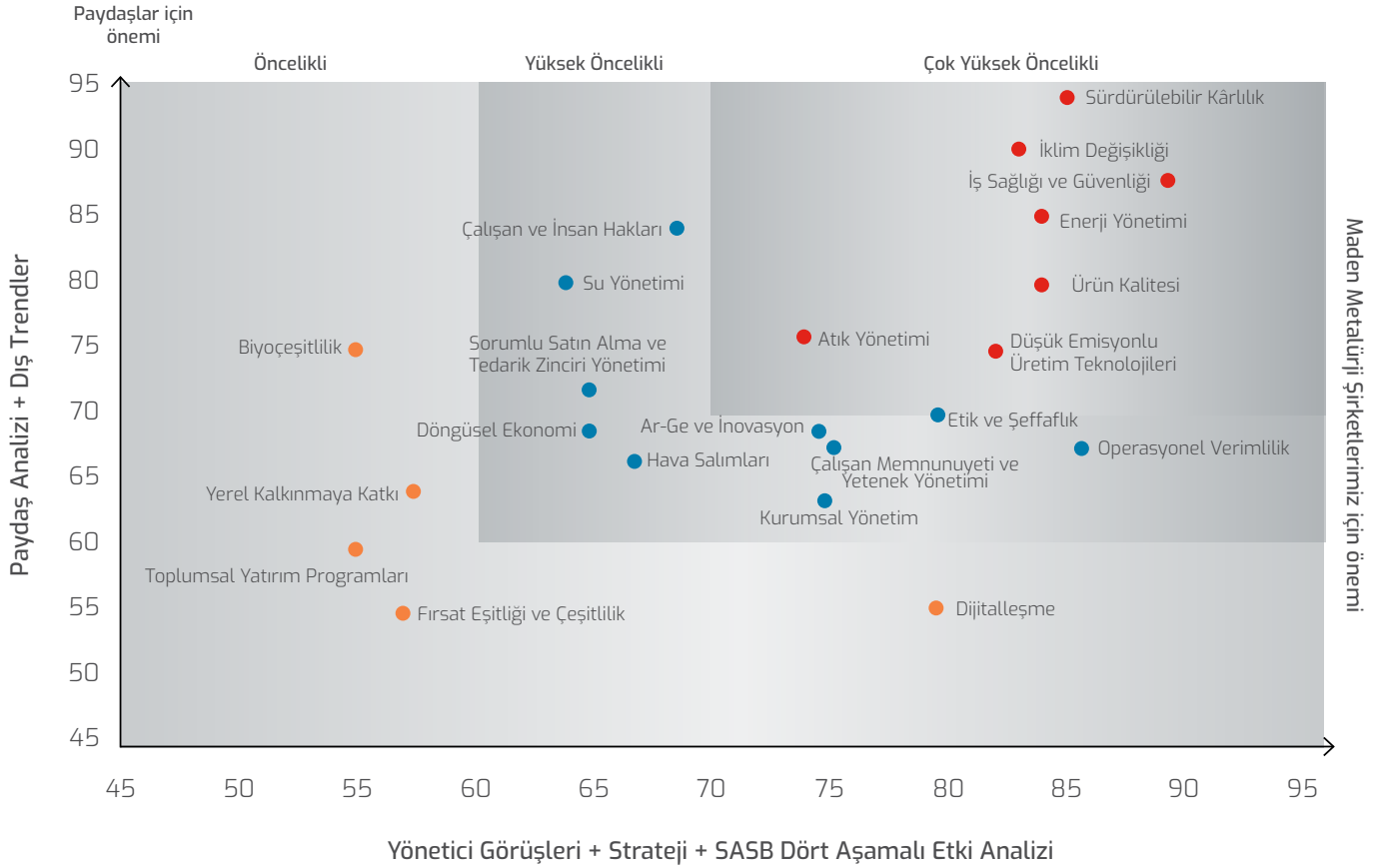
Dünya ve Türkiye özelinde gelişen trendleri analiz ettik. Bu kapsamda Dünya Ekonomik Forumu'nun işaret ettiği küresel risklere dair öngörülerini, Küresel Raporlama Girişimi (GRI) gibi uluslararası inisiyatifleri, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu'nun (Sustainability Accounting Standards Board-SASB) sektörlere özel hazırladığı öncelikli konuları, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı derinlemesine inceleyerek küresel ve yerel gündeme yön veren konuları değerlendirdik.

Maden Metalürji Şirketlerimizin stratejik iş önceliklerini analiz ederken üst yönetim ile birebir toplantılar aracılığıyla görüş aldık. Stratejik planı göz önünde bulundurduk, riskler ve fırsatları değerlendirdik.



Çelikhane

## ÖNCELİKLENDİRME MATRİSİ



### Çok Yüksek Öncelikli

- İklim Değişikliği
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Enerji Yönetimi
- Sürdürülebilir Kârlılık
- Atık Yönetimi
- Ürün Kalitesi
- Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri

### Yüksek Öncelikli





- Çalışan ve İnsan Hakları
- Su Yönetimi
- Tedarik Zinciri Yönetimi
- Hava Salımları
- Ar-Ge ve İnovasyon
- Operasyonel Verimlilik
- Döngüsel Ekonomi
- Etik ve Şeffaflık
- Yetenek Yönetimi
- Kurumsal Yönetim

### Öncelikli

- Biyçeşitlilik
- Yerel Halklar Üzerindeki Etkiler
- Dijitalleşme
- Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik
- Toplumsal Yatırım Programları

## ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ

2021 yılında gerçekleştirdiğimiz analiz sonucunda öncelikli konular önceki yıllarla benzerlik gösterdi. Bu yıl listemize eklediğimiz Sürdürülebilir Kârlılık ve Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri, çok yüksek öncelikli konularımızın arasına girdi. İklim Değişikliği ile İş Sağlığı ve Güvenliği ise önemi daha da artan konular arasında yer aldı. "Çok yüksek öncelikli" ve "yüksek öncelikli" konular raporda odaklandığımız ana başlıkları oluştururken diğer konulara da raporda yer verdik.

Önem Derecesi	Öncelikli Konu	İlgili SKA	Nasıl Yönetiyoruz	İlgili Bölüm
<b>Çok Yüksek Öncelikli</b>	İklim Değişikliği		İklim kriziyle mücadeleyi gezegenimize ve insanlığa sorumluluğumuz olarak kabul ediyoruz. Tüm strateji ve politikalarımızı bu sorumluluk kapsamında yönetiyoruz.	Çevresel Performans
	İş Sağlığı ve Güvenliği		Çalışanlarımızın sağlığının her şeyden önce geldiğinin bilincinde olarak çalışanlarımızın daha güvenli bir ekosistemde çalışmasını sağlamak ve İSG kültürünü oluşturmak amacıyla İSG uygulamalarına önem veriyoruz.	Sorumlu Üretim-İş Sağlığı ve Güvenliği
	Enerji Yönetimi		Enerji kaynaklarını mümkün olan en az seviyede tüketmek ve verimli kullanmak önceliğiyle çalışıyoruz.	Çevresel Performans
	Sürdürülebilir Kârlılık		Uzun vadeli hedeflerimize kararlılıkla ilerlerken finansal sürdürülebilirliği kritik görüyoruz.	Finansal Performans ve Hisselerdeki Gelişmeler
	Atık Yönetimi		Sıfır atık yaklaşımı ile atıklarla mücadele etmek amacıyla başta mümkün olduğunca kaynağında azaltmayı hedefliyor, geri dönüşüm teknikleri uyguluyor ve çevreye zarar vermeyecek şekilde bertaraf etmek için gerekli özeni gösteriyoruz.	Çevresel Performans
	Ürün Kalitesi		Müşterilerimize daima güvenli, kaliteli ürün ve hizmetler sunabilmek için yatırımları hayata geçiriyor ve mevcut süreçlerimizi iyileştiriyoruz.	Ürün Yönetimi, Müşterinin Çözüm Ortağı, Ar-Ge ve İnovasyon
	Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri		Sera gazı emisyonlarımızı en aza indirmek üzere yeni teknolojileri takip ederek yatırımlarımızı planlıyoruz.	Çevresel Performans, Ar-Ge ve İnovasyon

### Paydaş İlişkileri

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak iş modelimizin odağında paydaşlarımız yer alıyor. Bu doğrultuda, uzun vadeli değer yaratmak için paydaşlarımızla etkin iletişim kurmanın önemine inanıyoruz.

Paydaşlarımızı faaliyetlerimizden etkilenen ve faaliyetlerimizi etkileyen, aynı zamanda sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmada etkileri olabilecek kişi ve kuruluşlar şeklinde tanımlıyoruz.

Paydaşlarımızın görüşleri ile talep ve beklentilerini doğru anlamak için paydaş gruplarımıza göre çeşitli iletişim yöntemlerinden yararlanıyoruz.



## Paydaşlarla İletişim Yöntemi

Paydaş Grubu	İletişim Yöntemi ve Sıklığı	İletişim Kanalları
<b>Çalışanlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Intranet/Süreklili</li> <li>Grup içi TV/Süreklili</li> <li>Entegre rapor/Yılda bir</li> <li>Web sitesi/Süreklili</li> <li>Paydaş analizi/2 yılda bir</li> <li>Sosyal medya/Süreklili</li> <li>Çalışan bağlılığı anketi</li> <li>İç gazete/Aylık</li> <li>Yüz yüze görüşmeler/Süreklili</li> <li>Çalışanlar ve ailelerine yönelik etkinlikler/Yıllık</li> <li>Öneri Sistemi/Süreklili</li> <li>İç duyurular/Süreklili</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Intranet üzerinden yıllık 31 adet haber paylaşımı</li> <li>TV üzerinden yıllık 100'ü aşkın video paylaşımı</li> <li>Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor</li> <li>Dijitalik sistemi üzerinden öğrenme ve gelişim faaliyetleri</li> <li>Etkileşim halinde olunan kurum/kuruluşların değerlendirilmesi</li> <li>Haftalık bazda yapılan paylaşımlar</li> <li>Periyodik olarak gerçekleştirilen anketler</li> <li>Yıl içerisinde 12 adet gazete yayınlanması</li> <li>Performans değerlendirmeleri kapsamında yapılan görüşmeler</li> <li>Özel günler ve şirket yıl dönümleri kapsamında düzenlenen organizasyonlar, sosyal kulüp etkinlikleri</li> <li>Çalışanlar tarafından iletilen 60 bini aşkın öneri</li> <li>İç duyurular yoluyla ilgili konularda çalışanların bilgilendirilmesi</li> </ul>
<b>Tedarikçiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Birebir görüşmeler/Süreklili</li> <li>İhaleler/İhtiyaç halinde</li> <li>Entegre rapor/Yılda bir</li> <li>Web sitesi/Süreklili</li> <li>Paydaş analizi/2 yılda bir</li> <li>Sosyal medya/Süreklili</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tedarikçilere yönelik yapılan saha ziyaretleri ve incelemeleri</li> <li>Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor</li> <li>İnternet tabanlı uygulamalar ile ticari görüşmelerin devamlılığı</li> <li>Etkileşim halinde bulunan tedarikçilerin analiz edilmesi</li> <li>Aylık bazda yapılan paylaşımlar</li> </ul>
<b>Kamu kurumları</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Birebir görüşmeler/İhtiyaç halinde</li> <li>Entegre rapor/Yılda bir</li> <li>Web sitesi/Süreklili</li> <li>Paydaş analizi/2 yılda bir</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin etki alanlarının genişlemesi amacıyla gerçekleştirilen görüşmeler</li> <li>Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor</li> <li>Kamu kurumları tarafından iletilen aynı ve nakdi yardım taleplerinin karşılanması</li> </ul>
<b>Yerel halk</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ÇED halkın katılımı toplantıları/Yatırımlar kapsamında gerekli olduğunda</li> <li>Entegre rapor/Yılda bir</li> <li>Web sitesi/Süreklili</li> <li>Yerel basın ilişkileri/Süreklili</li> <li>Basın bültenleri/İhtiyaç olduğunda</li> <li>Paydaş görüşmeleri/Süreklili</li> <li>Sosyal medya/Süreklili</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yıl içerisinde gerçekleştirilen 2 ÇED toplantısı</li> <li>Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor</li> <li>Web siteleri ve sosyal medya hesapları üzerinden yapılan bilgilendirmeler, kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin duyurulması</li> <li>Şirket bazlı gerçekleştirilen organizasyonlar doğrultusunda basın bültenleri hazırlanması (20 basın bülteni servis edildi.)</li> <li>Haftalık bazda yapılan sosyal medya paylaşımları</li> </ul>
<b>Müşteriler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Birebir görüşmeler/Süreklili</li> <li>Fuarlar/Fuar dönemlerine özel olarak</li> <li>Pazarlama çalışmaları/Süreklili</li> <li>Satış sonrası iletişim/Süreklili</li> <li>Düzenli teknik toplantılar/Süreklili</li> <li>Entegre rapor/Yılda bir</li> <li>Seminerler ve konferanslar</li> <li>Web sitesi/Süreklili</li> <li>Paydaş analizi/2 yılda bir</li> <li>Sosyal medya/Süreklili</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Müşteri Memnuniyeti Anketleri doğrultusunda iyileştirme çalışmalarına devam edilmesi</li> <li>Düzenli müşteri ziyaretleri gerçekleştirilmesi</li> <li>Düzenli müşteri şikayetleri incelemesiyle müşteri şikayetlerinde %35 oranında düşüş</li> </ul>
<b>Sektörel kuruluşlar, dernekler ve STK'lar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>İş birlikleri/Ortak projeler ve çalışma grupları kapsamında</li> <li>Üyelikler/Yıllık</li> <li>Çalışma gruplarına katılım/Çalışma gruplarının kendi belirledikleri periyotlar dahilinde</li> <li>Entegre rapor/Yılda bir</li> <li>Web sitesi/Süreklili</li> <li>Paydaş analizi/2 yılda bir</li> <li>Sosyal medya/Süreklili</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin etki alanlarının genişletilmesi amacıyla STK'lar ile belirli organizasyonlar doğrultusunda bir araya gelmesi</li> <li>Dernekler tarafından iletilen aynı ve maddi yardım taleplerinin karşılanması</li> <li>Periyodik aralıklarla çalışma gruplarına katılım sağlanması</li> </ul>
<b>Yatırımcılar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Genel Kurul/Yılda bir</li> <li>Tele-konferanslar/Yatırımcıların talebine göre</li> <li>Birebir görüşmeler/Süreklili</li> <li>Entegre rapor/Yılda bir</li> <li>Web sitesi/Süreklili</li> <li>Paydaş analizi/2 yılda bir</li> <li>Sosyal medya/Süreklili</li> <li>Özel Durum Açıklamaları/İhtiyaç olduğunda</li> <li>Ara Dönem Raporları/3'er aylık dönemler</li> <li>Yatırımcı sunumları ve telekonferansı/3'er aylık dönemler</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek bilgilerin periyodik aralıklarla kurumsal internet sitesinde yayınlanması</li> <li>Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor</li> <li>Yıl boyunca yatırımcı konferans ve toplantılarının gerçekleştirilmesi</li> </ul>

**YAŞANABİLİR BİR  
DÜNYA BIRAKMAK  
İÇİN ÇALIŞIYORUZ.**



# GENEL BAKIŞ

## EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM



Ersem

**IMF'ye göre gelişmiş ve gelişmekte olan ülke ekonomilerindeki negatif ayrışmanın derinleşmesi, ekonomiyi etkileyecek konuların başında yer alıyor. Gelişmekte olan ülkelerin karşısındaki en önemli riskler; sıkılaştan finansal koşullar, çapalanamayan enflasyon ve beklenenden hızlı geri çekilen finansal destekler olarak sıralanıyor.**

### Dünya Ekonomisi

2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi nedeniyle %3,5 daralan dünya ekonomisi, yüksek seviyedeki para arzının desteği ile 2021 yılının ikinci yarısı itibarıyla hızlı bir toparlanma gösterdi. Ancak, bozulan kamu maliyeleri, artan borçluluk seviyesi ve yüksek işsizlik oranı, toparlanmaya rağmen ekonomi üzerinde baskı oluşturmaya devam etti. 2021 yılında aşılamanın da yaygınlaşması ile küresel ekonomik büyümeye yönelik beklentiler oldukça güçlü sayılabilecek %5,9 seviyesindedir.

2021 Ekim ayında yayınlanan IMF raporunda 2021 küresel büyüme tahmini 0,1 puan aşağı çekildi, 2022 yılı için tahminler sabit kaldı. Küresel büyüme tahminlerinde ciddi bir düşüş olmasa da ülkelere ait beklentilerde önemli değişimler görüldü. Pandemi koşulları nedeniyle gelişmekte olan ülkelerin büyümeleri aşağı yönlü revize edildi. Bunun yanında kısa dönem toparlanma görünümleri yeterince iyi

olmayan gelişmiş ülkelerde de beklentiler alt seviyelere indi. Türkiye'nin 2021 yılı ekonomik büyüme beklentisi ise %5,8'den %9'a çıkarıldı.

IMF'ye göre gelişmiş ve gelişmekte olan ülke ekonomilerindeki negatif ayrışmanın derinleşmesi, ekonomiyi etkileyecek konuların başında yer alıyor. Gelişmekte olan ülkelerin karşısındaki en önemli riskler; sıkılaştan finansal koşullar, çapalanamayan enflasyon ve beklenenden hızlı geri çekilen finansal destekler olarak sıralanıyor. IMF tarafından 2022 yılında enflasyonun çoğu ülkede salgın öncesi seviyelere dönme beklentisi açıklanmış olsa da enflasyonist baskılar önümüzdeki dönemin önemli risk faktörlerinden olacak.

Enflasyon beklentilerinin şekilleneceği, finansal koşulların erken sıkılaşmaya karşı korunmasında merkez bankalarının rollerinin oldukça önem kazanacağı 2022 yılında IMF %4,4'lük bir ekonomik büyüme bekliyor.

## Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ), mart ayında %8 olarak tahmin ettiği 2021 küresel mal ticareti hacim büyüme beklentisini %10,8'e revize etti.

2021 yılında;

- Aşının yaygınlaşma hızının gelişimi ve Covid-19 varyantlarının ekonomi üzerindeki etkileri,
- Rekor seviyelere ulaşan küresel borçluluk görünümü,
- Parasal sıkılaştırmanın zamanlaması,
- Stagflasyon (düşük büyüme, yüksek enflasyon),
- Enflasyon seyri,
- Enerji krizi,
- Yarı iletken krizi,
- Gelişmiş ülke ve gelişmekte olan ülkelerin ekonomileri arasındaki negatif ayrışma,
- Küresel imalat ve ticarete bölgelerin negatif ayrışması,
- Tedarik zincirinde yaşanan bozulmanın devam etmesi,
- ABD-Çin ticaret savaşı başta olmak üzere ticaret politikalarına ilişkin gelişmeler,
- Jeopolitik gelişmeler,
- İklim krizinin etkileri

başlıca risk faktörleri olarak nitelendirildi.

Teşviklerin ve normalleşme adımlarının etkisiyle 2020 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla makroekonomik göstergelerde, düşüş ivmesi kadar hızlı bir ivmeyle geri dönüş yaşandı. Küresel ticaretteki toparlanma beklentilerin üzerinde gerçekleşirken bölgesel farklılaşmalar dikkat çaktı.

Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ), mart ayında %8 olarak tahmin ettiği 2021 küresel mal ticareti hacim büyüme beklentisini %10,8'e revize etti. 2022 yılında büyümenin %4,7 oranında olması bekleniyor. Bu tahminlerin iyimser senaryolara daha yakın olduğu görülürken hem pandemi hem de tedarik zinciri bozulması kaynaklı risklerin aşağı yönlü olduğu belirtiliyor.

2020 Nisan ayında tüm dünyada ekonomik faaliyetlerin durma noktasına gelmesiyle 39,6 seviyesine kadar gerileyen imalat sanayi satın alma yöneticileri endeksi (PMI) 2020 yıl sonuna doğru hızlı bir ivmeyle toparlandı ve 2021 yılında ortalama 54,7 ile rekor seviyede gerçekleşti. Ekonomik aktivitedeki hızlanma sonrası kapasite kullanım oranlarının %75 üzerine çıkmasına ve imalat sanayi üretiminin rekor seviyelerdeki performansına rağmen birikmiş siparişler son 20 yılın en yüksek seviyesine çıktı, stok seviyeleri ise son 30 yılın en düşük seviyelerine geriledi. Kuvvetli talep, birikmiş/gecikmiş siparişler ve arz yetersizliğinin de etkisi ile 2022 yılında küresel imalat sanayi performansının yüksek olması ve PMI verilerinin 50 seviyesinin üzerinde seyretmesi bekleniyor.

2021 yılını büyüme ile tamamlayan ABD ekonomisinde, güçlü talep, düşük stoklar ve yatırımlarla 2022 yılının da kuvvetli geçeceği tahmin ediliyor. Özellikle tüketici ürünleri talebinin 2021 yılında pandemi öncesi trendinin oldukça üstüne çıkmış olmasının ve hizmet sektöründe geride kalmış toparlanmanın gerçekleşmesinin ekonomiye oldukça pozitif yansıtacağı öngörülüyor.

Türkiye'nin en büyük ihracat pazarı olan Avrupa Birliği 2021 yılını oldukça kuvvetli geçirdi ve imalat sanayi PMI ortalama 60 ile yılı tamamladı. 2020 yılında %10,4 daralan AB imalat sanayi üretiminin 2021'de %8,5, 2022'de ise %4,7 büyüme göstermesi bekleniyor. Son çeyrekte büyüme hızındaki yavaşlama, enerji krizi ve tedarik zincirindeki bozulma üretim performansını baskılayan unsurlar olurken 2022 yılında imalat sanayinin büyümeye devam edeceği öngörülüyor. 2022 yılında imalat sanayinin büyümeye devam edeceği öngörülüyor. Enerji krizi ve yarı iletken krizinin oluşturduğu baskılara rağmen IMF'nin beklentisi AB'nin 2021 yılında %5,2, 2022 yılında ise %3,9 büyüyeceği yönünde.



Erdemir Yüksek Fırın

## EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM

Süregelen parasal genişleme politikasıyla birlikte 2021 yılının ilk yarısında küresel ekonomik aktivitedeki hareketlenme devam etti. Buna karşılık küresel borç 2016'dan bu yana benzeri görülmemiş bir hızla artarken, özellikle gelişmekte olan ülkelerde borç kapasitesi büyümeyi yavaşlatıp yatırımları da baskıladı. 2021 yılında 303 trilyon ABD dolarına ulaşarak yeni bir rekora yükseldi.

2020 yılını büyüme ile kapatan nadir ülkelerden olan Çin ekonomisinin, 2021 yılında %8,1, 2022 yılında %4,8 oranında büyümesi bekleniyor. Yüksek borçluluk, gayrimenkul krizi, artan enerji fiyatları, olası vaka artışları ve kısıtlamalar, tedarik zinciri darboğazları, Çin ekonomisi üzerinde baskı oluşturan konular arasında yer alıyor. Sabit sermaye yatırımları hala Çin ekonomik büyümesinin itici gücü olmayı sürdürüyor. Mali politikalarındaki destekleme adımlarının sektörde pozitif gelişmeleri artıracığı, bunun yanında güçlü seyreden imalat sanayi ve altyapı yatırımlarının ekonomiye olumlu yönde katkı sağlamaya devam edeceği tahmin ediliyor.

2020 yılı pandemi döneminde küresel ekonomideki bozulma emtia fiyatlarında da sert düşümlere neden oldu. Salgının etkisinin 2020 yılı yaz aylarında azalması, pandeminin birinci dalgasının geride kalması, teşvik paketlerinin hayata geçirilmesi, üretim duruşlarının sona ermesi ile hızlı dönüşler yaşanan emtia fiyatlarında 2021 yılında rekor seviyeler görüldü. Sıkışması beklenen para politikaları fiyatları sınırlayabilecekken, güçlü talep ve üretim kısıtlamaları ana metaller üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturuyor.

2021 yılı;

- Küresel ekonominin 2020 yılında II. Dünya Savaşı'ndan sonra gördüğü en dip seviyesinden oldukça hızlı uzaklaştığı,
- Küresel sanayi üretiminin yüksek kapasite kullanım oranları ile devam ettiği,
- Birikmiş siparişlerin rekor seviyelerde arttığı,
- Sektörlerdeki stokların tarihi dip seviyeleri gördüğü,
- Artan talep ve yetersiz gelen arz seviyesi ile tedarik zinciri darboğazlarının devam ettiği,
- Birçok ülke ve bölgede korumacılık önlemlerinin geniş kapsamlarla uygulanmasının sürdürüldüğü,
- Taşımacılık ve enerji sektöründe yaşanan krizlerle ekonominin baskılandığı,
- Çelik sektörüne yönelik pazar şartlarında yukarı yönlü trendin hakim olduğu bir dönem oldu.

Beklenenden daha iyi bir görünüm sergileyen 2021 yılındaki pozitif etkilerin 2022 yılını da kapsamaması, birikmiş siparişlerin ve görece yetersiz kalan yatırımların 2022 yılındaki talepte güçlü bir artışa neden olması bekleniyor. Büyüme üzerindeki risklerin azaldığı fakat enflasyon üzerindeki risklerin baskı oluşturabileceği 2022'de gelişmiş ülkelerde arz konusunda sorunlar görülebilecekken gelişmekte olan ülkelerde aşılamanın gidişatı önemini sürdürecektir.

Küresel ekonomiye yönelik beklentiler aşı uygulamasının sonuçlarına bağlı olarak değişim gösterdi. Aşının başarılı olup pandemiyi sona ermesi durumunda küresel büyümenin 2021 yılını denge seviyesinin üzerinde, %5,9 ile tamamladıktan sonra orta vadede ortalama %3 olan denge seviyesinde devam etmesi bekleniyor. Ancak, pandemi sürecinin daha ne kadar uzayacağı belirsizliğini korurken, bu durumun küresel ekonominin gidişatında oynayacağı rolün önemi vurgulanıyor.

**Küresel büyümenin 2021 yılını denge seviyesinin üzerinde, %5,9 ile tamamladıktan sonra orta vadede ortalama %3 olan denge seviyesinde devam etmesi bekleniyor.**

## 2022 yılına yönelik tahminlerin pozitif yönde revize edildiği Türkiye ekonomisinin yıl sonunda %3,3 büyüyeceği tahmin ediliyor.



### Türkiye Ekonomisi

2020 yılında ekonomik daralma göstermeyen ender ülkelerden biri olan Türkiye 2021 yılında %11 büyüdü. Güçlü imalat sanayi ve mali politikaların desteğiyle 2021 yılında çok kısa sürede pandemi öncesi seviyelerine dönen Türkiye ekonomisine yönelik tahminler pozitif yönde revize edildi. 2022 yılında Türkiye'nin %3,3 büyüyeceği tahmin ediliyor.

Türkiye'nin dış ticaret büyüme verileri incelendiğinde, 2019 yılındaki talep seviyeleri ile bağlantılı daralan ithalat ve pandemi döneminde düşüş görülen ihracat büyüme oranlarının özellikle 2021 Mart ayından itibaren yüksek oranlarda pozitive döndüğü görülüyor. Kredi büyümesinde ve parasal büyüklüklerde kademeli sıkılaştırma adımlarıyla başlayan dengelenmenin, önümüzdeki dönemde cari işlemler açığını sınırlayacağı değerlendiriliyor.

Türkiye 2021 yılında ortalamaların üzerinde bir imalat sanayi performansı sergiledi. Pandemiye daralmadan kaynaklı baz etkisi geçmiş olmasına rağmen önceki yıla göre %10 artışla imalat sanayi üretimi sürüyor. Hem yurt içinden hem de ihracat pazarlarından gelen talebin kuvvetli olması ve stoklardaki dip seviyeler, imalat sanayinin önümüzdeki dönemde de güçlü bir görünüm sergileyeceğini işaret ediyor.

Sektörlerin çeyreklik GSYİH büyüme oranlarında da görüleceği gibi 2020 ikinci çeyrekteki pandemi etkisi hariç, 2019 dördüncü çeyrektekenden itibaren imalat sanayi güçlü büyüme sergilerken inşaat sektörü son on iki çeyreğin sadece üçünde büyüme gösterdi. İmalat sanayine kıyasla maliyet ve talep faktörleri yüzünden daha geç ve daha yavaş toparlanan inşaat sektörü güven endeksi, özellikle son aylarda yeni alınan işlerin de etkisi ile artış yönüne döndü.

2021 yılında pandemi kısıtlamalarının gevşetilmesi sonrası yeniden pozitif trendine devam eden Türkiye ekonomisinde güçlü talep artışının sürmesi bekleniyor. Önümüzdeki dönemde, ekonominin üzerinde baskı oluşturacak başlıca unsurların kur ve enflasyon riski olacağı tahmin ediliyor. İç talepteki olumlu gelişmelerden ve küresel ekonomik aktivitedeki toparlanmadan destek alan beyaz eşya ve otomotiv gibi reel sektörün önemli oyuncularında üretim artışı öngörülüyor.

Doğrudan yabancı yatırımları artırmaya yönelik politikaların uygulanması ile Türkiye, stratejik konumu sayesinde küresel tedarik zinciri sorunlarını çözebilecek bir üretim merkezi olma potansiyelini barındırıyor.

## EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM



### Dünya Çelik Sektörü

Küresel çelik talebinde toparlanma beklenenden hızlı gerçekleşmekle beraber, pandemideki vaka artışlarından dolayı çelik talebindeki toparlanma hızlarında bölgesel farklılaşmalar görüldü. Pandeminin yol açtığı krizin 2008 küresel ekonomik krize kıyasla daha kısa sürmesi, mali destek politikalarıyla hızlı önlemler alınması ve inşaat sektörünün görece daha az etkilenmesi sebebiyle çelik tüketiminde görülen negatif etki daha sınırlı kaldı. 2022 yılında çelik tüketiminin, 2021'de birikmiş ve ertelenmiş siparişlerden pozitif etkilenmesi bekleniyor.

Çin ekonomisinde yaşanan yapısal dönüşüm ve ekonomik büyüme hedefinden ziyade ekonomide dayanıklılık hedefi çelik tüketiminde durağanlaşmaya sebep olsa da Çin çelik tüketiminde önümüzdeki yılda 2021 seviyesinin korunması bekleniyor. Çin'de imalat sanayi üretimi, 2021 yılbaşındaki zirve büyüme oranı %35'lere kıyasla daha düşük oranlarda olsa da artış trendini sürdürüyor.

2021 yılına güçlü seviyelerle başlayan ham çelik üretimi Nisan ayından sonra Çin'deki üretim kısıtları nedeni ile büyüme hızını kaybetti. Hem küresel üretimin toparlanmasından dolayı denizaşırı talepte görülen düşüş, hem yeşil dönüşüm ve karbon azaltma çalışmaları, hem de Çin'in iç talebinde görülen yavaşlama Çin'in üretimini kısıtlamasına sebep oldu. 2021 yılı Temmuz ayından itibaren Çin ham çelik üretimleri, 2020 yılı aylık üretimlerinin altına düştü. Bunun yanında Çin dışı dünyadaki üretimin 2020 yılı aylık seviyelerinin üzerinde devam ettiği görüldü.

Nisan ayından itibaren hem mevsimsel etkiler hem de ihracatı önlemeye yönelik alınan tedbirler ile Çin çelik ihracatında aylık bazda azalma trendi görülse de toplamda 2020'nin üzerinde çelik ihracatı gerçekleşti. Çin ihracatındaki dikkat çekici gelişmelerden biri ise Türkiye'ye yapılan ihracatın artması oldu.

2021 yılında dünya çelik ticaret hacmi 450 milyon tonla son 5 yıl ortalamasında düzeyinde gerçekleşti. Çin'in daha düşük ihracat seviyesine ve artan korumacılık önlemlerine rağmen çelik ticaretindeki güçlü görünüm sürüyor.

Başta ABD ve AB tarafından olmak üzere, çelik sektöründe alınan korumacılık önlemleri ise tarihin en yüksek seviyesine ulaştı. Yeni ticaret soruşturmalarının tedarik tarafında yaşanan sıkıntıların da etkisiyle azalması ve daha önceki yıllarda devreye alınan bazı uygulamalarda ise gevşemeler görülmesi bekleniyor.

2022 yılı küresel çelik sektörünü etkileyecek diğer konuların başında;

- Enerji krizinin gelişimi,
- AB'nin hurda regülasyonları,
- Rusya'nın ve Ukrayna'nın hurda ihracatına getirilen vergiler,
- Çin ihracatının seyri ve ihracatı önleyici vergi gelmesi durumu,
- ABD korumacılık önlemi muafiyetlerinin gelişimi yer alıyor.



## Türkiye çelik ihracatı, küresel talepteki artışın da etkisiyle özellikle yılın ikinci yarısında hız kazandı, 2021 yılında miktar bazında bir önceki yıla göre %19 artarken değer bazında %94 artış kaydetti.

### Türkiye Çelik Sektörü

Türkiye 2021 yılında da küresel çelik sektöründeki güçlü konumunu korudu ve rekor seviyede gerçekleşen 40,4 milyon ton ham çelik üretimi ile dünyanın 7. büyük üreticisi oldu. Uzun ürün üretimi en yüksek seviyesini yakaladı, yassı ürün üretimi de ortalama 14,6 milyon ton ile tarihi rekor seviyelerde gerçekleşti.

Üretim ile beraber tüketimde de güçlü artışlar görüldü, özellikle 2021 yılının ilk 9 ayında yassı çelik tüketimi rekor seviyelere ulaştı. 2021 yılında yassı çelik tüketimi, en güçlü olduğu 2017 dönemindeki seviyesine yaklaştı. 2021 yılında yaşanan tüketim artışının yaklaşık %60'ı yassı üründen, kalanı ise uzun üründen kaynaklandı.

Türkiye çelik ihracatı, küresel talepteki artışın da etkisiyle özellikle yılın ikinci yarısında hız kazandı, 2021 yılında miktar bazında bir önceki yıla göre %19 artarken değer bazında %94 artış kaydetti. Özellikle uzun ürün ihracatındaki artış dikkat çekici seviyelere çıktı, hem yassı hem nihai uzun ürün ihracatında rekor kırıldı.

Yassı nihai ürünlerde %19 büyüme gerçekleştiren ihracatın artış gösterdiği bölgeler AB ve NAFTA olurken MENA'ya yapılan ihracatta düşüş yaşandı. 2020 yılı MENA ihracatında en yüksek paya sahip olan Mısır'a gönderilen yassı ürün miktarında ciddi azalma görülürken, ihracatı daralan diğer ülke Irak oldu. AB'ye yapılan ihracatta 2021 yılında ürün dağılımı bazında değişim yaşandı, sıcak ürün ihracatı %20'nin üzerinde azalırken galvanizli ürün ihracatı yaklaşık iki katına çıktı.

Türkiye'nin en büyük uzun nihai ürün pazarı 2021 yılında da MENA oldu. MENA'ya yapılan ihracat bir önceki yıla benzer seviyede gerçekleşirken, Güney Amerika'ya yapılan ihracat neredeyse 4 katına çıktı. 2021 yılında en büyük ikinci pazar konumuna gelen Güney Amerika'yı hem hacim hem de çelik ihracatı artış oranı ile AB ve Asya takip etti.

2022 yılı itibarıyla AB tarafından uygulamaya alınacak olan galvanizli ürüne yönelik anti-damping vergisinin ihracata olan etkileri önemli konular arasında yer alıyor.

Çelik üretiminde rekor seviyelere ulaşılmasına rağmen 2021 yılında yassı ürün ithalatı da rekor düzeyde gerçekleşti. Çelik tüketimindeki ithalatın yaklaşık %45'lik yüksek payı, ülkemiz çelik sektörü açısından en kritik konulardan biri olmayı sürdürüyor.

Önceki dönemlerden farklı olarak Türkiye'nin 2021 yassı çelik ithalatında AB üçüncü sıraya geriledi, en büyük paya sahip BDT'yi Asya takip etti. 2021 yılı özelinde Hindistan'ın Türkiye'ye düzenli ihracat yapmaya başlaması ve Çin'den yapılan ithalatlarda belirgin bir artış bulunması önemli gelişmeler arasında yer aldı. AB'den yapılan ithalatın azalmasında ise AB'nin iç talep artışının etkisi bulunuyor.

### 2022 Yılı Beklentileri

Merkez bankalarının atacağı adımların ve finansal koşullara yönelik takvimin belirleyici olacağı 2022 yılında küresel ekonominin %4,9 seviyesinde büyümesi bekleniyor, enflasyon görünümü en önemli faktörler arasında yer alıyor.

Talepte güçlü seviyelerin seyrinin, iklim krizi ve arz-talep dengesizliğinden etkilenen enerji piyasasının, taşımacılıkta yaşanan kısıtların emtia fiyatlarını desteklemeye devam edeceği tahmin ediliyor.

Birikmiş siparişler, tarihi dip seviyelerdeki stoklar ve artış trendindeki talebin etkisi ile 2022 yılında küresel imalat sanayi performansının yüksek olacağı, PMI verilerinin 50 seviyesinin üzerinde seyredeceği ve bu görünümün çelik tüketimini destekleyeceği öngörülüyor. 2021 yılında %4,5 artan küresel çelik tüketiminin 2022 yılında Çin dışında talep kaynaklı olarak %2,2 büyümesi bekleniyor.

Türkiye'de toparlanan ve pozitif trende giren ekonomik aktivitenin hem yerel hem de yurt dışı talebin kuvvetli seyretmesi ile güçlü performansına devam etmesi öngörülüyor. Reel sektör üretiminin, küresel ekonomik aktivitedeki toparlanmadan destek alarak ve iç talepteki olumlu gelişmelerden de etkilenerek artacağı tahmin ediliyor.

## HİSSELERDEKİ GELİŞMELER



Erdemir



İsdemir

**2021 yıl sonu itibarıyla piyasa değeri açısından Borsa İstanbul'daki en değerli şirket olan Erdemir, 98 milyar 560 milyon TL piyasa değerine ulaştı. İsdemir ise 67 milyar 396 milyon TL'lik piyasa değeri ile Borsa İstanbul'daki en değerli 5. şirket oldu.**

### Erdemir

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) hissesi, Borsa İstanbul'un 1986 yılındaki kuruluşundan bu yana "EREGL" kodu ile borsada işlem görüyor. BIST 30 endeksinde yer alan ve %47,63'lük bir oranla Türkiye'nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden biri olan Erdemir'in Borsa İstanbul'da işlem gören hisselerinin büyük çoğunluğu kurumsal yatırımcıların elinde bulunuyor.

2021 yılının ilk işlem gününe 14,93 TL açılış fiyatı ile başlayan Erdemir hissesi, yılı %89 yükselişle 28,16 TL ile tamamladı. 2021 yıl sonu itibarıyla, piyasa değeri açısından Borsa İstanbul'daki en değerli şirket olan Erdemir, elde ettiği finansal-operasyonel başarılar ve ödediği yüksek temettümler ile pozitif ayrışarak 2021 yıl sonunda 98 milyar 560 milyon TL piyasa değerine ulaştı. Aynı dönemde BIST 100 endeksi 31.12.2020 = 100 baz alındığında, 2021 yıl sonu itibarıyla %26 artış gösterdi.

Maden Metalürji Şirketlerimiz Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü, tüm menfaat sahipleri ile gerekli her türlü bilgiyi eşit biçimde paylaşarak sürekli, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlıyor. Bu kapsamda, 2021 yılı içinde, yayınlanan çeyreklik

finansal sonuçların açıklandığı 4 webcast ve 54 yatırımcı toplantısı gerçekleştirildi. Erdemir, halihazırda 24 analist tarafından takip ediliyor.

### İsdemir

Grup şirketlerinden İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir)'nin payları 28 Mart 2016 tarihinden beri "ISDMR" kodu ile Borsa İstanbul'un Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda işlem görmeye başladı. Ana ortak Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. tarafından Borsa İstanbul'da satış işlemi gerçekleştirilmesi sonrasında halka açık hisse oranı %5'i geçerek, BİAŞ Kotasyon Yönergesi'nde belirtilen koşulların sağlanmış olması nedeniyle 19.04.2018 tarihi itibarıyla Şirket hisseleri Yıldız Pazar'da işlem görmeye başladı.

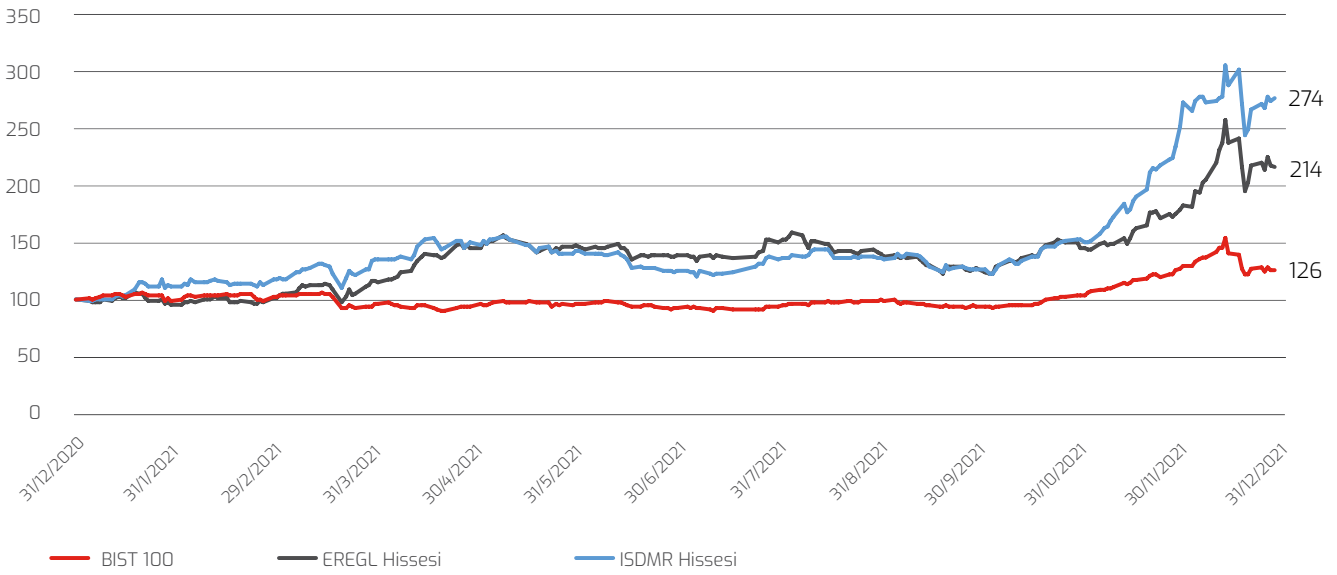
2021 yılının ilk işlem gününe 10,11 TL açılış fiyatı ile başlayan İsdemir hissesi, yılı %130 artışla 23,24 TL fiyat ile tamamladı. 2021 yıl sonu itibarıyla 67 milyar 396 milyon TL değerine ulaşan İsdemir piyasa değeri açısından Borsa İstanbul'daki en değerli 5. şirket oldu.

**Erdemir Hisse Kodları**

Borsa İstanbul: EREGL  
Bloomberg: EREGL TI  
Reuters: EREGL.IS

**İsdemir Hisse Kodları**

Borsa İstanbul: ISDMR  
Bloomberg: ISDMR TI  
Reuters: ISDMR.IS

**ERDEMİR\*, İSDEMİR\* hisseleri ve BIST 100 ENDEKSİ  
(31.12.2020=100)**

\*Kâr payı düşülerek oluşan düzeltilmiş fiyat baz alınmıştır.

**2021 Hisse Performansı**

1 Ocak-31 Aralık 2021		En Düşük	En Yüksek	Ortalama	31 Aralık 2021
Erdemir	Hisse Fiyatı (TL)	13,72	33,60	18,58	28,16
	Piyasa Değeri (milyon ABD dolar)	5.661	8.675	7.337	7.595
İsdemir	Hisse Fiyatı (TL)	10,02	25,64	13,49	23,24
	Piyasa Değeri (milyon ABD dolar)	3.624	5.734	4.377	5.193

Kaynak: Bloomberg ve Matriks

## YATIRIMLAR



### İlgili Önceliklerimiz

- İklim Değişikliği
- Enerji Yönetimi
- Sürdürülebilir Kârlılık
- Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri
- Hava Salımları
- Ar-Ge ve İnovasyon
- Operasyonel Verimlilik
- Döngüsel Ekonomi

Sürdürülebilir ve uzun vadeli performans hedefimiz kapsamında tüm yatırımlarımızı operasyonel maliyetleri ve etkinliği gözeterek bir yaklaşımla hayata geçiriyoruz. Maliyet tabanımızı dikkatle kontrol ediyor, gelir kaynaklarımızın rekabet koşullarına uygun şekilde çeşitlenmesine yönelik çalışmalarımızı aralıksız sürdürüyoruz.

Yatırımlarımızı planlarken çevresel ve sosyal etkilerimizi dikkate alıyor, teknolojik yenilikleri yakından izliyor, küresel ve ulusal ekonomideki değişimin yaratacağı riskleri ve fırsatları analizlerimizde içselleştiriyoruz.

Üretilmiş sermayemizi oluşturan tesis ve ekipman yatırımlarımızdan maksimum verim alarak hem mali açıdan hem de çevre ve insan faktörleri açısından fayda sağlamayı hedefliyoruz.

**OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, en düşük maliyet ve yüksek verimlilik odaklı stratejik hedeflerimize uygun, yenilikçi çözümlerle yatırım faaliyetlerimize devam ediyoruz.**

Maden Metalürji Şirketlerimizde 2021 yılı yatırımlarımızı planlarken; tesislerimizden daha fazla enerji verimliliği elde etmek, dijital dönüşüme ayak uyduran ve çalışanlarımıza sağlıklı ve güvenli bir iş ortamı yaratan uygulamalar geliştirmek en önemli önceliklerimiz oldu.

Erdemir ve İsdemir, 2021 yılı boyunca çalışmalarını sürdürdükleri 33 yatırım projesinin 6 adedine yıl içinde başladı, 3 adedini ise 2021 yılında tamamladı.



**Erdemir ve İsdemir, 2021 yılı boyunca çalışmalarını sürdürdükleri 33 yatırım projesinin 6 adedine yıl içinde başladı, 3 adedini ise 2021 yılında tamamladı.**

## TAMAMLANAN YATIRIMLAR

### Erdemir Araştırma Geliştirme (Ar-Ge) Merkezi ve Simülasyon Merkezi Projesi

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak dijital gelişimlere ayak uyduruyor, çağın teknolojilerinden faydalanarak var olan uygulamalarımızdan daha fazla verim alabilmek üzere çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Değer yaratacak Ar-Ge projelerini belirlemek ve bu projelerin hedeflediğimiz sonuçları sağlayacak şekilde yürütmek amacıyla Ar-Ge Simülasyon Merkezi oluşturduk. Proje kapsamında, ham madde ve ürün geliştirme çalışmaları yapmayı planlıyoruz. Ham madde çalışmalarıyla atıkları değerlendirmeyi, enerji verimliliğini artırmayı, maliyet düşürücü alternatif malzeme ve teknolojileri belirlemeyi ve prosesleri geliştirmeyi hedefledik. Ürün geliştirme çalışmalarımızın amacını ise yeni çelik kaliteleri geliştirmek, yeni kalitelerin üretim proses parametrelerini tespit etmek, yeni ürünlerin üretimi ve kullanılması esnasında ortaya çıkabilecek problemlerin çözümüne yönelik teknik öneriler geliştirmek olarak belirledik. Tüm bu hedeflere ulaşmak üzere Ar-Ge Simülasyon Merkezi'ni devreye aldık.

### İsdemir Yeni Kok Gazı Gazometresi

Enerji verimliliğini artırma önceliğimiz doğrultusunda, kok bataryalarında oluşan ve kullanılmadan atmosfere atılmak zorunda kalınan yüksek kalorili kok gazını üretime kazandırarak enerji maliyetlerini düşürmeyi, basınç dalgalanmasından dolayı yaşanan verim kayıplarını dengelemeyi, fazla gaz yakarak atmosfere çığ gaz atmamayı, bu sayede çevre kirliliğinin önüne geçmeyi hedefledik. Projeyi 2021 yılında tamamlayarak sistemi hayata geçirdik.

### İsdemir Çelikhane A-B Holünün Uzatılması ve Yeni Vinç Temini

Dijital dönüşüme ayak uydurma odağımızdaki yatırımlarımızdan biri de İsdemir Çelikhane A-B Holünün Uzatılması projesiydi. SHD dolu şarj potalarının manipülasyonunu yapan vinçlerin arızalanması durumunda; çelikhane üretim kaybına engel olmayı ve üretim sürekliliğini sağlamayı hedefledik. Proje kapsamında, A-B Holünü uzatarak yeni 2 vinçi devreye aldık, mevcut 2 adet vinç otomasyon sistemini modernize ettik.



İsdemir Kok Fabrikası

## YATIRIMLAR

**Erdemir Çelikhane Konvertörleri Modernizasyonu Projesi kapsamındaki çalışmalarımız, üretimin durmasına neden olan aşınma ve deformasyonları bertaraf etmeye yönelik ekipman modernizasyonları ile çelik üretim sürecinin devamlılığını sağlamayı içeriyor.**

### DEVAM EDEN YATIRIMLAR

#### **Erdemir Yeni Geniş Muayene ve Aııklama Hattı Projesi**

Otomotiv sektörüne hizmet vermek üzere, yüksek yüzey kalitesinde üretim yapacak olan 2. Galvanizleme Hattı'nda 1.550 mm üzerindeki üretimlerin muayene ve aııklama işlemlerinin yapılmasını hedefleyen projemizde devreye alma çalışmalarımız devam ediyor.

#### **Erdemir 2. Yüksek Fırın Yenileme Projesi**

Enerji verimliliğini artırma odağındaki yatırımlarımızdan biri de 2. Yüksek Fırın'ın yenileme projesidir. 2. Yüksek Fırın'ın, reline ihtiyacını dikkate alarak minimum üretim kaybı ve maliyet ile yenilenmesini amaçlıyoruz. Proje kapsamındaki ekipman temini, imatlatları ve saha montaj çalışmalarımız devam ediyor.

#### **Erdemir 6. Buhar Kazanı Projesi**

Bir diğer enerji verimliliği odaklı projemiz ise Erdemir 6. Buhar Kazanı'dır. Ekipman imalat ve sevkiyatı ile saha uygulamaları sürmekte olan proje çerçevesinde, yüksek fırın gazını maksimum seviyede ve daha verimli değerlendirerek buhar üretmeyi amaçlıyoruz.

#### **Erdemir Çelikhane Konvertörleri Modernizasyonu Projesi**

Erdemir Çelikhane Konvertörleri Modernizasyonu Projesi'nde enerji verimliliğini artırma ve sürdürülebilir üretim sağlama amacıyla yenileme çalışmalarımız devam ediyor. Proje, üretimin durmasına neden olan aşınma ve deformasyonları bertaraf etmeye yönelik ekipman modernizasyonları ile çelik üretim sürecinin devamlılığını sağlamayı içeriyor.

#### **Erdemir 4. Kok Bataryası Projesi**

Proje ile Erdemir'in kendi içinde kok dengesinin sağlanarak dışarıdan kok alımının sıfırlanmasını çevre mevzuatı ve ilgili yönetmeliklere uyum sağlamasını ve Tali Ürün Tesisleri'nin yenilenmesini hedefliyoruz.



### **Erdemir Yeni Sinter Projesi**

Proje ile yüksek fırınlarda sinter kullanım oranını yükselterek pelet ve kok tasarrufu sağlamayı ve desülfürizasyon tesisi kurmayı amaçlıyoruz.

### **Erdemir Çelikhane İkincil Toz Toplama Sistemi Kapasite Artırma Projesi**

Proje ile mevcut ikincil toz toplama sistemine ilave yeni bir toz toplama sistemi kurmayı hedefliyoruz. İş Sağlığı ve Güvenliği odağımızda geliştirdiğimiz projeye uygun çalışma koşulları oluşturmayı ve çevresel yükümlülüklerimizi yerine getirmeyi sağlayacağız.

### **Erdemir 60 MW Turbo Jeneratör Projesi**

Enerji verimliliği önceliğimizde geliştirdiğimiz proje kapsamında, 1. 2. ve 3. Turbo Jeneratör yerine 60 MW Yeni Turbo Jeneratör alımı gerçekleştireceğiz. Bu sayede mevcut jeneratörlere göre daha yüksek verime sahip olacak yeni bir jeneratörün devreye girmesiyle aynı buhar girdisiyle daha fazla elektrik üretmeyi ve satın aldığımız elektrik miktarını azaltmayı amaçlıyoruz.

### **Erdemir Yeni Turbo Blower Projesi**

Sürdürülebilir üretim odağımız kapsamında yürüttüğümüz projenin amacını, Yüksek Fırınlarda sıvı ham demir üretiminin güvenli şekilde sürekliliğinin sağlanması için Yeni Turbo Blower kurulması olarak belirledik.

### **Erdemir 1. Slab Fırını Modernizasyonu Projesi**

1. Slab Fırını'nın neden olduğu fırın kabuğu kusurlarının giderilmesini, kalite problemleri nedeniyle zorunlu 4. Fırın kullanımlarının azaltılmasını ve şerit üretiminde 1. Fırın'ın daha etkin şekilde kullanılmasını amaçladığımız Erdemir 1. Slab Fırını Modernizasyonu, enerji verimliliği odağımızdaki projeler arasında yer alıyor.

### **Erdemir Liman Rıhtımlarının Yapısal İyileştirilmesi ve Mevcut Dilme Hattının Ersem Tesislerine Taşınması ve Ambar Yapılması Projesi**

Proje ile 1. Kargo ve 1. Boşaltma Rıhtımlarında yasal mevzuatlara uyum sağlamak üzere gerekli yapısal iyileştirmeleri ve diğer rıhtımlar için gerekli onarım çalışmalarını yapmayı amaçlıyoruz.

Erdemir'deki mevcut dilme hattının Ersem tesislerine taşınması ve ambar yapılması projemizle, işlenmemiş ürün yerine dilinmiş ürün satışı sayesinde soğuk dilme ürün taleplerini karşılamayı hedefliyoruz.

### **Erdemir Enerji Dağıtım Sistemi İlave Yatırımları**

Proje doğrultusunda, trafo arızaları nedeniyle yaşanabilecek üretim kayıplarının bertaraf edilmesi ve Erdemir Enerji Dağıtım Sistemi'nin indirici merkez trafo yüklenmelerinin daha güvenli seviyelere çekilmesine olanak sağlanmasını amaçlıyoruz..

### **İsdemir Yeni 1. Yüksek Fırın Projesi**

Proje ile; fırın hacminin genişlemesine bağlı olarak, nihai ürün miktarlarında ve sıvı ham demir üretimindeki artışla birlikte artacak olan yüksek fırın gazının elektrik üretimine çevrilmesiyle elektrik satın alma tasarrufu sağlamayı ve 3. Yüksek Fırın'da re-line esnasında oluşacak üretim kaybını engellemeyi hedefliyoruz. Proje kapsamındaki ekipman temini, imalat ve saha montaj çalışmalarımıza devam ediyoruz.



Yüksek Fırın

## YATIRIMLAR

**İsdemir Kuzey Deniz Dolgu Alanı Yatırım Projesi ve 1. Rıhtım Cevher Boşaltma Vinçlerinin Yenilenmesi Projesi doğrultusunda liman faaliyetlerinin sürekliliği ile çelik üretiminin sürdürülebilirliğini sağlamayı ve daha verimli çalışma şartları elde etmeyi amaçlıyoruz.**

### İsdemir 3. Kok Bataryasının Yenilenmesi

Enerji verimliliği odaklı projelerimizden biri de İsdemir 3 numaralı Kok Bataryasının modernize edilmesidir. Bu kapsamda 3. Kok Bataryasının yan ürün satış hacmini büyütmeyi ve artan kok gazı miktarı ile elektrik üretimini artırarak enerji tasarrufu sağlamayı amaçlıyoruz.

### İsdemir Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi Projesi

Proje ile birlikte düşük hidrojen, düşük nitrojen, ultra düşük karbon oranına sahip yüksek kalitede temiz çelik üretimine olanak sağlayacak Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi kurmayı planlıyoruz. Bu kapsamda karbon giderim kabiliyeti kazanmayı, işlem süresi ve potalarda "üretim kayıplarını engellemeyi" hedefliyoruz.

### İsdemir 1. Yüksek Fırın Tepe Basıncı Türbini (TRT) Projesi ve Yeni Sinter Fabrikası

Proje ile yeni 1. Yüksek Fırın'da üretilecek yüksek fırın gazının basıncından yararlanarak ilave elektrik üretimi sağlamayı amaçlıyoruz.

Proje kapsamında sinter kullanım oranını artırmayı, pelet ve kok tüketimini azaltmayı hedefliyoruz.

### İsdemir 3. Buhar Kazanı Retubing (Kısmi Boru Değişimi) ve Brülör Modifikasyonu

Proje ile buhar üretimini ekonomik ve güvenli bir şekilde sağlamak amacıyla kuruluşundan bugüne kadar 240.000 saat çalışmış olan 3. Buhar Kazanı'nın borularının değişimini ve brülör sisteminin modifikasyonunu amaçlıyoruz.

### İsdemir Kuzey Deniz Dolgu Alanı Yatırım Projesi ve 1. Rıhtım Cevher Boşaltma Vinçlerinin Yenilenmesi Projesi

Proje ile İsdemir'de planlanan yeni yatırım projelerinde ortaya çıkacak saha ihtiyaçlarını karşılamayı ve yaklaşık 2,4 milyon ton cürufu liman inşaatı geri saha dolgusunda kullanarak değerlendirmeyi hedefliyoruz.

Proje doğrultusunda liman faaliyetlerinin sürekliliği ile çelik üretiminin sürdürülebilirliğini sağlamayı ve daha verimli çalışma şartları elde etmeyi amaçlıyoruz.





## YENİ YATIRIMLAR

### Erdemir 5 No.lu Kok Bataryası Projesi

Sürdürülebilir üretim odağımızda planladığımız proje ile Erdemir yüksek fırınlarının ihtiyacı olan metalürjik koku ekonomik ve sürekli olarak temin etmeyi amaçlıyoruz. Bu yatırım ile 3. Kok Bataryası kaynaklı emisyon problemleri ortadan kaldırılacak, dışarıdan kok alımına bağlı oluşacak ilave maliyetler engellenecek ve kok üretiminde yaşanabilecek riskler bertaraf edilecek.

### Erdemir 1. Galvanizleme Hattı Seviye-1 Otomasyon Sistemi Modernizasyon Projesi

Dijital odağımızda yer alan bu projeye mevcut durumda teknik destek imkanı kalmayan Seviye-1 Otomasyon Sistemi'ni güncel ve verimli teknolojilerle yenilmeyi ve üretimde sürdürülebilirlik sağlamayı amaçlıyoruz.

### Erdemir Levha Haddehanesi Housing Sisteminin Yenilenmesi Yatırım Projesi

Proje kapsamında levha haddehanesi üretim sürdürülebilirliğini sağlamayı, bunun yanında mevcut housing geometrisine göre daha güçlü bir housing temin ederek ezme gücünü artırmaya bağlı olarak üretim kapasitesini ve kalitesini yükseltmeyi amaçlıyoruz.

### Erdemir 2. Sıcak Haddehane Yatırım Projeleri

Proje ile hattın sürdürülebilir ve güvenli üretim yapabilmesi için motor parkının ve kontrol sistemlerinin sürekliliğini sağlamayı amaçlıyoruz; plansız duruşları ve malzeme kayıplarını azaltmayı, ürün kalitesini iyileştirmeyi ve müşteri memnuniyetini artırmayı hedefliyoruz.

### Erdemir Evsel Atık Su Arıtma Tesisi Modernizasyonu Projesi

Proje ile Erdemir'deki evsel atık su arıtma faaliyetlerinin ilgili kanun ve yönetmeliklerde belirtildiği şekilde, sürdürülebilir bir yaklaşımla yürütülmesini amaçlıyoruz.

### İsdemir Sıcak Haddehane Hat Boyu Seviye-1 Otomasyon Sistemlerinin Modernizasyonu Projesi

Dijitalleşme odaklı geliştirdiğimiz projeler arasında Sıcak Haddehane Hat Boyu Seviye-1 Otomasyon Sistemlerinin Modernizasyonu Projesi de yer alıyor. Proje ile; eski işletim sistemlerinde çalışan ve firma desteği sonlandırılan mevcut sistemlerin bilgi güvenliği açısından risk teşkil etmesi, ayrıca mevcut yazılımların üzerinde çalıştığı eski nesil bilgisayar sistemlerinin tedarik süreçlerinde sorunlar yaşanması nedeniyle üretim sürekliliğini sağlamaya yönelik yazılım güncelleme ve modernizasyonu amaçlıyoruz.



## ÜRETİM VE SATIŞLAR

### ÜRETİM

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak faaliyetlerimizle Türkiye ekonomisine katma değer sağlamayı 2021 yılında da sürdürdük. 2020 yılında 8.530 bin ton olan toplam ham çelik üretimimiz 2021 yılında %6 artışla 9.021 bin ton olarak gerçekleşti.

Yüksek verimlilik ve yenilikçi çözümlerle faaliyetlerini ara vermeden sürdüren Ereğli tesislerimizde 2021 yılı ham çelik üretimimiz 3.337 bin ton ile geçen yılın aynı dönemine göre %8 düşüş gösterdi. İskenderun tesislerimizde ise 5.684 bin ton ham çelik üreterek üretimimizi %16 oranında artırdık.

ÜRETİM (bin ton)	2019	2020	2021
<b>Sıvı Çelik</b>	<b>8.787</b>	<b>8.709</b>	<b>9.203</b>
Ereğli	3.161	3.736	3.433
İskenderun	5.626	4.973	5.770
<b>Ham Çelik</b>	<b>8.608</b>	<b>8.530</b>	<b>9.021</b>
Ereğli (Slab)	3.072	3.633	3.337
İskenderun (Slab)	4.511	3.875	4.819
İskenderun (Kütük)	1.025	1.022	865
<b>Yassı Nihai Mamul</b>	<b>7.257</b>	<b>7.266</b>	<b>7.515</b>
Ereğli (Teneke)	244	247	259
Ereğli (Galvanizli)	401	539	610
Ereğli (Soğuk)	992	988	1.038
Ereğli (Sıcak)	2.101	1.969	2.112
Ereğli (Levha)	344	369	378
İskenderun (Sıcak)	3.164	3.154	3.054
İskenderun (Slab-Grup dışı)	11	0	64
<b>Uzun Nihai Mamul</b>	<b>1.026</b>	<b>992</b>	<b>857</b>
Kütük	438	403	275
Kangal	588	589	582
<b>Demir ve Manyezit (*)</b>	<b>1.938</b>	<b>2.137</b>	<b>2.630</b>
Pelet ve Manyezit	1.547	1.524	1.895
Diğer	391	613	735

(\*) 3 Şubat 2021 tarihi itibarıyla Kümaş Manyezit San. A.Ş.'nin OYAK Maden Metalürji Şirketleri'ne devrinin gerçekleşmesi ile birlikte hammadde üretimlerine manyezit üretimleri de dahil edilmiştir.

Maden Metalürji Şirketlerimizin kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır:

Kapasite Kullanım Oranları (%)	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2021
Sıvı Çelik	90	95
Ham Çelik	89	94

## SATIŞ

Maden Metalürji Şirketlerimizde 2021 yılında toplam yassı ürün satışları 7,4 milyon ton seviyesine ulaştı. Yurt içi yassı ürün satışı 5,8 milyon ton ile bir önceki yılın satışlarına göre %5 azaldı. Toplam uzun ürün satışları %16 düşerek 846 bin ton, yurt içi uzun ürün satışı ise bir önceki yıla göre %11 azalarak 829 bin ton oldu.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, 1,6 milyon ton yassı ürün ve 17 bin ton uzun ürün olmak üzere toplam 1,6 milyon ton nihai mamul ihraç etti. Bu miktar toplam satışlarımızın %19'unu oluşturdu. Yassı ürünlerde 38, uzun ürünlerde ise 10 ülkeye ihracat yaptık.

SATIŞ (bin ton)	2019	2020	2021
<b>Yassı Nihai Mamul</b>	<b>7.250</b>	<b>7.489</b>	<b>7.400</b>
Ereğli (Teneke)	246	260	267
Ereğli (Galvanizli)	100	312	242
Ereğli (Soğuk)	734	756	799
Ereğli (Sıcak)	1.678	1.710	1.700
Ereğli (Levha)	327	341	357
İskenderun (Sıcak)	3.110	3.152	2.930
İskenderun (Slab-Grup dışı)	12	0	64
Ersem (Galvanizli)	273	281	325
Ersem (Soğuk)	343	343	312
Ersem (Sıcak)	427	334	404
<b>Uzun Nihai Mamul</b>	<b>1.057</b>	<b>1.006</b>	<b>846</b>
Kütük	456	412	258
Kangal	601	594	588
<b>Pelet, Manyezit ve Cevher (*)</b>	<b>1.941</b>	<b>2.031</b>	<b>2.364</b>
Pelet ve Manyezit	1.544	1.507	1.711
Diğer	397	524	653

(\*) 3 Şubat 2021 tarihi itibarıyla Kümaş Manyezit San. A.Ş.'nin OYAK Maden Metalürji Şirketleri'ne devrinin gerçekleşmesi ile birlikte hammadde satışlarına manyezit satışları da dahil edilmiştir.

**Maden Metalürji Şirketlerimiz toplamda 1,6 milyon ton nihai mamul ihraç etti. Bu miktar toplam satışlarımızın %19'unu oluşturdu.**

**GÜÇLÜ KURUMSAL  
YAPIMIZLA  
ÇİZDİĞİMİZ  
ROTADA EMİN  
ADIMLARLA  
İLERLİYORUZ.**



# KURUMSAL YÖNETİM



## İlgili Önceliklerimiz

- Etik ve Şeffalık
- Kurumsal Yönetim

Başarılı ve güçlü bir kurumsal yönetimin, belirlediğimiz stratejik hedeflere ulaşmamıza somut ve ölçülebilir katkılar sağlayacağını farkındayız. Bu farkındalıkla, tüm faaliyetlerimizi etik değerlere, adil, şeffaf, hesap verebilir olma ve sorumluluk ilkelerine bağlı kalarak yürütüyoruz.

Ülkemizde ve sektörümüzde yürürlükte olan bütün kanun, yönetmelik, mevzuat yükümlülüklerine tam uyum konusunda azami özen gösteriyoruz.

Paydaşlarımızla güvene dayalı bir iş birliği kuruyor, tüm iş ilişkilerimizde kurumsal yönetim ilkelerini titizlikle gözetiyoruz. Paydaşlarımızla geliştirdiğimiz sağlıklı iletişim, sosyal sermayemize verdiği destek açısından önem taşıyor.

**Maden Metalürji Şirketlerimiz kurumsal yönetimin temel bileşenleri olarak kabul edilen adil, şeffaf, hesap verebilir olma ve sorumluluk ilkelerini tüm faaliyetlerinde gözetiyor.**

**Dış çevremizdeki gelişmeleri yönetmekteki önemli dayanaklarımızdan biri de iyi yönetim anlayışıyla hareket eden kurumsal yönetimimizdir.**

Güçlü kurumsal yönetim; risk ve fırsatları doğru analiz ederek uzun vadeli sürdürülebilir başarı elde etmeye, hissedarlar ve tüm paydaşlar için artı değer yaratmaya olanak sağlıyor. Yönetimsel riskler ve belirsizliklerin yanı sıra çevresel ve sosyal riskler de artık şirketlerin sürdürülebilirliğini etkileyen unsurlar arasında yer alıyor. Bu riskler, bütüncül bir yönetim yaklaşımının benimsenmesiyle etkin bir biçimde yönetilebiliyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz kurumsal yönetimin temel bileşenleri olarak kabul edilen adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerini tüm faaliyetlerinde gözetiyor.



Sıcak Haddehane

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyum konusuna azami özen ve gayret gösteriyor, bu alandaki performansımızı ve kurumsal yönetim uyum beyanımızı kamuoyuyla düzenli olarak paylaşıyoruz.

### **Erdemir'den Başarılı Kurumsal Yönetim**

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygunluğun değerlendirildiği Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu'nda 2020 yılında 9,52 olan kurumsal yönetim derecelendirme puanını 2021 yılında 9,57'ye yükselten Erdemir, göstermiş olduğu başarı ile bir kez daha Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaya hak kazandı. Erdemir, göstermiş olduğu başarı ile şeffaf, adil, sorumlu ve hesap verebilir bir kurum olduğunu bir kez daha kanıtladı.

### **İsdemir'den Yüksek Kurumsal Yönetim Performansı**

2020 yılında yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu'nda 9,45 olan kurumsal yönetim derecelendirme puanını 2021 yılında 9,51'e yükselten İsdemir, göstermiş olduğu başarı ile bir kez daha Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaya hak kazandı.

Erdemir ve İsdemir'in Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notları; pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıkları altında, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin "BIST Birinci Grup Şirketler" için hazırladığı 408 kriterin incelenmesi sonucunda verildi.

Alınan puanlar, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne önemli ölçüde uyum sağladığını göstermenin yanı sıra, oluşabilecek risklerin büyük oranda tespit edildiğini ve kontrol altında tutulduğunu da ortaya koyuyor. BIST 1. grup şirketleri arasında yer alan Erdemir ve İsdemir, elde ettiği bu sonuç ile BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne 2021 yılında da dahil olmaya hak kazandı.

### **Erdemir ve İsdemir BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alma başarısı gösterdi.**

Tüm faaliyetlerinde sürdürülebilirliği ve kalıcı değer üretmeyi hedefleyen Erdemir ve İsdemir, Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik

performansları üst seviyede olan şirketlerin bulunduğu Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 2021 yılında da yer alma başarısı gösterdi.

Şirketlerimizden Erdemir endeksteki ilk çelik üreticisi olarak Kasım 2015'ten, İsdemir de değerlendirmeye tabi tutulduğu Kasım 2019 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alıyor.

### **Yönetim Kurulu Yapısı**

OYAK Maden Metalürji Yönetim Kurulu, 2'si kadın olmak üzere toplam 9 üyeden oluşuyor. Yönetim Kurulu üyelerinden 3'ü bağımsız üyedir. Güçler ve yetki ayrılığı ilkesi uyarınca Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı kişilerdir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporuna ulaşmak için:



İsdemir Kütük Döküm

## KURUMSAL YÖNETİM

## YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM)	Yönetim Kurulu Başkanı	27.05.2013 (*)
OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Aslıhan DÖĞER)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza	11.09.2012 (*)
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Gürtan DAMAR)	Murahhas Aza	13.09.2012(*)
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: Bekir Emre HAYKIR)	Yönetim Kurulu Üyesi	20.09.2012
OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Baran ÇELİK)	Yönetim Kurulu Üyesi	12.09.2012 (*)
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Temsilcisi: Güliz KAYA)	Yönetim Kurulu Üyesi	12.09.2012 (*)
Ali FİDAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017
Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017
Münhal	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	

(\*) Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi'nin göreve başlama tarihi esas alınmıştır.



## ÜST YÖNETİM

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki Tecrübe
Aslıhan DÖĞER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza	23.02.2021	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Endüstri Mühendisliği	23 yıl
Gürtan DAMAR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza - Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. Genel Müdür	23.02.2021 - 26.11.2020	Yıldız Teknik Üniversitesi - Makine Mühendisliği	26 yıl
Mustafa Serdar BAŞOĞLU	Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı	24.09.2020	Karadeniz Teknik Üniversitesi - Maliye	18 Yıl
Fatih ÇITAK	Pazarlama ve Satış Grup Başkan Yardımcısı	18.01.2020	İstanbul Teknik Üniversitesi - Endüstri Mühendisliği	23 Yıl
İsmail Kürşad KORKMAZ	Satın Alma Grup Başkan Yardımcısı	21.02.2017	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	26 Yıl
Ercan KAYA	Kurumsal Mimari ve İnsan Kaynakları Grup Başkan Yardımcısı	21.07.2020	Kara Harp Okulu - İşletme	34 yıl
Can ÖRÜNG	Bilgi Teknolojileri Grup Başkan Yardımcısı	21.02.2017	İstanbul Teknik Üniversitesi - İşletme Mühendisliği	21 Yıl
Salih Cem ORAL	Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Genel Müdür	06.06.2018	İstanbul Teknik Üniversitesi - Metalürji Mühendisliği	28 Yıl
Mesut KEYFLİ	İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. Genel Müdür	12.10.2018	İstanbul Teknik Üniversitesi - Elektrik Mühendisliği	32 Yıl
Halil YILDIRIM	Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdür	02.09.2013	Cumhuriyet Üniversitesi - Jeoloji Mühendisliği	24 Yıl
İbrahim ÖZBUNAR	Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdür (V.)	17.01.2020	Ege Üniversitesi - Ziraat Mühendisliği	26 Yıl
Koçağa TÜREOĞLU	Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. Genel Müdür	08.02.2021	Gazi Üniversitesi - Makine Mühendisliği	36 yıl

## KOMİTELER VE SORUMLULUKLARI

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını desteklemek adına Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi görev yapıyor<sup>1</sup>. Yönetim Kurulu üye sayısı nedeniyle her bir Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede görev alıyor. Komiteler, görüşlerini almak için uzmanları toplantılara davet edebiliyor. Komite toplantılarının sonuçları hakkında raporlar hazırlanarak düzenli bir şekilde Yönetim Kurulu üyelerine sunuluyor.

Sosyal, çevresel ve etik konuları kapsayan sürdürülebilirlik yönetimi ise Operasyonel Mükemmellik Direktörlüğüne bağlı Stratejik Planlama ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü biriminin sorumluluğunda bulunuyor. Stratejilerin, hedeflerin belirlenerek, uygulamalarının takibi belirtilen birim tarafından yürütülüyor.

### ETİK İLKELERE UYUM

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikası, Maden Metalürji Şirketlerimizin tüm iş ilişkilerine ve işlemlerine temel teşkil eden beklentilerimizi, standartlarımızı ve etik uygulamalarımızı içeriyor. Yolsuzlukla Mücadele Politikası, yolsuzluk ve rüşvet karşıtı politika ve uygulamalarımızı tanımlıyor. Etik İlkeler ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası, OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri ile bu şirketler adına hareket eden tüm üçüncü tarafları ve çalışanlarını kapsıyor.

Etik Kurallar ve Çalışma İlkelerimiz 4 ana başlıktan oluşuyor:

- Dürüstlük
- Çıkar Çatışmasından Kaçınma
- Ticari Sırların Korunması ve Gizlilik
- Sorumluluklarımız

Sorumluluklarımız başlığı altında Topluma ve İnsanlığa Karşı Sorumluluklarımız maddesinde insan haklarına saygı göstermeyi, çocuk işçi çalıştırılmaması konusunda İş Kanunu'na ve Türkiye Cumhuriyeti'nin tarafı olduğu Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) anlaşmalarına uygun hareket etmeyi taahhüt ediyoruz. Rakiplerimize Karşı Sorumluluklarımız maddesinde sadece yasal ve etik olan alanlarda rekabet etmek ve haksız rekabetten kaçınmak konusunda güvence sağlıyoruz.

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikası dokümanlarımızı tüm paydaşlarımızın erişimine web sitelerimiz üzerinden sunuyoruz.

Şirketlerimizde oryantasyon programlarımız kapsamında, işe yeni başlayan çalışanlarımıza Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri eğitimi veriyoruz. Bunun yanı sıra her yıl tüm aylık ücretli çalışanlara yönelik hatırlatma eğitimleri düzenliyoruz. Elektronik ortamda düzenlenen bu eğitimlerde, etik kurallarımızın ve çalışma ilkelerimizin aktarmanın yanı sıra vaka örnekleri ile iş yaşamında karşılaşılabilecek durumlarda sergilenmesi beklenen davranış örneklerini de çalışanlarımızla paylaşıyoruz. Dijitalik uygulaması üzerinden düzenlediğimiz etik eğitimlerimize 2021 yılında aylık ücretli 3.697 kişi katılım sağlamış bulunuyor. Ayrıca dijital altyapının gelişmesi ve saat ücretli çalışanlarımızın da sisteme dahil edilmesiyle birlikte 2021 yılında ilk kez saat ücretli çalışanlarımıza yönelik etik eğitimleri düzenledik. Bu doğrultuda saat ücretli 7.091 kişi etik eğitimlerine katılım sağladı.

Her yıl düzenlediğimiz etik eğitimleri sonrasında çalışanlarımızdan elektronik ortamda Etik Uyum Beyanları alıyoruz. Sonuçları İnsan Kaynakları ve İç Denetim fonksiyonlarının ortak çalışmalarıyla inceliyor ve gerekli hallerde düzeltici/önleyici aksiyonları hayata geçiriyoruz. Potansiyel çıkar çatışması durumlarında sorumluluk alanında değişiklik, rotasyon gibi önlemleri devreye sokuyoruz.

<sup>1</sup>Komitelerin yönetmelikleri ile ilgili detaylı bilgiye ulaşmak için:



Tedarikçiler ve müşteriler ile yaptığımız sözleşmelerde, Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikası dokümanları sözleşmelerin bir parçası olarak yer alıyor ve ticari iş ilişkisi içinde olduğumuz kurumlardan bu şartlara uyum bekliyoruz. Şartları ihlal ettiğini saptadığımız firmaları riskli tedarikçi olarak değerlendiriyor ve bu firmalar ile iş yapmaktan kaçınıyoruz.

Çalışanlarımız, tedarikçilerimiz ve diğer tüm paydaşlarımız, Etik Kurallar ve Çalışma İlkelerimize ve Yolsuzlukla Mücadele Politikamıza uyumla ilgili sorularını veya uyumsuzluklarla ilgili şikayetlerini etik@erdemiretik.com e-posta adresi veya 0850 211 3000 numaralı telefon üzerinden bildirebiliyor. Bu kanallar aracılığıyla iletilen bildirimlere, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza'ya doğrudan raporlayan İç Denetim Direktörlüğü bölümünde görevli etik inceleme profesyonelleri erişebiliyor. Etik bildirimler, isimli veya isimsiz şekilde iletilebiliyor. Etik incelemeleri, gizlilik kuralları içinde yürütüyor; bildirimler ve bildirimde bulunan kişilerin kimliğini gizli tutuyoruz. Etik ihlal bildiriminde bulunan çalışanlara veya kişilere yönelik muhtemel misilleme niteliğindeki tutum ve davranışları önleyici bir politika izliyoruz.

Etik Kurallar ve Çalışma İlkelerimiz ile Yolsuzlukla Mücadele Politikamıza uyumla ilgili alınan bildirimlere yönelik inceleme ve soruşturma faaliyetlerini İç Denetim Direktörlüğü yürütüyor. Uyumsuzlukların çözümlenmesi ve gerekli görülen hallerde yaptırımların uygulanması faaliyetleri Etik Kurul'un sorumluluğunda bulunuyor. Kurul; Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza başkanlığında, İnsan Kaynakları Üst Yöneticisi ve Hukuk Üst Yöneticisi'nden oluşuyor. Etik Kurul'un raportörlüğünü İç Denetim Üst Yöneticisi icra ediyor.

İncelemeler sonucunda gerekli hallerde disiplin yaptırımlarının yanı sıra benzer durumların tekrar yaşanmasını önlemek amacıyla iç kontrol ortamını güçlendirmeye yönelik aksiyonlar alıyoruz.

İç Denetim Direktörlüğü, etik uyum faaliyetleri ve etik inceleme sonuçları hakkında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye düzenli paylaşım yapıyor. Bu kapsamda 2021 yılında 5 toplantı gerçekleştirildi.

Etik kural danışma ve ihlal bildirimlerini, merkezi bir veri tabanında tutuyoruz. Yıl içerisinde performansımızı gözden geçirerek uyum sürecinin iyileştirilmesine yönelik aksiyonlar alıyoruz.

Etik uyum programının geliştirilmesi kapsamında Türkiye Etik ve İtibar Derneği (TEİD) ile Uluslararası Şeffaflık Derneği'ne kurumsal üyeliklerimiz bulunuyor. Söz konusu derneklerin yayınlarına erişebiliyor ve düzenledikleri etkinliklere/eğitime katılım sağlıyoruz.

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri'ne ulaşmak için;



Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na ulaşmak için;



## KOMİTELER VE SORUMLULUKLARI

### İÇ DENETİM SİSTEMİ

Maden Metalürji Şirketlerimizde risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği, İç Denetim Direktörlüğü tarafından yürütülen, risk odaklı denetimler kapsamında değerlendiriliyor. Amaç, yetki ve sorumlulukları İç Denetim Yönetmeliği ile belirlenen İç Denetim Direktörlüğü, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza'ya doğrudan bağlı olarak faaliyet gösteriyor. İç Denetim Direktörlüğü, denetim faaliyetleri ve iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'yi düzenli olarak bilgilendiriyor. Bu kapsamda 2021 yılında 5 toplantı gerçekleştirildi.

Tüm şirketlerimizin iş süreçlerinin denetimini, risk odaklı ve katma değerli bir yaklaşımla Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza onaylı yıllık denetim takvimi çerçevesinde, uluslararası iç denetim mesleki uygulama standartlarını referans alarak gerçekleştiriyoruz.

Denetim faaliyetlerimizi dijitalleşme çalışmalarımız kapsamında 2018 yılında devreye aldığımız Entegre Denetim Sistemi üzerinden yürütüyoruz. Süreçlerin denetlenmesi sırasında risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendiriyoruz. Riskleri değerlendirirken suistimal risklerini de göz önünde bulunduruyor ve tespit ettiğimiz kontrol boşluklarına yönelik öneriler geliştiriyoruz.

Risk odaklı denetim faaliyetlerine ek olarak İç Denetim Direktörlüğü tarafından, yönetimin talebi üzerine iş süreçlerindeki kontrol ortamının analiz edilmesine ve iyileştirme önerilerinin geliştirilmesine yönelik danışmanlık faaliyetleri yürütülüyor.

Risk odaklı denetim ve danışmanlık faaliyetlerinin yanı sıra Entegre Denetim Sistemi desteğiyle sürekli denetim ve izleme faaliyetleri yürütüyoruz. Entegre Denetim Sistemi'nde tanımlı otomatik iş kuralları sayesinde SAP sisteminde yer alan kritik kontrollerin etkinliğini sürekli olarak değerlendiriyoruz. Standart dışı gerçekleşen işlemlerin sistem tarafından otomatik olarak raporlanmasını sağlıyor ve gerekli araştırmaları yürütüyoruz.

İç Denetim faaliyetleri sonucunda tespit edilen bulgulara yönelik aksiyon planları oluşturuyoruz. Denetim aksiyonlarını, Entegre Denetim Sistemi üzerinden sistematik olarak takip ediyor ve sonuçları düzenli olarak üst yönetime raporluyoruz.

**Denetim faaliyetlerimizi dijitalleşme çalışmalarımız kapsamında devreye aldığımız Entegre Denetim Sistemi üzerinden yürütüyoruz. Süreçlerin denetlenmesi sırasında risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendiriyoruz.**

## RISK YÖNETİMİ

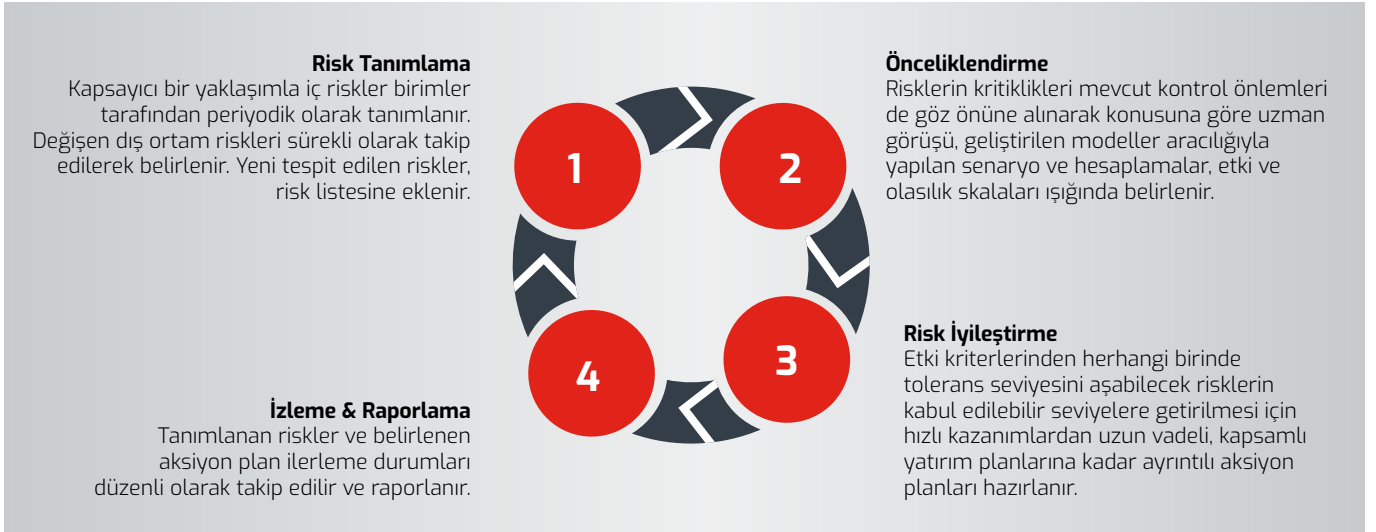
OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, değer odaklı sürdürülebilir bir iş modeli için risk ve fırsatları proaktif bir şekilde yönetiyoruz. Şirketlerimizin karşılaştığı risk ve fırsatlar arasında; salgınla birlikte başlayan ve farklı şekillerde devam etmekte olan ham madde tedariki, ürün talebi dalgalanmaları ve bunların fiyatlarda neden olduğu volatilitelerle birlikte korumacılık, siber tehditler, iklim değişikliği gibi dış riskler, finansal riskler ve ticari faaliyetlerle üretim operasyonları kaynaklı iç riskler bulunuyor.

Şirketlerimizi etkileyebilecek potansiyel olayları tanımlamak, mevcut riskleri yönetmek, oluşabilecek riskleri erkenden belirlemek ve uygun şekilde yönetmek amacıyla merkezi bir Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü görev yapıyor. Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü, Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı'na raporluyor, Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla risk konularını iki ayda bir Yönetim Kurulu'na taşıyor. Risk Yönetimi faaliyetleri; iç denetim, dış denetimler ve bağımsız denetim tarafından denetleniyor.

Şirketlerimizin varlıklarını, itibarını, kârlılığını etkileyebilecek tehdit ve fırsatların sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, ekonomik kontrolü ve izlenmesi amacıyla Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü oluşturduk.

2021 yılında iç risklerin yanında salgının dolaylı ve gecikmeli etkileri nedeniyle dış ortam kaynaklı riskleri de yakından takip ederek olası etkilerinin değerlendirmelerini gerçekleştirdik. Bunun yanı sıra değişen dış ortam risk konularını analiz ederek oluşabilecek etkileri değerlendirdik. Ayrıca iklim değişikliğiyle ilgili geniş kapsamlı bir değerlendirmeyle, karşılaşılabileceğimiz riskleri en aza indirmek ve olası fırsatlardan yararlanmak için aksiyonlar planladık.

Kurumsal Risk Yönetimi; şirketlerin varlıklarını, itibarını veya kazanç kapasitesini etkileyebilecek risklerin (tehdit ve fırsat), sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, ekonomik açıdan kontrolü, izlenmesi ile bütünleşmiş risk çözümlerinin uygulanmasını sağlayan bir çerçeve ve kurallar bütünüdür. Söz konusu çerçeveyi, başta ISO 31000 olmak üzere uluslararası standartları ve iyi uygulamaları temel alarak oluşturduk.



**Şirketlerimizin varlıklarını, itibarını, kârlılığını etkileyebilecek tehdit ve fırsatların sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, ekonomik kontrolü ve izlenmesi amacıyla Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü oluşturduk.**

## KOMİTELER VE SORUMLULUKLARI

Belirlediğimiz Risk Yönetim Çerçevesi, birbirine ilişkili çeşitli bileşenlerden oluşuyor. Bu bileşenleri; risk tanımlama, önceliklendirme, iyileştirme, raporlama, izleme/gözetim ile riskle ilgili rutin ve ani iletişim aşamalarından oluşan yönetim süreci olarak ifade ediyoruz.

Bu çerçeveyi; Maden Metalürji Şirketlerimizi etkileyebilecek potansiyel olayları tanımlamak, riskleri Şirketlerimizin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetmek ve Şirketlerimizin hedeflerine ulaşması yönünde makul dereceli bir güvence sağlamak amacıyla oluşturduk. Bu sistematik süreç, Şirketlerin Yönetim Kurulu, Üst Yönetimi ve tüm diğer çalışanları tarafından benimseniyor, stratejilerin belirlenmesinde kullanılıyor ve Şirketlerin tümünde uygulanıyor.

RİSK GRUPLARI	
Risk	Nasıl Yönetiyoruz?
<b>Kur Riski</b>	Kur riskini satış kaynaklı, ödemeler kaynaklı ve satış dışı tahsilat kaynaklı olmak üzere üç ana başlıkta değerlendiriyoruz. Bu riskin yönetimi için Finansal Risk Yönetimi Politikası'na uygun olarak fonksiyonel para birimi dışında gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur risklerini türev işlemler aracılığı ile güvence altına alıyoruz.
<b>Faiz Riski</b>	Faiz riskini öncelikle dengeli faiz yapısına sahip bir finansal varlık-yükümlülük portföyü oluşturarak yönetiyoruz. Bununla birlikte; maliyet avantajı, vade avantajı ve benzeri nedenlerle finansal varlık ve yükümlülük portföyünde olan veya gelecekte olabilecek faiz türleri kaynaklı kalan faiz riskini de öncelikle doğal "hedge" pozisyonlarıyla, bunun mümkün olmadığı durumlarda ise türev işlemler aracılığıyla, Finansal Risk Yönetimi Politikası'na uygun olarak yönetiyoruz.
<b>Fiyat Riski</b>	Kömür, demir cevheri, çelik ve benzeri emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar faaliyet gösterdiğimiz sektör nedeniyle Şirketlerimizi etkileyebiliyor. Başlıca girdi ve ürünlerimizin fiyatlarındaki değişimlerin finansal göstergelerimize olan etkilerini geliştirdiğimiz modellerle analiz ediyoruz. Bu riskleri yönetmedeki temel yaklaşımımızı, kontratlı/vadeli satışlardaki satış kârlılığını güvence altına almak şeklinde belirledik. Şirketlerimizin kontratlı satışlarında satış kârlılığını, ürün/ham madde/yardımcı malzeme fiyatlarındaki dalgalanmalardan arındırıp, kabul edilmiş olan satış kârını korumak amacıyla ürün/emtia fiyat dalgalanmalarına karşı "hedge" amaçlı türev işlemler gerçekleştirerek risk seviyesini belirlenen limitler içerisinde tutuyoruz.
<b>Likidite Riskleri</b>	Likidite riskini temel olarak mali yükümlülükleri yeterli seviyede ve zamanında yerine getirebilecek hazır kaynakları bulundurarak yönetiyoruz. Bu amaçla kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ediyor ve finansal varlık ile yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetiyoruz.
<b>Karşı Taraf Riski</b>	Karşı taraf riskini, alacak riski dahil iş ilişkisi içerisinde bulunduğumuz muhataplarımızın bize karşı finansal yükümlülüklerini yerine getirememesi riski olarak dikkate alıyoruz. Müşteri kaynaklı karşı taraf riskinin yönetilmesi amacıyla banka teminatı alıyor veya Alacak Riski Sigortası temin ediyoruz. Finansal kuruluşlarla ilişkili karşı taraf riskinin yönetilmesi için ise geliştirdiğimiz Finansal Kuruluş Karşı Taraf Risk Modeli'ne göre finansal kuruluşlara güncel değerlendirmelere göre limitler atıyor ve işlemleri bu limitler dahilinde gerçekleştiriyoruz.

<b>Mevzuat Değişimi</b>	2019 yılında açıklanan Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın ardından, 14 Temmuz 2021'de Avrupa Birliği (AB) "Fit for 55" Yeşil Paketi açıklandı. Bir dizi yasal düzenleme içeren paketin en dikkat çeken konusu Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)'dir. Taslakta uygulamaya tabi olması planlanan beş sektör arasında demir çelik sektörü de yer almaktadır. AB'deki bu gelişmeler sonrasında 16 Temmuz 2021'de T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından Yeşil Mutabakat Eylem Planı yayımlandı. 2053 net sıfır emisyon hedefi Eylül 2021'de açıklandı ve bu hedefin ardından Ekim 2021'de Paris Anlaşması'nın onaylandığı açıklandı. Tüm bu gelişmeler ışığında hem ihracatta SKDM'nin yansımaları hem de ülkemizde devreye girmesi planlanan olası karbon fiyatlandırma mekanizmasının etkileri senaryolar bazında çalışılıyor. İklim Şurası çalışmalarına aktif katılım sağlayarak ilgili Bakanlıklarla görüşlerimizi paylaştık. Ayrıca yatırım fizibilitelerimizde senaryo bazlı etkileri hesaba katıyor, planlamalarımızı bu doğrultuda yapıyoruz.
<b>Aşırı Hava Olayları</b>	İklim krizinin fiziksel etkilerini öngörerek gerekli aksiyon planlamaları yapıyoruz. Sürdürülebilir su tedariki, üretimimiz için kritik önem taşıyor. Su ayak izimizi ve atık su deşarjlarını azaltmak için çalışmalar gerçekleştiriyoruz. İklim krizinin neden olduğu aşırı yağışlar ve deniz seviyesinin yükselmesi gibi risklerin liman, ambar, hatta ham madde tedarikinde sorunlara neden olabileceğini öngörüyor ve bu kapsamda TCFD metodolojisi doğrultusunda danışman firmayla birlikte risklerimizi netleştirerek aksiyon planımızı hazırlıyoruz.
<b>Finansmana Erişim</b>	Mevcut yüksek fırın üretim rotasında fosil yakıt kullanılıyor olması, entegre demir çelik üreticilerinin karbon yoğun çalışmalarına yol açıyor. Düşük karbon ekonomisine geçiş, teknoloji değişimi gereksiniminin yanı sıra yüksek maliyetleri de beraberinde getirecektir. Bu gerçek doğrultusunda, iklim değişikliği ile mücadele ve yeşil dönüşüm konusunda hayata geçirilecek yatırımlar için avantajlı finansmana erişim fırsatlarını takip ediyoruz. Konunun kritikliğini ve yurt dışındaki uygulamaları, ülkemizdeki mevzuat düzenlemeleri için çeşitli toplantılarda ilgililere aktarıyoruz.
<b>Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları</b>	AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'nın (SKDM) mali olmayan döneminin 2023 yılında, mali döneminin ise 2026 yılında başlaması planlanıyor. Yeni bir uluslararası ticaret sistemi olarak tasarlanan düzenleme ile Avrupa Birliği'nin getireceği mali yüke maruz kalmak istemeyen Türkiye, kendi karbon fiyatlandırma mekanizmasını kurmak için çalışmalara başladı. Bu kapsamda, olası Türkiye karbon fiyatlandırma durumunu senaryolar bazında çalışıyor, hesaplanan etkileri strateji ve yatırım planlamalarında kullanıyoruz.
<b>İş Sağlığı ve Güvenliği Riski</b>	Şirketlerimizin faaliyet gösterdiği sektörler ilgili mevzuat gereği çok tehlikeli sınıfta yer alıyor. Çalışanlarımızın sağlıklı, güvenli, ideal bir ortamda çalışmasını temel sorumluluklarımızdan biri olarak kabul ediyoruz. Şirketlerimizdeki tüm operasyonları çalışan sağlığı ve güvenliğini gözeterek yürütüyoruz. Şirketlerimizde iş sağlığı ve güvenlik risklerinin etkin yönetimi amacıyla, özellikle bu risklerin yönetimine odaklanan ayrı organizasyon ekipleri bulunuyor. Tüm operasyonlarımızı sıfır iş kazası hedefiyle yönetiyor, iş sağlığı ve güvenliğini güçlü bir çalışma kültürü haline getiriyoruz.

## RİSK YÖNETİMİ PROJELERİ

### Kızılcapınar Hidroelektrik Santrali

1995 yılında Erdemir tarafından tüm mali yükümlülükleri yerine getirilerek teslim alınan ve işletilen Kızılcapınar Barajı'nın dip savağından enerjisi alınmadan boşa akıtılan sudan faydalanmak üzere hidroelektrik santrali kurulum projesini gerçekleştirdik. Elektrik üretmek amacıyla başladığımız proje kapsamında kurulan hidroelektrik santrali, %100 Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. iştiraki olan Erdemir Enerji Üretim A.Ş. işletmesi altında 2021 yılında faaliyete geçti.

Hidroelektrik santralinin hayata geçmesi ile barajın dip savağından akıtılan sudan 5,35 MWe kurulu güç ile elektrik üretilmeye başlandı. Böylece hem Şirketlerimize hem de ülkemize yenilenebilir enerji kaynağı sağlıyor, diğer yandan da emisyon azaltımına katkıda bulunuyoruz.

### Hasançelebi Demir Cevheri Üretim Projesi

Proje, Hasançelebi demir madeni sahasından demir cevherinin üretilmesi, zenginleştirilmesi ve Divriği Pelet Tesisi harmanlama sahasına teslim edilmesini kapsıyor. İthal ürünün yerini alacak yerli kaynaklardan yararlanarak ülke ekonomisine katkı sunmak ve tedarik zincirini güven

altına almak amacıyla hayata geçirdiğimiz projeye 9 Mart 2018 tarihinde başladık. Projenin 2024 yılı sonunda tamamlanmasını hedefliyoruz.

Düşük tenörlü demir cevherinin değerlendirilmesi anlamında bir ilk olan proje ile 2021 yılında 1.954.632 ton cevher üretilerek Divriği Pelet tesisine teslim edildi ve bu cevherden yaklaşık 890.000 ton pelet üretildi.

### Alacağzı Kömür Üretim Projesi

Alacağzı Kömür Üretim Projesi'nde 2019 yılında devreye alınan Ereğli İlçesi'ne bağlı Kandilli Beldesi'ndeki kömür ve kuvars kumu sahasında 3 yıllık hazırlık ve yatırım döneminin ardından 2024 yılı itibarıyla 9 yıllık üretime geçilmesi planlanıyor. Projenin fizibilite çalışmasına göre üretime geçildikten sonra yıllık 600.000 ton tüvenan üretimi ve 411.000 ton satılabilir kömür üretimi bekleniyor. Proje sahasında MTA verilerine göre Türkiye rezervinin %25'ine denk gelen 400 milyon ton kuvars kumu rezervi bulunuyor.

Üretilen kömürler, PCI (pulvarize kömür enjeksiyon) özelliğinde olup Erdemir ve İsdemir yüksek fırın pulvarize kömür enjeksiyonunda ve kok üretim harmanında kullanılacak.



Yüksek Fırın





Erdemir elikhane

**YENİLİKÇİ  
ÇÖZÜMLERLE  
SÜRDÜRÜLEBİLİR  
BÜYÜMEYE  
ODAKLANIYORUZ.**



# SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

## FİNANSAL PERFORMANS



### İlgili Önceliklerimiz

- Sürdürülebilir Kârlılık

Sürdürülebilir mali ve operasyonel başarı hedefimiz paralelinde, istikrarlı ve tatmin edici finansal sonuçlar elde etmeye ve Türkiye ekonomisine katkımızı büyütmeye odaklanıyoruz. Bu kapsamda; bilanço sağlığını korumayı ve geliştirmeyi, hissedar değerini artırmayı, piyasa varlığımızı güçlendirmeyi ve paydaşlarımıza değer katmayı hedefliyoruz.

Sahip olduğumuz finansal sermayeyi; katma değerli ürün ve hizmetler üretmek, insan kaynağımızı geliştirmek, topluma ve çevreye fayda sağlamak amacıyla kullanıyoruz.

### Türkiye ekonomisinin büyümesine katkı veren Maden Metalürji Şirketlerimiz, kapasite ve maliyet dengesini koruyarak sürdürülebilir büyümeyi hedefliyor.

Türkiye'nin en büyük çelik üreticisi OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri, dünyanın en büyük çelik üreticileri arasında da 48. sırada yer alıyor. Türk sanayisinin ana tedarikçilerinden olan Maden Metalürji Şirketlerimiz, sanayinin her alanına sağladığı çelik ile iç pazar talebini karşılarken, ithalata olan bağımlılığı azaltıyor. Kurulduğu günden bu yana Türkiye ekonomisinin büyümesine katkı veren Maden Metalürji Şirketlerimiz, kapasite ve maliyet dengesini koruyarak sürdürülebilir büyümeyi hedefliyor.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, müşterilerimizin ihtiyaçlarını ve beklentilerini, yüksek kaliteli ürünlerimiz ve hizmetlerimizle karşılıyoruz. Paydaşlarımız için yarattığımız değeri artırmak için verimliliği değer zincirimizin her halkasına yayma hedefiyle, operasyonel mükemmellik uygulamalarını hayata geçiriyoruz.

Ayrıca tedarik zinciri yönetimi kapsamında birlikte çalıştığımız şirketlerin standartlarının yükseltilmesine destek oluyoruz. Demir çelik sektörü ülke ekonomileri için lokomotif görevi görüyor. Türkiye bu sektörde hem üretim hem de tüketim bakımından dünyanın önde gelen ülkeleri arasında ilk sıralarda bulunuyor. Dünyanın 7. büyük çelik üreticisi ve tüketicisi olan ülkemizde 2021 yılında çelik tüketimi bir önceki yıla göre %13 artarak 33,4 milyon ton seviyesinde gerçekleşti. Türkiye çelik üretimi ise geçtiğimiz yıla göre %12,7 yükselişle 40,4 milyon tona ulaştı.

2021 yılında çelik sektöründe küresel pandemi ve çelik fiyatlarında ani değişiklikler kaydedilmesine rağmen Maden Metalürji Şirketlerimiz toplam hasılatla 68 milyar 227 milyon TL'ye yükselirken, %39,4 FAVÖK marjı, %23,6 net kâr marjıyla çalışmayı başardı.

17 Mart 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2020 yılı ve geçmiş yıl kârlarından 6.475.000 bin TL nakit temettü (brüt hisse başına düşen kâr payı: 1,85 TL) dağıtılmasına ilişkin karar onaylandı. Kâr payı dağıtımına 24 Mart 2021 tarihinde başlandı.



	Para Birimi	2019	2020	2021
Hasılat	(milyon TL)	27.465	32.048	68.227
	(milyon ABD doları)	4.844	4.575	7.667
Finansman Gelirleri (Giderleri) Öncesi Faaliyet Kârı	(milyon TL)	4.457	5.646	24.866
	(milyon ABD doları)	786	806	2.794
FAVÖK (EBITDA)	(milyon TL)	5.521	6.930	26.886
	(milyon ABD doları)	974	989	3.021
Ana Ortaklık Paylara Ait Dönem Kârı	(milyon TL)	3.317	3.309	15.527
	(milyon ABD doları)	585	472	1.745
Dönen Varlıklar	(milyon TL)	24.137	28.507	65.694
	(milyon ABD doları)	4.063	3.884	4.929
Duran Varlıklar	(milyon TL)	22.536	29.487	60.749
	(milyon ABD doları)	3.794	4.017	4.558
Aktif Toplamı	(milyon TL)	46.673	57.994	126.443
	(milyon ABD doları)	7.857	7.901	9.487
Kısa Vadeli Yükümlülükler	(milyon TL)	9.450	9.434	23.477
	(milyon ABD doları)	1.591	1.285	1.758
Uzun Vadeli Yükümlülükler	(milyon TL)	5.975	7.438	18.417
	(milyon ABD doları)	1.006	1.013	1.379
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(milyon TL)	30.299	39.809	82.293
	(milyon ABD doları)	5.099	5.421	6.176

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin 16 Mart 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2020 yılı kârından 3.712.000 bin TL nakit temettü (brüt hisse başına düşen kâr payı: 1,28 TL) dağıtılmasına karar verildi. Kâr payı dağıtımına 24 Mart 2021 tarihinde başlandı.

Ayrıca, 06 Aralık 2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda geçmiş yıl kârlarından 4.350.000 bin TL'nin nakit temettü (brüt hisse başına düşen kâr payı: 1,50v TL) olarak dağıtılmasına karar verildi. Kâr payı dağıtımına 08 Aralık 2021 tarihinde başlandı.

## MÜŞTERİNİN ÇÖZÜM ORTAĞI



### İlgili Önceliklerimiz

- Ürün Kalitesi
- Tedarik Zinciri Yönetimi
- Ar-Ge ve İnovasyon
- Operasyonel Verimlilik

Ürün ve hizmet kalitesi ile müşteri memnuniyetinin doğru orantılı bir gelişim gösterdiğinin bilincindeyiz. Değer zincirimiz içerisinde, tedarikten son kullanıcıya uzanan süreçte ürün ve hizmet kalitemizi geliştirdiğimiz ve iyileştirdiğimiz ölçüde yüksek müşteri memnuniyeti ve bağlılığı elde edeceğimizi biliyoruz.

Bu bilinç doğrultusunda, Ar-Ge ve inovasyon odaklı yaklaşımımızla ürün ve hizmet kalitemizi sürekli artırıyor, müşteri ihtiyaçlarını zamanında ve etkin çözümlerle karşılıyoruz. Tedarik zincirimizin yönetiminde ve satın alma faaliyetlerimizde proaktif davranıyoruz. Operasyonel mükemmelliğe ulaşmak için çalışanlarımızı da iş süreçlerimize dahil ediyor, ürettikleri yenilikçi fikirleri çeşitli araçlar kullanarak değere dönüştürüyoruz.

**OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, Türk sanayisinde yarattığımız farklılıklarla kalıcı başarılar sağlamaya odaklanıyor, müşterilere geniş yelpazede etkin hizmetler sunan çözüm ortağı niteliğimizle faaliyetlerimizi yürütüyoruz.**

Müşterilerimizin beklentileri doğrultusunda ürün ve hizmet kalitemizi her geçen yıl artırıyor, müşterilerimizin ihtiyaçlarına tam zamanında ve etkin çözümler sunmaya yönelik proaktif çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Yüksek müşteri memnuniyeti ve rekabet üstünlüğü yaratmayı hedefliyor, tüm değer zincirimizde verimliliği artırmak ve ürünlerimizde kalite-fiyat avantajı sağlamak üzere operasyonel mükemmellik alanına yatırım yapıyoruz.

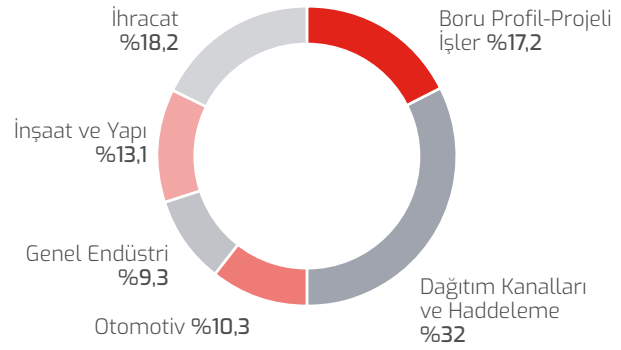
#### **Toplam müşteri sayımız 2021 yılında 1.060'a ulaştı.**

2021 yılında 36 yeni müşteriyi portföyümüze kazandırdık. Satış ağırlıklarına göre en büyük müşteri gruplarımızı, dağıtım kanalları ve haddeleme, boru profil-projeli işler ve ihracat müşterilerimiz oluşturuyor.

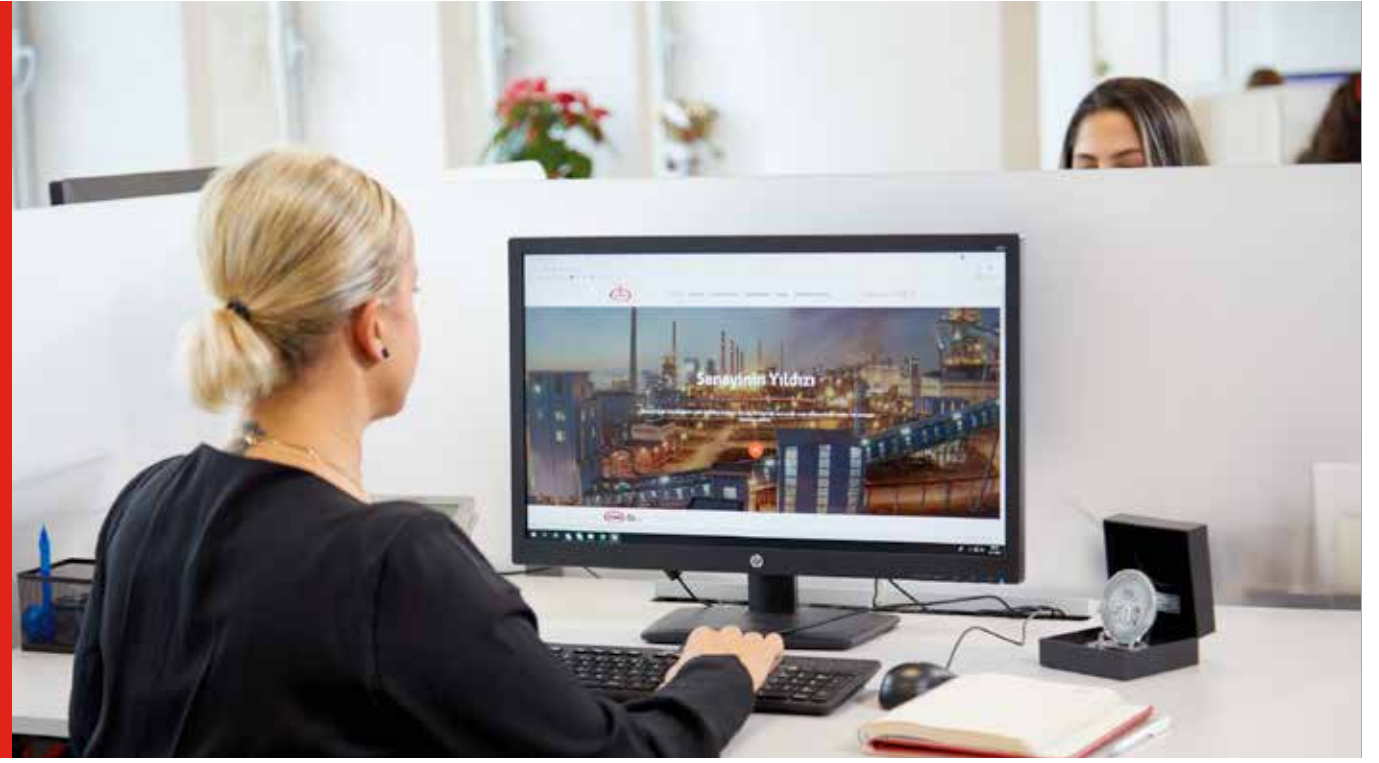
#### **Müşteri odaklı yaklaşımımızla her türlü ihtiyaca yönelik çözüm ortağı olmayı sürdürüyoruz.**

Müşterilerimizi dikkatle dinlemek ve beklentilerini doğru anlamak; mevcut ürünlerimizin iyileştirilmesi ve ihtiyaca yönelik yeni ürünlerin geliştirilmesi yönünde alacağımız aksiyonlarda önemli rol oynuyor.

### Satış Oranlarına Göre Müşteri Profili



Müşterilerimize teknik destek sağlayarak müşteri proseslerine uygun çelik seçimi, kaynak, sac şekillendirme, kesim işlemleri gibi teknik destek konularında tecrübelerimizle müşterilerimizin çözüm ortağı oluyoruz. Müşterilerimizin ürün ve hizmetlerimizden duydukları memnuniyeti her yıl düzenlediğimiz müşteri memnuniyet anketleri ile takip ediyoruz. Bu kapsamda son yapılan ankete katılım, hedeflenenin üzerinde gerçekleşti. Pandemi süreci öncesinde yapılan bu ankette, -65 ve +135 puan aralığında değerlendirilen müşteri memnuniyet puanı, hem önceki yıl hem de sektör ortalamalarının üzerinde çıkarak, +85'e ulaştı.



## Müşteri Geri Bildirim Süreci

Müşterilerimizden aldığımız geri bildirimler, yeni ürün geliştirme, stratejik yatırım planlamaları ve müşteri teknik hizmet süreçlerimizin temelini oluşturuyor.

### Geri Bildirim Alma

Satış ve ürün ekiplerinin sürekli yaptığı müşteri ziyaretleri ile erdemironline sistemi üzerinden alınan müşteri geri bildirimleri titizlikle incelenir.

### Ön Değerlendirme

Müşteri geri bildirimleri geldikten sonra 1 gün içerisinde ön değerlendirme yapılır.

### Teknik İnceleme

Geri bildirimlerin niteliğine göre yerinde teknik inceleme, laboratuvar incelemeleri yapılır.

### Çözümleme ve Ticari Mahsuplaşma

İncelemeler sonucu aksiyonlar alınarak çözümlenir. Sonrasındaki ticari mahsuplaşmalar ise tamamen erdemironline sistemi üzerinden çevrimiçi gerçekleştirilir.

## ÜRÜN YÖNETİMİ

**2021 yılında yapılan etkin maliyet yönetimi uygulamalarımızla Maden Metalürji Şirketlerimizin rekabetçiliği ile birlikte karbon ayak izinin de iyileştirilmesi için başarılı sonuçlara ulaştık.**

### Ürün inovasyonları ve katma değerli ürün odağımız performansımızı artırdı.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak nihai ürün satışlarında katma değerli ürün satışlarını %26 seviyesine çıkararak son yılların en iyi performanslarından birine daha imza attık. Son yıllarda yapılan yatırımlar ile kaplamalı mamul üretimini artıran ve sadece bu sene içerisinde 11 yeni yassı ürün kalitesi, 6 yeni uzun ürün kalitesi kalitesini müşterilerinin kullanımına sunan Maden Metalürji Şirketlerimiz son 3 yıl içerisinde geliştirilen ürünlerin satışını ise 600 bin tonun üzerine çıkardı.

Uzun ürünler özelinde; yüksek karbonlu ve ön gerilmeli beton demeti ürünlerine yönelik sevkiyatımız 2021 yılında geçtiğimiz yıla göre %15 arttı. Lastik teli ürününe yönelik çalışmalarımızda başarılı şekilde ilerledik. 2020 yılında %62 olan katma değerli kangal ürün sevk oranımız 2021 yılında %74'e ulaştı.

### Sürekli iş birliğimiz sürdürülebilir başarı getirdi.

2021 yılında galvanile ürün seri üretimlerine başladık, böylece ülkemizde üretim yapan ve galvanile ürün kullanan otomotiv ana ve yan sanayilerinin yeniden tedarikçisi olmayı başardık. Otomotiv şirketlerinin projelerinde kullanılacak yeni kalitelere global tedarikçi olabilmek adına süreçlerimizi başarıyla yönettik. Bu sayede ülkemizde üretim yapan büyük otomotiv ana sanayilerinin hepsine çelik tedarik edebilir hale geldik.

Ambalaj çeliği alanında, müşterilerimizin rekabet kabiliyetinin artırılmasına yönelik çalışmalarda, maliyet optimizasyonu, çevreci düşük karbon emisyonu fırsatlarını sağlayan, kullanım alanına özel, şekil alabilirliği yüksek ve daha ince DR kalitelerini müşterilerimize sunduk.

### Tüm paydaşlarımızda etkin maliyet yönetimi ile kazanç sağladık.

2021 yılında yapılan etkin maliyet yönetimi uygulamalarımızla Maden Metalürji Şirketlerimizin rekabetçiliği ile birlikte karbon ayak izinin de iyileştirilmesi için başarılı sonuçlara ulaştık. Bu sene yapılan kalite iyileştirme ve geliştirme çalışmalarımızla üretimde verimliliğimizi artırarak ≈1 milyon ABD doları/yıl maliyet tasarrufu sağladık.

### Müşteri odaklı süreç inovasyonlarımızla hem müşteri sayımızı hem de memnuniyeti artırdık.

Geçen sene devreye aldığımız ve müşteri memnuniyetini tek bir endeks üzerinden takip etmeye imkan tanıyan Müşteri Memnuniyeti Endeksi (MME) ile müşterilerimizden aldığımız geri bildirimleri takip ederek iyileştirme çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Müşteri Memnuniyeti Endeksi (MME) kapsamında müşteriden alınan şikayetlerin sürekli azaltılması amacıyla çalışmalarımızı sürdürüyoruz. MME ve endeks hedeflerine yönelik yapılan çalışmalar neticesinde Maden Metalürji Şirketlerimizde 2021 yılında şikayet miktarında %35'in üzerinde düşüş sağladık.

### Müşterilerimizin çözüm ortağıyız.

Müşterilerimizden alınan şikayetleri gelişim fırsatı olarak kabul ediyoruz. Satış Sonrası Hizmetleri birimimiz Erdemir ve İsdemir şikayetlerini yurt içi ve yurt dışı tüm ürün grupları bazında ele alıyor. Tüm bildirimleri çevrimiçi portaller vasıtasıyla takip ederek geri bildirimlerin yerinde değerlendirilmesi için müşteri sahalarını ziyaret ediyor ve müşterilerimize her daim yanlarında olduğumuzu hissettiriyoruz.

Çevrimiçi sistemlerimize kaydedilen şikayetleri ortalama kapanma süresi bakımından incelendiğimizde, 2021 yılında bir önceki yıla göre %20 iyileşme kaydedildiğini görüyoruz.

### Ortalama Şikayet Kapanma Süresi (gün)

YIL	ERDEMİR	İSDEMİR
2020	4,5	4,4
2021	3,6	3,7

Satış Sonrası Hizmet felsefemizde müşterilerimize teknik destek sağlayarak müşteri proseslerine uygun çelik seçimi, müşteri prosesleri konusunda kaynak, sac şekillendirme, kesim işlemleri gibi teknik destek konularında tecrübelerimiz ile müşterilerimizin çözüm ortağı oluyoruz.



## SÜREÇ GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

### Operasyonel Mükemmellik

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak sürekli gelişimin arkasındaki itici gücün, çalışanlarımızın katılımları ve katkıları olduğuna inanıyoruz. Çalışanlarımızın sahip oldukları deneyim ve ürettikleri yenilikçi fikirler; kaizenler, iyileştirme önerileri, istatistiksel analizler ve deney tasarımları kullanılarak gerçekleştirilen operasyonel mükemmellik (OPEX) projeleriyle değere dönüşüyor. Çalışanlarımız, bu sistemler ve projeler aracılığıyla enerji verimliliği, iklim değişikliği, iş sağlığı ve güvenliği, dijitalleşme ve operasyonel faaliyetler alanlarında iyileştirme sağlıyor.

Daha düşük maliyetle üretim, ekipman ömrünün uzatılması, enerji tasarrufu, ham madde kullanım optimizasyonu ve ürün kalitesinin geliştirilmesi hedefleriyle hayata geçirdiğimiz OPEX Projeleri'ni 2021 yılında da sürdürdük. Yıl içinde tamamlanan OPEX projelerinden Erdemir'de 16,28 milyon ABD doları, İsdemir'de 7,1 milyon ABD doları getiri elde etmeyi bekliyoruz.

2021 yılında Erdemir'de 18.320 adet öneri verildi, 12.159 adet öneri uygulamaya alındı ve öneri sistemlerinde getirisi hesaplanan 167 öneriden 1,85 milyon ABD doları getiri sağlandı. Erdemir'de 1.599 adet kaizen kurulurken 1.458 adet kaizen tamamlanarak 7,19 milyon ABD doları getiri elde edildi.

İsdemir'de 2021 yılında 42.105 adet öneri verildi, 21.264 adet öneri uygulandı. İsdemir Öneri Sistemleri'ne gelen ve getirisi hesaplanan 154 öneriden 7,2 milyon ABD doları getiri elde sağlandı. İsdemir'de 1.524 adet kaizen kuruldu, tamamlanan 1.314 adet kaizenin getirisi 22,5 milyon ABD doları oldu.

Erdemir'de ve İsdemir'de sürekli iyileştirme çalışmalarının etkinliğini ve yayılımı artırmak amacıyla gerçekleştirilen eğitim çalışmalarını ve OPEX kapsamında verilen eğitimlerden bazılarını dijital ortama taşıdık.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak 2021 yılında tamamladığımız Kaizen ve OPEX projelerini, Birleşmiş Milletler üyesi ülkeler tarafından kabul edilen "Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları" (SKA) ile eşleştirdik. Böylelikle her bir projenin SKA'na olan katkısını belirledik.

Bu kapsamda 2021 yılında tamamlanan projelerinin dağılımına aşağıdaki tabloda yer veriyoruz:

Sürdürülebilirlik Kalkınma Amaçları	Kaizen & OPEX Projesi Sayısı
12 SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM	199
7 ERİŞİLEBİLİR VE TEMİZ ENERJİ	114
6 TEMİZ SU VE SANITASYON	93
4 NİTELİKLİ EĞİTİM	3
13 İKLİM EYLEMİ	33
8 İNSANA YAKINLIĞI VE EKONOMİK SUZURE	2.199
9 SANAYİ, YERLİLİK VE ALTYAP	162
3 SAĞLIK VE KALİTELİ YAŞAM	2
<b>Toplam Proje Sayısı</b>	<b>2.805</b>

**Çalışanlarımızın sahip oldukları deneyim ve ürettikleri yenilikçi fikirler; kaizenler, iyileştirme önerileri, istatistiksel analizler ve deney tasarımları kullanılarak gerçekleştirilen operasyonel mükemmellik (OPEX) projeleriyle değere dönüşüyor.**

## İyileştirme Çalışmalarından Örnekler

### OPEX Projeleri

#### Erdemir

- Erdemir; düşük ve çok düşük karbon ihtiva eden kalite grubunda yer alan slabların, 2. Sıcak Haddehane kaba hadde bölgesinde paso pratiğini geliştirerek net çalışma saatinde kazanç elde etti. Proje sonucu 2021 yılı verilerine göre beklenen potansiyel getiri 12.235.606 ABD doları/yıl oldu.
- Şirketimiz, Sinter Fabrikası ateşleme fırını sıcaklığını istatistiksel metotlarla analiz ederek optimize etti, yanma veriminde kayıp olmadan minimum fırın sıcaklığının belirlenmesini ve kok gazı tasarrufu elde edilmesini sağladı. 1.910.530 ABD doları/yıl getiri sağlayacağı hesaplanan projenin en önemli kazanımı ise emisyon azaltmaya yönelik katkısı oldu. Proje ile yıllık CO<sub>2</sub> salımında 5.600 ton azalma oldu.
- Erdemir; kojenerasyon gaz türbinleri gövdesinin soğutulması ile optimum gövde sıcaklığı sağlayarak elektrik üretimini artırmayı hedefledi. Proje sonucunda elektrik üretiminde saatlik üretim yaklaşık olarak 0,5567 MW arttı. Elektrik üretimindeki artışın yanı sıra 1 MW elektrik üretmek için kullanılan doğalgaz tüketimi 1,626 Nm<sup>3</sup>/MW azaldı. Şirket, doğalgaz tasarrufu ve elektrik maliyet kazancıyla birlikte toplamda 153.094 ABD doları/yıl getiri elde etti.

#### İsdemir

- İsdemir; 1,8 mm ve altı kalınlıklardaki bobinlerin üretiminde kullanılan slab hedef boyunu, farklı kalite ve ebatlarda kademeli olarak 10,5 metreden 12 metreye kadar çıkardı. Tamamlanan proje ile bobin üretim miktarı artıran Şirket, slab fırınları enerji tüketimini, alınan kırpıntı miktarını, vinç manipülasyonu sayısını azalttı. Proje ile 4 milyon ABD doları/yıl getiri sağlandı.
- İsdemir, turbo jeneratörlerde türbin verimine etki eden tüm parametrelere göre türbin verimlerinin matematiksel modellemelerini elde etti ve verimlilik esaslı yük alma-verme sistematiği oluşturdu. Proje sonucunda birim elektrik üretimi için harcanan buhar miktarı (ton/MW) azaldı. 1.250.000 Sm<sup>3</sup>/yıl doğalgaz tasarrufu sağlayan Şirket, 0,3 milyon ABD doları/yıl getiri elde etti.

### Kaizen

#### Erdemir

Asitleme tandem hattında hat duruşlarından sonra bobinin asit tanklarının içinde kalan kısımlarında asit yanıkları oluşmaktaydı. Erdemir, hat duruşu sonrası geri çekme metrajını 5 metreden 7 metreye çıkartarak asit yanığı oluşumunu engelledi. İyileştirme sonrası, asit yanığı kusurundan kaynaklı senelik 200 bobinde, bobin başından yapılan 10'ar metre ayıklama işleminin artık yapılmaması sağlandı.

#### İsdemir

İsdemir, 3. Yüksek Fırın çevresinde yer alan yanık soğutucuların yerine takılan sigara tipi soğutucularda açık çevrim yerine kapalı çevrim soğutma işlemi uygulamaya başladı. Şirketimiz, fırın çevresinde bulunan ve saatte 20 m<sup>3</sup> su tüketen 33 adet soğutucuda kapalı çevrim su sirkülasyonuna geçerek 1,6 milyon ABD doları/yıl tasarruf elde etti.



## TEDARİK ZİNCİRİ

2020 yılında başlayan Covid-19 küresel salgını, sosyal hayat ve iş yapış biçimleri üzerindeki etkisini 2021 yılı boyunca da sürdürdü. Bu süreçte çoğunlukla uzaktan çalışmaya devam ederek, tedarikçilerimiz ile yüz yüze etkileşimi minimum seviyelerde tuttuk. Tüm süreçlerimizde bu duruma uyum sağladık.

Mevcut tedarikçilerimizle ilişkilerimizi uzaktan etkileşim ile sürdürürken, kazandığımız yeni tedarikçileri tedarik zincirine entegre ettik.

2021 yılı tüm dünyada ekonomiler için bir canlanma dönemi oldu. Tüm ülkeler ekonomik faaliyetlerini pandemi öncesi seviyelerine döndürmek için çaba gösterdi. Buna bağlı olarak çelik üretmek için gerekli ham madde ve ara mamullere yönelik güçlü bir talep oluştu. Bu nedenle arz tarafında sıkışmalar yaşandı ve piyasada sert fiyat dalgalanmaları görüldü. Bunun yanı sıra iklim değişikliğine bağlı olarak çeşitli coğrafi bölgelerde bulunan ham madde tedarikçilerinin doğa olayları nedeniyle üretimleri sekteye uğradı. Bu durum, satın alma faaliyetlerine fazladan bir komplikasyon daha getirdi.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, tüm piyasa koşullarını yakından izledik ve proaktif bir yaklaşım sergileyerek tüm alımları zamanında ve olabilecek en iyi şartlarda gerçekleştirdik. Bu sayede piyasalarda oluşan darboğazlardan etkilenmedik.

Tedarik risklerini minimize etmek için tedarikçilerin performanslarını sürekli olarak ölçmek ve devreye alınan alternatif tedarikçileri mevcutlar ile karşılaştırabilmek adına düzenli performans kayıtları oluşturduk. Tedarikçilerin performanslarını çeşitli kriterlere göre belli aralıklarla puanlandırdık. Bu puan sistemine göre daha doğru tedarikçi seçimleri ve etkin satın alma faaliyetleri gerçekleştirdik.

Ayrıca tedarikçilerin performansını optimize etmek ve tedarik verimliliğini artırmak amacıyla tedarikçilere düzenli geri bildirimlerde bulunduk. Satın alma politikalarımız gereği, hiçbir koşulda ihtilafı bölgelerden alım yapmadık.

Pandemi sürecinde, önceliklerimiz arasında yer alan dijitalleşmeye ağırlık verdik. Satın alma ekibimizin yetkinliğini artırmak hedefiyle dijital uygulamalar üzerinden satın alma akademisi gerçekleştirdik. Yaklaşık bir yıl süren bu akademi boyunca çalışma arkadaşlarımızın mesleki uzmanlıklarını daha üst seviyelere taşıdık.

Dijital dönüşümün zorunlu hale geldiği günümüzde, dijital yazılımların satın alma süreçleri içerisine entegre edilebilmesi için çeşitli projelere başladık. Etkin bir analizle, tüm satın alma verilerinin hem günümüz hem de gelecek için daha sağlam bir veri altyapısı oluşturması yönünde adımlarımızı attık.

**OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, tüm piyasa koşullarını yakından izledik ve proaktif bir yaklaşım sergileyerek tüm alımları zamanında ve olabilecek en iyi şartlarda gerçekleştirdik.**



**DAHA İYİ  
BİR GELECEK İÇİN  
SORUMLULUKLARIMIZIN  
BİLİNCİYLE ÜRETİYORUZ.**



# SORUMLU ÜRETİM

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ



### İlgili Önceliklerimiz

- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Çalışan ve İnsan Hakları
- Operasyonel Verimlilik

Mevzuat gereği çok tehlikeli sınıfta yer alan sektörümüz, çalışan sağlığı ve güvenliğini en üst seviyede gözetmemizi gerekli kılıyor. Çalışanlarımızın sağlıklı ve güvenli bir ortamda çalışmasını temel sorumluluklarımızdan biri olarak kabul ediyoruz.

Şirketlerimizde tüm operasyonlarımızı sıfır iş kazası hedefiyle yönetiyoruz. Çalışanlarımızın sağlığını ve tesislerimizin güvenliğini ön plana alarak oluşturduğumuz İş Sağlığı ve Güvenliği Politikamız, bu kapsamdaki risklerin etkin yönetimine kılavuzluk ediyor. İSG alanında hayata geçirdiğimiz uygulamalar sayesinde çalışma ortamlarını ve iş süreçlerini güvenli hale getiriyor, iş kazalarına ve işe bağlı hastalıklara karşı önlemler alıyoruz.

**OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak insanı ve hayatı ilk önceliğimiz olarak görüyor, çalışanlarımıza sağlıklı ve güvenli iş ortamları sunuyoruz.**

### İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)

Maden Metalürji Şirketlerimizin faaliyet gösterdiği sektör kapsamındaki şirketler, "İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği"ne göre çok tehlikeli sınıfına giriyor.

Çalışanlarımızı en önemli varlığımız olarak nitelendiriyor, İş Sağlığı ve Güvenliği'ne, tesis güvenliğini de içeren sorumlu üretim anlayışımızın merkezinde yer veriyoruz.

Tüm kazaların önlenilebilir olduğu yaklaşımını benimseyerek, Kazasız Çelik hedefiyle faaliyetlerimizi yürütüyoruz. Kaza sıklık ve kaza ağırlık oranlarını sıfıra indirmek ve davranış odaklı bir güvenlik kültürünü yaygınlaştırmak için çalışırken, İSG risklerini de en yeni teknoloji ve yaklaşımlardan faydalanarak yönetiyoruz. İSG alanında hayata geçirdiğimiz birçok uygulamayla çalışma ortamlarını ve proseslerini güvenli halde tutmayı, iş kazalarıyla işe bağlı hastalıkların önüne geçmeyi, çalışan sağlığını ve çevreyi korumayı hedefliyoruz.

İSG sistematiği ile İş Sağlığı ve Güvenliği, Proses Güvenliği yönünden iyileştirmeye açık alanları tespit ediyor, belirlediğimiz eksiklikleri gidererek emniyetsiz şartların ve davranışların ortadan kaldırılmasını sağlıyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği Politikamız ile benimsediğimiz ilkelere aşağıda yer veriliyor:

- Riskleri belirleyip sistematik olarak yöneterek «"kazasız çelik" üretmek.
- Çalışma ortamları ile prosesleri sağlıklı, güvenli halde tutarak işe bağlı kazaları ve hastalıkları önlemek ve çalışanlarımızın sağlığını korumak.
- Tüm çalışanlarımızın katılımı ve fikirleriyle şekillenen sürdürülebilir güvenlik kültürünü yaygınlaştırmak.
- Önemli ölçüde üretim ve iş kaybına sebep olabilecek proses ve tehlikeli maddelerden kaynaklı Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi İçin Güvenlik Yönetim Sistemi'ni uygulamak ve sürekliliğini sağlamak.

2021 yılında Covid-19 salgınının çalışanlarımız arasında yayılmasını önlemek amacıyla, İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında tüm sahalarda, giriş/çıkışlarda, yemekhanelerde, servis bekleme, dağıtım, çalışma ve dinlenme alanlarında önlemler aldık. Bu önlemlere uyulma durumunu günlük olarak kontrol ederek yıl boyunca yönetime raporladık. Şirketlerimizdeki mevcut TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi denetimlerini başarıyla geçerek yeniledik.

Maden Metalürji Şirketlerimizde İSG faaliyetleri üst düzey liderlikle yönetiliyor. İSG Kurulu'na Erdemir'de ve İsdemir'de İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı, Erdemir Maden'de Genel

Müdür başkanlık ediyor. Dolayısıyla tüm şirketlerde İSG yöneticileri CEO'ya iki raporlama düzeyi uzaklıkta bulunuyor.

İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında Erdemir'de A Sınıfı 19 İş Güvenliği Uzmanı, B Sınıfı 3 İş Güvenliği Uzmanı, C Sınıfı 3 İş Güvenliği Uzmanı olmak üzere toplam 25 İş Güvenliği Uzmanı ve 7 İşyeri Hekimi bulunuyor.

İsdemir'de ise A Sınıfı 13 İş Güvenliği Uzmanı, B Sınıfı 5 İş Güvenliği Uzmanı, C Sınıfı 6 İş Güvenliği Uzmanı olmak üzere toplam 24 İş Güvenliği Uzmanı ve 7 İşyeri Hekimi görev yapıyor.

## İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında Erdemir'de toplam 25 İş Güvenliği Uzmanı bulunuyor.

## İsdemir'de İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında görev yapan İş Güvenliği Uzmanı sayısı 24'tür.

### İSG Risk Değerlendirme Çalışmaları

Maden Metalürji Şirketlerimiz, faaliyetleri sırasında karşılaşılabileceği riskleri İSG çalışmaları kapsamında titizlikle değerlendiriyor, gerekli önlemleri alıyor ve böylece iş kazaları ve meslek hastalıklarının önüne geçmeyi hedefliyor.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak İSG risk değerlendirme çalışmalarımızla; süreç güvenliği yönünden iyileştirmeye açık alanların tespit edilmesini, eksikliklerin giderilerek güvensiz şartların ve davranışların ortadan kaldırılmasını ve İSG bilincinin bir kültüre dönüşerek sürekliliğinin sağlanmasını amaçlıyoruz.

Yıl içinde gerçekleştirdiğimiz kaza paylaşım sunumları ile iş kazaları ve kazaya ramak kaldı olaylarını paylaşarak, aynı tür iş kazaları ve ramak kaldı olaylarından ders çıkartılmasını ve benzeri kazaları engellemeyi hedefliyoruz.

Maden Metalürji Şirketlerimizin İSG performansını;

- Haberli-Habersiz Güvenlik Turları,
- İSG Saha Turları,
- Acil Durum Tatbikatları,
- İSG Kurul Toplantıları,
- Can Kardeş Uygulaması,
- Davranış Odaklı Güvenlik Yönetimi,
- Yasal Mevzuat Kontrolleri,
- Firma Uygunluk Kontrolleri,
- Kaza Paylaşım Sunuları,
- Ramak Kaldı Sistematiği,
- Risk Değerlendirme Çalışmaları,
- 5S Sistematiği,
- İSG Eğitimleri

gibi uygulamalarla geliştiriyoruz.



İsdemir Kütük Stok Sahası

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

### İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürü

Davranış Odaklı Güvenlik Yönetimi (DOGY) Sistemi, OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak güvenli davranışları yaygınlaştırmak üzere hayata geçirdiğimiz İSG uygulamalarımızdan biridir. Erdemir ve İsdemir'de uygulanan bu sistem ile çalışanların tamamının İSG risklerini algılamalarını, İSG kültürü edinmelerini ve sıklıkla karşılaşılan riskli davranışlar yerine güvenli davranışlar geliştirebilmelerini hedefliyoruz.

DOGY Sistemiyle, İSG konusunda çalışanların aynı dili konuşmaları ve aynı hassasiyeti paylaşmaları amacıyla kişilerin davranışlarına odaklanmaya yönelik eğitimler veriyor ve riskli davranışların tespiti için gözlemler yapıyoruz.

Bu gözlemler sonucu elde ettiğimiz veriler doğrultusunda çalışanlarımızın riskli davranışlarını ortadan kaldırmak ve güvenli davranışlarını pekiştirmek üzere, yaşayarak öğrenme modeline uygun eğitim modülleri ile bilgilendirme yapıyoruz. Sahada yürüttüğümüz gözlem çalışmalarında riskli davranış tespit etmemiz halinde çalışana anında geribildirim vererek güvenli davranış kazandırmayı amaçlıyoruz. Güvensiz davranışların kök sebebini bulmak için yaptığımız ABC Analizi sonuçları paralelinde kök sebepleri ortadan kaldırıyoruz.

DOGY Sistemi kapsamında, tüm üretim süreçlerini ilgilendiren ve iş güvenliği için kritik olan birçok konuda eğitimler sağlıyoruz. Bu eğitimlerin başlıcaları aşağıdadır:

- Tozların Zararlı Etkilerinden Korunma
- Sıcak ve Sıcaktan Korunma
- Tehlikeli Gazlardan Korunma
- Yük Kaldırma ve Belin Korunması
- İş Kazalarından Korunma
- Kimyasal Maddelerle Çalışmalarda Sağlık ve Güvenlik Önlemleri
- Kişisel Koruyucu Ekipmanlar
- Enerji Kesme/Verme ve Yüksekte Güvenli Çalışma

Meydana gelebilecek acil durumlara yönelik olarak Şirketlerimizde müdürlük bazlı Acil Durum Planları oluşturduk. Bu planlarda belirlediğimiz senaryolar çerçevesinde her yıl müdürlük bazlı ve genel tatbikatlar yapıyoruz. 2021 yılında Erdemir'de toplam 59, İsdemir'de ise 182 tatbikat gerçekleştirdik. Acil Durum Planlarında ayrıca, acil durumlarda görev alacak arama ve kurtarma, söndürme, ilk yardım destek ekiplerini tanımladık ve bu ekiplere görev bazında eğitim sağladık.

Acil durumlara müdahale için Erdemir'de 37 kişilik itfaiye ekibi, 3 arazöz ve bir kurtarma aracı, İsdemir'de 35 kişilik itfaiye ekibi, 4 arazöz ve 2 merdiven aracı 7 gün 24 saat görev yapıyor. Ayrıca Sağlık Müdürlükleri'ne bağlı Acil Sağlık Ekibi 2 ambulans ile 7/24 hizmet veriyor.

Erdemir'de, tesislerde veya yurt içinde meydana gelebilecek afetlerde arama ve kurtarma çalışmaları yapabilecek profesyonel ekipmana sahip, 50 kişilik gönüllü personelden oluşan, AFAD tarafından eğitilmiş ERDAK Arama Kurtarma Ekibi bulunuyor.

İsdemir'de de 30 kişilik gönüllü personelden oluşan, AKUT tarafından eğitim verilmiş ve INTERNATIONAL SEARCH AND RESCUE ADVISORY GROUP (INSARAG) sertifikalı Arama Kurtarma Timi görev yapıyor. Yıl içinde 500 çalışana, fabrikadaki olası acil durumlara yönelik, AKUT tarafından sertifikalandırılmış Acil Müdahale Eğitimleri verildi..

Fabrikalarımız genelinde 188 bölgede gazlı ve sulu Otomatik Yangın Söndürme Sistemi, 137 bölgede Yangın Algılama Sistemi bulunuyor. Yangın Algılama ve Söndürme Sistemi'ni İtfaiye Acil Haberleşme Merkezi üzerinden 7/24 takip ediyoruz. Fabrika sahalarımızda, düzenli kontrol ve bakımlarını yaptığımız 9.536 portatif yangın söndürme cihazına sahibiz.



## Erdemir ve İsdemir'de uygulanan Davranış Odaklı Güvenlik Yönetimi sistemiyle çalışanların tamamının İSG risklerini algılamalarını, İSG kültürü edinmelerini ve sıklıkla karşılaşılan riskli davranışlar yerine güvenli davranışlar geliştirebilmelerini hedefliyoruz.

Erdemir ve İsdemir'de yürüttüğümüz Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması (SEVESO II Direktifi) çalışmalarıyla, kazaları önlemeyi ve etkilerini azaltmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda iş birimlerimiz kimyasalları sınıflandırarak saptadıkları tehlikeli maddeler doğrultusunda tehlikeli ekipmanları belirledi. Bu ekipmanlar üzerinden kalitatif (HazOP) ve kantitatif risk (Bow-Tie) analizleri yaparak ilgili yönetmeliklere göre muhtemel kaza senaryoları belirledik ve Büyük Kaza Senaryo Dokümanı oluşturduk. Daha sonra yayınlanan mevzuat kapsamında Dahili Acil Durum Planları da hazırladık. 2021 yılında, Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik kapsamındaki İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili programlı teftişi başarı ile tamamladık.

SEVESO çalışmalarının bir parçası olan ve "Çalışanların Patlayıcı Ortamların Tehlikelerinden Korunması Hakkında Yönetmelik" ve "Muhtemel Patlayıcı Ortamda Kullanılan Teçhizat ve Koruyucu Sistemler ile İlgili Yönetmelik" gereği patlama riski olan bölgelerde Patlamadan Korunma dokümanları hazırladık. Bu çalışma kapsamında patlama riski olan bölgeleri sınıflandırdık ve bu bölgelerde kullanılan ekipmanların patlamaya sebep olmama özelliklerini ve bölge sınıflarına uygunluk durumlarını belirledik. Söz konusu ekipmanların iyileştirme çalışmalarına devam ediyoruz.

### Güvenlik Turları

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olara; İSG yönünden geliştirmeye açık alanları tespit etmek, belirlenen eksiklikleri gidererek emniyetsiz şartları ortadan kaldırmak ve İSG kültürünü tüm çalışanlarımız arasında yaygınlaştırmak için Haberli-Habersiz Güvenlik Turları (HGT) yapıyoruz. Bu turlardaki tespitleri İSG Sistematikleri Takip Uygulaması'na girerek iyileştirmelerin son durumlarını dijital ortamda izliyoruz.

2021 yılında Erdemir ve İsdemir'de yaklaşık 1.000 adet iç ve dış tetkik gerçekleştirdik. Bu tetkiklerde Erdemir'de 24.870 uygunsuzluk tespit edip uygunsuzlukların %99'unu iyileştirirken, İsdemir'de saptanan 20.831 adet uygunsuzluğun %90'ını iyileştirdik.

Şirketlerimizde ayrıca alt işveren çalışmalarını ve sahalarını denetlemek amacıyla belli bir program dahilinde mevzuat ve genel denetimler yapıyoruz.



İsdemir Sürekli Dökümler

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

### İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak; eğitimin kültürel dönüşüm için en önemli araçlardan biri olduğundan hareketle riskleri azaltmak, pozitif davranış değişikliği sağlamak ve bilinç kazandırmak üzere iş sağlığı ve güvenliği konusunda eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri yürütüyoruz.

Faaliyet alanlarımızın ihtiyaçlarına göre belirlediğimiz, farklı içerikli İSG eğitimlerine 2021 yılında da devam ettik. Bu eğitimlerden bazılarını aşağıda listeliyoruz:

- Temel İş Güvenliği Eğitimleri
- Davranış Odaklı Güvenlik Yönetim Sistemi Kapsamındaki Eğitimler
- Covid-19'a Yönelik Bilinçlendirme Eğitimleri
- Elleçleme ve Sapanlamaya Yönelik Eğitimler
- Sertifikalı İlk Yardımcı Eğitimleri ve Sertifikalı İlk Yardımcı Yenileme Eğitimi
- Yangın Önleme ve Yangından Korunma Eğitimi
- Atex Bilgilendirme Eğitimi
- IECEx Eğitimleri
- EKED Eğitimleri
- Patlamadan Korunma Dokümanı Hazırlama Eğitimleri
- Gaz Emniyeti ve Ekipmanlarının Kullanımına Yönelik Eğitimler
- Yüksekte Çalışma Eğitimleri
- Yeni İşe Başlayan Çalışanlara Özel Kaza Paylaşımı
- Koruyucu Malzeme Kullanımına Yönelik Eğitimler
- İşyerine Özgü Risklere Yönelik Eğitimler

- Acil Durum Müdahale Ekibi Yenileme
- Risk Yönetimine Genel Bakış
- Tehlikeli Maddelerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi
- Tehlikeli Ekipmanların Belirlenmesi (Vade Mecum Yöntemi, DOW F&Eİ Yöntemi)
- Dahili ve Harici Tehlikelerin Belirlenmesi (HAZOP, Kontrol Listesi Yöntemi)
- Büyük Kaza Senaryolarının Oluşturulması ve Analizi (FTA, ETA, LOPA ve Papyon Diyagramı Analizi)
- İSG Sistematiklerine Yönelik Eğitimler

2021 yılında, çalışan başına ortalama Erdemir'de 21 saat, İsdemir'de 28,3 İSG eğitimi verdik. Alt işverenlerimize sahalarımızda yapacakları çalışmalar öncesinde İSG eğitimleri vererek güvenli çalışma kültürüne destek sağladık.

Ziyaretçilerimizin sağlığını ve güvenliğini önemsiyoruz. OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, çalışanlarımızın yanı sıra ziyaretçilerimizin de iş sağlığı ve güvenliği konusunda bilgi sahibi olmalarına önem veriyoruz. Ziyaretçilerimizin güvenliğini sağlamak ve çalışanlarımızı dışarıdan gelen kişilerin kural ihlalleri nedeniyle oluşabilecek dış kaynaklı tehlikelerden korumak için video gösterimleri ile bilgilendirmeler yapıyoruz. Ziyaretçilerimize acil durumlarda ne yapmaları gerektiğiyle ilgili bilgi aktarıyor, broşürler veriyor ve gerekli bilgilendirmelerin yapıldığına dair Ziyaretçi İSG Bilgilendirme Formu imzalatarak kayıt tutuyoruz.



Erdemir Maden

### Kişi Başı İSG Eğitim Saati

	2021
Erdemir	21,0
İsdemir	28,3
Ersem	19,7
Erdemir Maden	30,1

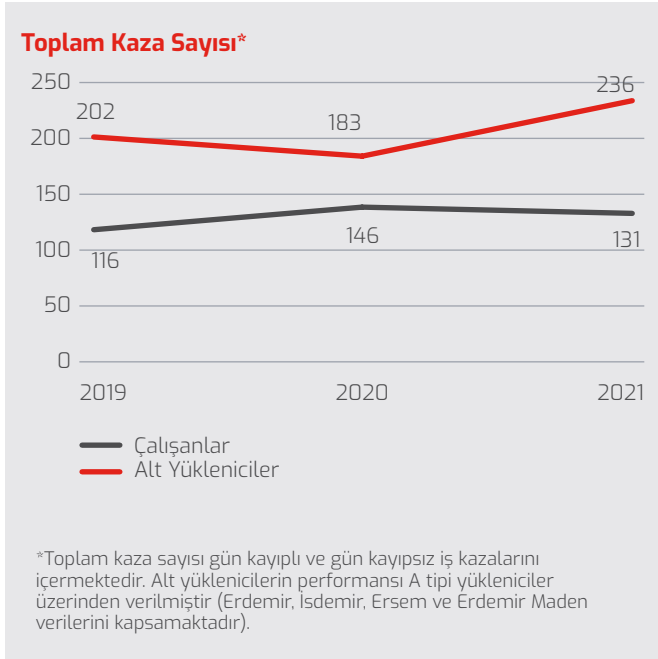
**2021 yılında, çalışan başına ortalama Erdemir'de 21 saat, İsdemir'de 28,3 saat İSG eğitimi verdik.**

**Maden Metalürji Şirketlerimizde iş kazalarını ve mesleğe bağlı hastalıkları önlemek üzere proaktif önlemler alıyoruz.**

### **İş sağlığı ve güvenliğinde proaktif önlemler alıyoruz.**

Maden Metalürji Şirketlerimizde kaza ve meslek hastalığı riskleri yüksek olduğu için, iş kazalarının önüne geçmek üzere proaktif önlemler alıyor; mesleğe bağlı oluşabilecek kronik akciğer hastalığı, işitme kaybı ve kas iskelet sistemi hastalıkları, sırt ve bel rahatsızlığı, boyun ağrısı gibi hastalıkların görülme sıklığını azaltmak adına çalışmalar yapıyoruz.

2021	Kaza Sıklık Oranı	Kaza Ağırlık Oranı
Erdemir	5,44	0,902
İsdemir	1,34	0,812
Ersem	0	0,175
Erdemir Maden	0	0



## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

### İş Sağlığı ve Güvenliği Projeleri

#### Covid-19 Pandemi Dönemi-Günlük Saha Denetimleri

Maden Metalürji Şirketlerimizde Covid-19 salgınının yayılmasını önlemek amacıyla tesis ve ofislerimizde alınan tedbirler ve uygulamalar hakkında çalışanlarımızın bilgi sahibi olmalarını, doğru davranış sergilemelerini ve bu davranışı iş ve sosyal yaşantılarında kültür haline getirmelerini sağladık.

Tüm çalışanlarımızda pandemiyle ilgili farkındalık yaratmak amacıyla günlük saha denetimleri yaptık. Denetimleri; salgın hastalığın Şirketlerimiz içerisinde ve çalışanlarımızın normal yaşamında yayılmasını ve çalışanlarımızın ölüme veya kalıcı hasarlara neden olacak bu hastalığa yakalanmasını önlemek hedefiyle gerçekleştirdik. Bu kapsamda pandemi kurallarına uymayan çalışanlarımızı emniyetsiz davranışları nedeniyle uyardık, konunun önemi hakkında bilgilendirmeler yaparak kurallara uymalarını temin ettik.

#### Erdemir Yaşam Hattı Projesi

Erdemir'de, yüksekte yapılacak çalışmalarda (çatı temizliği, sac değişimi, vinç yolunda bakım ve temizlik, bakım amaçlı kurulan gemici merdivenlerinden çıkış) çalışma süresince

güvenliği sağlamak amacıyla EN795: 2012 ve EN353-1 standartlarına uygun yaşam hatlarını, birimlerin taleplerini de dikkate alarak hayata geçirdik.

Kesintisiz emniyet kemeri bağlantısı yapılan ve yaşam hatları adı verilen proje kapsamında çatı üzeri, vinç yolu, dikey merdiven gibi bölgelere monte edilmek üzere 49.000 metre yaşam hattı kurduk. Yapıldığı yıl itibarıyla Türkiye'deki en uzun metrajlı yaşam hattı niteliği taşıyan proje ile yüksekte çalışacak personelin emniyet kemeri ile yaşam hattına bağlanmasıyla güvenli bir biçimde çalışmasını sağlıyoruz.

#### ODAK Yazılım Çalışmaları

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, İş güvenliği, çevre ve sağlık süreçlerinin entegre biçimde yönetilebilmesi için tüm Şirketlerimiz genelinde geliştirmekte olduğumuz ve çalışanlarımızın da bu süreçlere aktif katılımını sağlayan, anlık dinamik raporlama imkanı sunan yazılım platformu çalışmalarını yıl boyunca sürdürdük. İlk etapta çalışan bildirimleri kısmını devreye aldığımız yazılım platformuna, 2022 yılı içinde diğer sistematiikleri de eklemeyi planlıyoruz. ODAK Yazılımı ile birlikte Şirketlerimizin İSG, Çevre ve Sağlık Modülleri kapsamında hizalanmasını hedefliyoruz.



Stok Sahası



## ÇEVRESEL PERFORMANS



### İlgili Önceliklerimiz

- İklim Değişikliği
- Enerji Yönetimi
- Sürdürülebilir Kârlılık
- Atık Yönetimi
- Ürün Kalitesi
- Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri
- Su Yönetimi
- Hava Salımları
- Döngüsel Ekonomi
- Biyoçeşitlilik

Sorumluluk sahibi bir kurumsal vatandaş olarak; iklim değişikliği ve küresel ısınma ile mücadele kapsamında, faaliyetlerimizi ve iş ortamımızı her türlü kaynağın verimli kullanımını esas alan bir bakış açısıyla değerlendiriyoruz. Daha verimli ve çevre dostu bir üretim için gerekli yatırımları hayata geçiriyor, mevcut kaynakları etkin, verimli ve doğru kullanmaya odaklanıyoruz.

Üretim faaliyetlerimizin çevre performansını sürekli geliştirmeyi, güncel mevzuat yükümlülüklerine uyum göstermeyi, çevre kirliliğini kaynağında önlemeyi ve etkili bir atık yönetimini amaçlıyoruz. Çevre dostu ürün ve hizmet üretimiyle finansal ve sosyal değer yaratma sürecimizi destekliyor, doğal sermayemizi güçlendiriyoruz.

**OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, her alanda sürdürülebilir değer üretmeye odaklanıyor; ekonomiye, çevreye ve topluma yönelik sorumluluklarının bilincinde olan kurumsal vatandaş kimliğimizle faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.**

Endüstri kaynaklı etkiler, küresel iklim değişikliğini doğrudan etkiliyor. İklim değişikliği, kısıtlı doğal kaynaklar ve hızla azalan biyoçeşitlilik, çevresel etkisi yüksek olan çelik sektörü için ciddi riskler oluşturuyor. Entegre çelik üretimi mevcut üretim teknolojileri kapsamında enerji yoğun süreçleri içeriyor.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak tüm faaliyetlerimizi yürütürken, çevre performansımızın sürekli gelişimini de göz önünde bulunduruyoruz. Çevreye karşı sorumluluğumuzu yerine getirmek üzere, mevcut kaynakları etkin, verimli ve doğru kullanmayı, tüm paydaşlarımızın gelişimi ve bilinçlenmesi adına iletişim kanallarından faydalanmayı, gelecek nesillere daha temiz ve yaşanabilir bir dünyayı miras bırakmayı ana odaklarımız olarak belirledik.

Çevre yönetiminde proaktif bir yaklaşım izleyerek oluşturduğumuz çevre politikamız aşağıdaki unsurları içeriyor:

- Yaşam döngüsü ve sürdürülebilir kalkınma bakış açısıyla teknik, ekonomik ve ticari değerlendirmeler sonucu çevreci teknolojiler uygulamak, doğal kaynakları etkin ve verimli kullanmak ve biyoçeşitliliği korumak.
- Atıkları kaynağında azaltmak, geri kazanım yöntemlerini geliştirmek ve geri kazanımı teşvik etmek.
- Çalışanları, müşterileri, tedarikçileri, toplumu ve devleti de içine alan tüm paydaşlarımızı; çevreye bakış açımız, uygulamalarımız ve elde ettiğimiz sonuçlar hakkında açık iletişim kurarak bilgilendirmek ve bilinçlendirmek.

Çevre politikamız doğrultusunda Şirketlerimiz; üretim tesislerinde faaliyetlerini sürdürürken potansiyel çevresel risklerini önceden tespit ederek bu risklere yönelik tedbirler alıyor, çevresel etkilerini sürekli ölçümlerle izleyip kontrol altında tutuyor ve en aza indirecek şekilde iyileştirme ve yatırım projelerini hayata geçiriyor. Bu projelerde yararlanılan teknolojiler, yaşamsal öneme sahip rezervlerin verimli kullanımı ile ekonominin gelişimine katkı sağlıyor.

Tasarladığımız politikalar ve süreçler; tüm değer zincirinde çevresel etkilerimizin azaltılmasını ve enerji

kullanımının düşürülmesini, etkin kaynak kullanımını, atıkların azaltılmasını, özellikle faaliyet döngüsünün her safhasında geri dönüşüme uygun hareket edilmesini, insan sermayesinin korunmasını ve geliştirilmesini amaçlıyor.

Çevre yönetimi uygulamalarımızda, uluslararası standart ve sertifikasyonları baz alıyoruz. Şirketlerimizden Erdemir, İsdemir, Ersem ve Erdemir Romanya'nın ISO 14001: 2015 (Çevre Yönetim Sistemi Standardı) ve Erdemir, İsdemir ve Erdemir Romanya'nın ISO 50001 (Enerji Yönetim Sistemi Standardı) sertifikasyonları bulunuyor.

Erdemir ve İsdemir'de, çevresel faaliyetleri yönetmek amacıyla çevre yönetim birimleri oluşturduk. Mevzuat gereği en az ikişer çevre görevlisi çalıştırma zorunluluğu olan Şirketlerimizde üçer adet çevre görevlisi görev yapıyor.

Sürdürülebilirliğin çalışanlarımız tarafından içselleştirilmesi amacıyla özellikle çevre konuları ağırlıklı sürdürülebilirlik eğitimleri veriyoruz. Bu kapsamdaki eğitimleri 2021 yılında da online erişimi olan Dijital İK platformunda vermeye devam ettik. 2021 yılında Erdemir ve İsdemir şirketlerimizde yaklaşık 7.800 çalışanımız çevre kapsamındaki farklı eğitimlerini tamamladı.



## ÇEVRESEL PERFORMANS

**İklim değişikliği ile mücadele kapsamında düşük emisyonlu çelik üretim teknolojilerinin geldiği noktayı takip ederek fizibilite çalışmaları gerçekleştiriyoruz. Mevcut üretim proseslerinin kaynak ve enerji verimliliği açısından iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yürüterek emisyonlarımızı azaltıyoruz.**

### İklim Değişikliği

Küresel iklim değişikliğinin bilimsel temellerinin ve iklim değişikliğine neden olan etkenlerin değerlendirildiği son Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) raporunda, insan faaliyetlerinden kaynaklı ısınmanın tahmin edilenden çok daha hızlı bir şekilde arttığı bilim insanları tarafından ortaya koyuldu. Küresel iklim değişikliğine yol açan emisyonların önemli bir kısmı sanayi faaliyetlerinden kaynaklanıyor.

Birleşmiş Milletler Çevre Programı (UNEP), 2021 yılında yayımladığı Emisyon Açığı Raporu'nda; ülkelerin mevcut ulusal katkı beyanlarının, ısınmayı 2 derecenin altında tutabilmek için gerekli olan azaltım oranının çok altında kaldığını, bu yüzden mücadele için daha fazla çaba ve iş birliğine ihtiyaç duyulduğunu açıkladı.

Raporda, küresel emisyonların yarısından fazlasını teşkil eden 52 ülkenin net sıfır taahhüdünü ilan etmiş olmaları ümit veren bir gelişme olarak görülmesine rağmen, taahhütlerin bazı belirsizlikler içermesinin hedefe ulaşmayı zorlaştırdığı değerlendiriliyor. Bu gelişmelere göre 21. yüzyılın sonunda net sıfır emisyon taahhütleri tam olarak uygulandığında dahi küresel ısınma artışının ancak 2,2°C ile sınırlandırılacağı öngörülmüyor.

İklim krizinin önüne geçmek için küresel ortalama yüzey sıcaklığındaki artışı 2 derece ile sınırlandırmak, mümkünse 1,5 derecenin altında tutmak amacıyla 2016 yılında Paris Anlaşması'nın taraf ülkelerce imzalanması, küresel düzeyde iklim değişikliği ile mücadelede önemli bir adım niteliği taşıyor. Ülkemiz tarafından 2021 yılında Paris Anlaşması'nın onaylanması ve 2053 yılına kadar karbon emisyonlarında net sıfır taahhüdünün verilmesinin ardından, ülkemizin bu hedeflere ulaşmasında hayati önem taşıyacak ayrıntılı planların hazırlıkları ve politika oluşturma süreci başladı.

Ülkemizin önemli sanayi kuruluşları arasında bulunmamız nedeniyle, bu kapsamda planlanan çalışmaların içerisinde yer alarak ülkemizin geleceğini birlikte inşa etme çabası gösteriyoruz. Bu doğrultuda; sektörel stratejik hedeflerin belirlenmesi, iklim konusunda geliştirilecek mevzuata katkı sağlanması, farklı sektörlerle yönelik temel politikaların ve sorumlu kuruluşların tespit edilmesi ve kuruluşların öncelikli eylemlerini içeren yol haritasının oluşturulması amacıyla Şubat 2022'de düzenlenen İklim Şurası'na katılım sağladık.



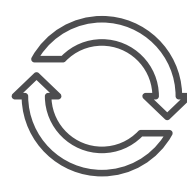
**835.652 MWh**

Atık ısıdan enerji kazanım miktarı  
835.652 MWh



**1.098 milyon m<sup>3</sup>**

Maden Metalürji Şirketlerimizde toplam geri kazanılan su miktarı  
1.098 milyon m<sup>3</sup>



**30,6 milyon ABD doları**

Enerji verimliliği projeleri sayesinde 30,6 milyon ABD doları maddi tasarruf elde edildi.



Bilindiği gibi entegre üretim yapan tesislerin emisyon değerlerinin büyük oranda düşürülmesi için çığır açıcı teknolojilerin yaygınlaşmasına ihtiyaç bulunuyor ve teknolojik dönüşümler ancak önemli yatırım hamleleri ve iş birlikleri ile gerçekleşebiliyor. Üretimde karbon yerine hidrojen kullanımı, karbon tutma, kullanma ve depolama gibi son teknolojik gelişmeler, iklim değişikliği ile mücadelede önemli fırsatlar oluşturuyor.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak; bir yandan düşük emisyonlu çelik üretim teknolojilerinin geldiği noktayı takip ederek ve fizibilite çalışmaları yaparak, diğer yandan mevcut üretim proseslerinin kaynak ve enerji verimliliği açısından iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yürüterek emisyonlarımızı azaltmayı hedefliyoruz.

Dünya Ekonomik Forumu 2022 Küresel Riskler Raporu; "İklim değişikliği ile mücadelede başarısızlık" konusunu, dünya için bir numaralı uzun vadeli tehdit ve önümüzdeki on yıl içinde en şiddetli potansiyel etkilere sahip risk olarak sıralıyor. Raporla ayrıca, "Olağanüstü hava olayları" ve "Biyçeşitlilik kaybı" gelecek 10 yıl içerisinde şiddetinin artması beklenen en önemli çevre riskleri olarak belirtiliyor.

Yaşanan iklim değişikliğinin, faaliyetleri coğrafi açıdan dağılım gösteren, çok sektörlü yapılara pek çok etkisi olacağı yadsınamaz bir gerçek olarak ortaya çıkıyor. Fiziksel değişimler ile birlikte, iklim odaklı yasal düzenlemelerin ve uluslararası gelişmelerin Şirketlerimizin operasyonlarına olan etkilerini incelemek amacıyla İklim Risk ve Fırsatlarının Değerlendirilmesi Projesi'ne (IRF Projesi) katılım sağladık. Projenin amacı, iklim bağlantılı risk ve fırsatları değerlendirerek stratejilerimize entegre etmektir.

İklim bağlantılı risk ve fırsatlar ile bunların en doğru şekilde yönetilmesi için belirlediğimiz detaylı aksiyon planları ve yol haritaları, sürdürülebilirlik çalışmalarımızın odağını oluşturacak ve kurumsal risk yönetimi çalışmalarımıza katkı verecek. TCFD (TaskForce on Climate-Related Financial Disclosures) yaklaşımını esas alan projemizi; analiz ve araştırma, strateji oluşturma ve raporlama olarak 3 ana fazda planladık. Proje kapsamında, risk ve fırsatların belirlenmesi ve önceliklendirilmesi sürecini tamamladık, strateji geliştirme çalışmalarımız devam ediyor.

İklim değişikliği ile mücadelede döngüsel ekonomi yaklaşımını benimsiyoruz. Şirketlerimizin atıklarını değerlendiriyor, kaynak verimliliğini sağlıyor, tesislerimizi yeni teknolojilerle sürekli geliştirerek su ve karbon ayak izimizi azaltmayı hedefliyoruz.

Dünyanın en çok geri dönüştürülen malzemesi olan çeliğin özelliğini kaybetmeden %100 geri dönüştürülebilir ve uzun ömürlü olması, böylece uzun yıllar boyunca kullanımda kalması, çevreye dost bir ürün olduğunu kanıtıyor. İnşaat, altyapı, dayanıklı tüketim malları, otomotiv gibi birçok alanda kullanılan çeliğin döngüsel ekonomiye katkısını önemsiyor ve bu kapsamda ürünlerimizin özelliklerini daha da iyileştirmeye gayret gösteriyoruz.

Kaynak verimliliğini artırmak, rekabet gücünü korumak ve emisyonları azaltmak için 2021 yılında Dünya Çelik Birliği (worldsteel) Step Up programına katılım sağladık. Çelik endüstrisinin en iyi performans gösteren tesisleri ile kıyaslamalı sonuçlar doğrultusunda verimlilik seviyelerine yönelik iyileştirmeleri desteklemek için kullanılan programın 4 aşamalı verimlilik inceleme sürecinde, Dünya Çelik Birliği'nin uzman danışman ekibiyle birlikte çalışmalar yürütüldü.

Erdemir ve İsdemir şirketlerimiz, yıllık emisyonlarını kütle-denge yöntemi ile hesaplıyor ve hesaplanmış değerleri doğrulayıcı kuruluş onayından sonra T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile paylaşıyor. Şirketlerimizde, yıllık emisyon değerlerinde meydana gelen değişimlerin sebeplerine yönelik analiz çalışmaları yürüterek emisyon miktarında değişime neden olan emisyon kaynaklarını tespit ediyoruz.

Stratejik Planlama ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü'nün koordinasyonu ve ilgili tüm birimlerin katılımıyla emisyon azaltmaya yönelik yeniliklerin incelenmesi ve uygulanması için çalışmalar yürütüyor, emisyon azaltma stratejileri üzerinde çalışıyoruz. Özellikle Ar-Ge Direktörlüğümüzce demir ve çelik üretim proseslerinde biyokömür kullanılabilmesi, kok gazından hidrojenin ayrılarak yüksek fırınlarda tekrar kullanımı senaryosunun CO<sub>2</sub> emisyonlarına etkisinin tespit edilmesi, uygun karbon yakalama ve depolama ile hidrojen üretim yöntemlerinin belirlenmesi konularındaki çalışmalarımıza devam ediyoruz.

## ÇEVRESEL PERFORMANS

ISO 50001 Uluslararası Enerji Yönetim Sistemi sertifikasına sahip olan Erdemir, İsdemir ve Erdemir Romanya tesislerinin, proste üretilen yan ürünlerle elektrik enerjilerini üreterek tasarruf yapma kapasitesi bulunuyor.

Erdemir ve İsdemir Enerji Politikamız;

- Enerji verimliliğini yükselten teknolojik yenilikleri uygulamak,
- Açığa çıkan yan ürün gazlardan ve atık ıslardan en üst düzeyde yararlanmak,
- Sistematik ölçüm ve izleme ile enerji kayıplarını en aza indirmektir.

Her iki işletmemizde de; kaynakları verimli kullanma bilinciyle üretim hatlarında enerji verimliliği ve kalite odaklı iyileştirme çalışmalarını sürekli gelişim ilkesiyle sürdürüyoruz.

Enerji yönetiminde ana odak noktalarımızı;

- Enerjinin üretiminde ve tüketiminde verimliliğin artırılması,
- Yan ürünlerin kazanımı,
- Sistematik ölçüm, izleme ve analiz çalışmalarıyla iyileştirmelerin planlanması ve uygulanması,
- Enerji verimliliğine yönelik sistematik çalışmalar sonucunda enerji tasarrufu sağlanarak karbon salımlarının azaltılması

olarak belirledik.

Enerjinin etkin kullanımına yönelik çalışmalarımızla doğal kaynakların ve çevrenin korunmasına katkıda bulunurken, rekabet avantajı da elde ediyoruz. Enerji verimliliğine yönelik sistematik çalışmalarımız sonucunda sağladığımız enerji tasarrufuyla salım miktarımızı azaltıyoruz.

Enerji üretim ve tüketim değerlerini, günlük ve aylık periyotlarda takip ediyor, iyileştirmeye açık alanları saptayarak tasarruf projelerini belirliyor ve iyileştirme çalışmaları uyguluyoruz. Her yılın üretim programına göre aylık ve yıllık enerji tüketim hedeflerini işletme üniteleri ile tespit ederek enerji tüketimini azaltacak çalışmalar planlıyoruz. Yaptığımız bu çalışmalarla, takip edilmeye başlandığı yıldan itibaren Erdemir'de %42, İsdemir'de %40 enerji tasarrufu sağladık.

Erdemir ve İsdemir olarak, demir çelik sektöründe önemli performans göstergelerinden olan "Spesifik Enerji Tüketimi"nde başarılı sonuçlar elde eden şirketler arasında yer alıyoruz. Açıklanan son Dünya Çelik Birliği verilerine göre birliğe üye 94 çelik üreticisinin ortalaması 4.928 Mcal/ton ham çelik oldu, Erdemir ve İsdemir ortalamadan daha başarılı bir performans gösterdi. Erdemir'de 2021 yılı spesifik enerji tüketimi 4.830 Mcal/ton ham çelik, İsdemir'de ise 4.704 Mcal/ton ham çelik olarak gerçekleşti.

Enerji verimliliği projeleri ile bu yıl Erdemir 283.746.414 kWh enerji tasarrufu ve 157.479 ton CO<sub>2</sub> emisyon azaltımı, İsdemir 229.597.317 kWh enerji tasarrufu ve 127.427 ton CO<sub>2</sub> emisyon azaltımı sağladı.

Erdemir ve İsdemir'de 2021 yılı içerisinde yürüttüğümüz enerji verimliliği çalışmaları kapsamında aşağıdaki projeleri hayata geçirdik:

- Buhar Kazanlarında Brülör Kok Gazı Nozulların ve Regenatif Hava Isıtıcı Peteklerinin Değişimi
- Aydınlatmada LED Dönüşüm Uygulamaları
- Genel İzolasyon Uygulamaları
- Booster Fan Motor Modifikasyonu ve OG Gaz Kazanımının Artırılması
- Kuvvet Santrali Kazan Besleme Pompalarında Hidrolik Kaplin Uygulamaları
- Kuvvet Santrali Kok Gazı Ana Kollektörü Değişimi
- Kok Gazı Ana Hatlarının Değişimi
- Buhar Kazanları Teknik Su Hatlarının Değişimi
- Turbo-Generatörlerin Alçak Basınç Isıtıcılarının Değişimi
- Yakıt Tüketimini Azaltmaya Yönelik İyileştirme Çalışmaları
- Tavlama Hattı Belli Kalitelerde Yakıt Optimizasyonu İle Doğal Gaz Tüketiminin Azaltılması
- TRT Üniteleri Duruş Periyotlarının Uzatılması İçin Türbin Kanatlarının Kimyasal Yıkama Sistemi Kurulması

Dünyada enerji fiyatlarının yükseliş trendinde olduğu günümüz şartlarında enerji verimliliği uygulamaları daha da önem kazandı. OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak tasarladığımız iyileştirme projeleriyle iyi uygulamaların yayılımına devam ediyoruz. VAP Teşvikleri kapsamında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na başvurular yaptık ve projelerimiz teşvike uygun bulundu.

## Enerji verimliliği projeleri ile 2021 yılında Erdemir 157.479 ton CO<sub>2</sub> ve İsdemir 127.427 ton CO<sub>2</sub> emisyon azaltımı sağladı.

Farklı platformlara sunmak üzere hazırladığı enerji verimliliği projeleriyle İsdemir, 2021 yılında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın düzenlediği "Sanayide Enerji Verimliliği Proje Yarışması"nda, "TRT Sisteminin Motor Modunda Çalıştırılmasıyla Kazanılan Enerji Miktarının Artırılması" ile birincilik ödülüne layık görüldü.

Endüstriyel işletmelerin uyguladığı enerji verimli ve çevreye duyarlı projelerin ve teknolojilerin ortaya çıkarılması, tanıtılması ve yaygınlaştırılması, enerji verimliliği konusunda yeni çalışmaların teşvik edilmesi amacıyla düzenlenen yarışmalara katılan Erdemir'in dört birincilik, iki ikincilik ve bir üçüncülük, İsdemir'in ise sekiz birincilik, iki ikincilik, iki üçüncülük ve iki Jüri Özel Ödülü bulunuyor.

Erdemir ve İsdemir'de, enerji verimliliği ile ilgili farkındalığın artırılması amacıyla eğitim programları düzenliyor, Enerji Yöneticiliği ve Sanayi Etüt ve Proje eğitim programı gibi faaliyetlere katılımı destekliyoruz. Şirketlerimiz, 2021 yılında pandemi nedeniyle yüz yüze verilemeyen eğitimlerin dijitalleşme çalışmalarına başladı. Bu kapsamda Erdemir'de Şirket Oryantasyon Eğitimi'ni (Enerji Bölümü) dijitalleştirdik, uygulamalı buhar ve yanma eğitimlerinin dijitalleştirilme çalışmalarına devam ediyoruz.

Ülkemizin enerji stratejilerinde, cari açıkla mücadele kapsamında arz güvenliğinin yerli ve milli kaynaklar ile sağlanması temelinde T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın "Milli Enerji ve Maden Politikası" ile uyumlu projelerin yatırıma öncelik veriliyor. Bu temel politika ile tam uyumlu olarak karbon salımlarını azaltmak amacıyla Erdemir Enerji Üretim A.Ş., Kızılcapınar Hidroelektrik Santrali (HES) yenilenebilir enerji yatırımını devreye aldı.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı kabul heyetinin gerçekleştirdiği kabul işlemleri sonrası Bakanlık Kabul Tutanağı düzenlendi ve yenilenebilir kaynaklı hidroelektrik enerji santrali Kızılcapınar HES işletmeye geçti.

## Yıllık ortalama üretim kapasitesi 18.700 MWh olan Kızılcapınar HES'de üretilen yıllık enerji miktarı ile yaklaşık 10.000 ton CO<sub>2</sub> salımı önleniyor.

Hidrolojiye bağlı olarak değişmekle birlikte, Kızılcapınar HES'in yıllık ortalama üretim kapasitesi 18.700.000 kWh'tir.

Kızılcapınar HES'in ürettiği yenilenebilir enerji sayesinde ülkemizin yurt dışından ithal doğalgaz veya ithal kömür alımı azaltılıyor. Yıllık ortalama üretim miktarı, yaklaşık 6.250 hanenin elektrik tüketimine karşılık geliyor. Yenilenebilir enerji santralinde üretilen yıllık enerji miktarı ile yaklaşık 10.000 ton CO<sub>2</sub> salımı önleniyor.

Maden Metalürji Şirketlerimizde, yenilenebilir enerjinin önemini bilincile hidroelektrik dışında diğer yenilenebilir enerji kaynaklarından enerji üretme çalışmalarına da öncelik veriyoruz. Bu doğrultuda diğer yenilenebilir enerji kaynaklarından da enerji üretimine yönelik fizibilite çalışmalarımıza hız kazandırdık. Tüm bu çalışmaların sonunda, sürdürülebilir bir enerji çeşidi olan güneş enerjisi ile yenilenebilir enerji üretimini Ersem'de hayata geçirdik. Ersem Manisa tesisinde 3.483 kwp gücünde yenilenebilir GES (güneş enerji sistemi) kurma projesini, TEDAŞ geçici kabulü ile 21 Ekim 2021 tarihinde resmi olarak devreye aldık. Düşük maliyeti ve çevreci niteliğiyle öne çıkan yenilenebilir enerji kaynaklarından enerji üretimi, sera gazı salımını azaltma ve sürdürülebilirliğe katkı sağlama açısından önemli fırsatlar sunuyor.

### Hava Salımları

Maden Metalürji Şirketlerimizde kullanılan ham maddelerin taşınması, depolanması, ısıtılması ve işlenmesi, hava salımlarına sebep oluyor. Gelişen teknoloji ve hava kalitesi için oluşturulan yasal düzenlemeler, son yıllarda salımlarda ciddi oranda düşüş sağladı. Salımların insan ve çevre üzerindeki etkilerinin bilincinde olan Şirketlerimizde, tüm tesislerimizde ve çevre bölgelerde hava kalitesini iyileştirmek üzere salım azaltımına ve verimlilik artırmaya yönelik yatırımlar gerçekleştiriyoruz. Yaptığımız iyileştirme yatırımlarıyla hava salımlarını yasal limitlerin altında tutuyoruz.

Erdemir ve İsdemir'de; Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı veri ağına bağlı olan Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri'ni (SEÖS) sürekli izliyoruz. Akredite laboratuvar ise 2 yılda bir tüm bacalarda emisyon ölçümleri yapıyor.

## ÇEVRESEL PERFORMANS

Sürekli İzleme Merkezi (SİM); Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından Sürekli İzleme Sistemleri'ndeki verilerin tek bir merkezden yönetimi amacıyla hazırlanan bir web platformudur. 2021 yılında SEÖS'lerde Sürekli İzleme Merkezi (SİM) bağlantısını yaparak söz konusu sistemlerde; SEÖS Tebliği, Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği ve Çevre İzin/Lisans Yönetmeliği'nde belirtilen koşulları sağladık.

Erdemir ve İsdemir'de, özellikle sinterde harman kompozisyonlarını teorik olarak hesaplayarak kullanıyor ve bu sayede SOx (kükürt oksitler) emisyonlarında azaltım sağlıyoruz. Yeni yapılacak yatırımlarda SOx, NOx ve diğer kirlenmelerin azaltılmasına yönelik hususları göz önüne alıyoruz. Ayrıca PM10 (on mikrondan küçük partikül) yayılımını minimuma düşürmek amacıyla bütün proses sistemlerinde torba veya elektro filtre sistemleri bulunduruyoruz. Filtre sistemlerimizin verimliliğini ve çalışma durumunu Bakım Yönetim Sistemi üzerinden kontrol ediyoruz.

### Su Yönetimi

Demir çelik sektörü su yoğunluğu yüksek sektörler arasında yer almakla birlikte su, üretimin devamlılığı için prosesin en önemli girdilerinden birini oluşturuyor. İklim değişikliğinin yol açmış olduğu kuraklıkla beraber, hem dünyada hem de bölgemizde suyun önemi giderek artıyor. Bu doğrultuda fabrikalarımızdaki su kullanımlarını yakından takip ediyor, sürekli iyileştirme projeleriyle tüketim miktarlarını düşürüyoruz.

Maden Metalürji Şirketlerimizde su yönetiminde uyguladığımız ana prensibi; doğadan çekilen su miktarını azaltarak, tekrardan kullanılan suyun miktarını artırmak olarak belirledik. Tesislerimizde, üretim süreçlerinde su kullanımını en aza indirmek üzere kurduğumuz kapalı devre sirkülasyon sistemleri bulunuyor. Bu sistemler sayesinde her yıl üretimde kullandığımız su miktarı artsa da çekilen su miktarını minimumda tutuyoruz. Suyun tekrardan kullanım miktarını izleyebilmek amacıyla resirkülasyon oranını takip ediyoruz. 2021 yılında Erdemir'de kullanılan suyun %92'si, İsdemir'de ise 2021 yılında kullanılan suyun

%94,5'i resirkülasyon suyu olarak kullanıldı. İki tesis toplamda 1,1 milyar m<sup>3</sup> suyu doğadan çekmek yerine sistemlerde tekrar kullanmak üzere resirküle etti.

20 Kasım 2018 tarihli ve 2018/14 sayılı Atıksu Arıtma/ Derin Deniz Deşarjı Tesisi Proje Onayı Genelgesi uyarınca, Erdemir'de artılarak ve deşarj edilmeden proseslerde tekrar kullanılan suların kapalı çevrim olarak çalıştığına dair 6 adet kapalı çevrim teknik raporu, İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi Çevre Mühendisliği Bölümü ile koordineli olarak hazırladık. Bu rapor Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nce onaylandı.

Kurumsal su ayak izi; günlük faaliyetler, üretim faaliyetleri ve kurumsal faaliyetler sonucunda ortaya çıkan, tüketilen temiz su ve kirlenilen atık su miktarlarının hesaplanması yaklaşımıdır. Erdemir ve İsdemir'de, 2020 yılında bu yaklaşım kapsamında eğitimler alındı.

İsdemir'de 2021 yılında su ayak izi hesaplamalarını tamamlayarak ortaya çıkan sonuçlar doğrultusunda iyileştirme planları üzerinde çalıştık. Erdemir'de de su ayak izi hesaplama çalışmalarına devam ediyoruz.

Tüm tesislerimizde kullanılan su, yasal mevzuata uygun olarak deşarj ediliyor. Proseslerden açığa çıkan atık suları ve soğutma sularını deşarj noktalarından örnekleyerek, tesislerimizde yer alan Sürekli Atıksu İzleme Sistemleri (SAİS) aracılığıyla, çözünmüş oksijen, pH, sıcaklık, askıda katı madde, kimyasal oksijen ihtiyacı, iletkenlik, debi gibi parametrelerle analiz ediyoruz.

Bakanlıkça yetkili akredite laboratuvarlar tarafından her üç ayda bir bütünlük karşılaştırma testleri ve iç izleme dahilinde on beş günde bir olmak üzere sık sık gerçekleştirdiğimiz analizlerle atık sularımızın sınır değerleri sağladığını teyit ediyoruz. Atıksuları online izlemek amacıyla Erdemir'de 4 adet, İsdemir'de 1 adet olan SAİS'e ek olarak İsdemir'de 2021 yılında 2 adet daha SAİS kurduk. 2021 yılında SAİS'lerde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na bağlı olarak Sürekli İzleme Merkezi (SİM) bağlantısını yaptık.

### Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi

Demir çelik sektörüne döngüsellik ve atık yönetimi açısından avantaj yaratan unsurlar arasında; üretimde ham maddenin daha verimli kullanılması, oluşan yan ürünlerinin üretime tekrar dahil edilme oranının yükseltilmesi ve çeliğin sayısız kez geri dönüştürülebilir olması bulunuyor. Sektör için hem risk hem de fırsat barındıran atıkların etkin yönetilmesi ve döngüsel ekonomiye geçiş, şirketlere hem yasal mevzuata uyumu kolaylaştırıyor hem de operasyonel harcamalarda azalma gibi kazançlar sağlıyor.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak üretim kaynaklı atıkları kaynağında azaltmayı, geri kazanımı ve tekrar kullanımı artırmayı önceliklendiriyoruz. Bu yaklaşımla, sera gazı salımını ve demir cevheri kullanımını azaltıyor, kısıtlı doğal kaynakların korunmasını sağlıyoruz. Erdemir ve İsdemir'de, yüksek fırın cürufunun %100'ünün çimento tesislerine satılması ve çelikhane cürufunun karayollarında kullanılmasıyla döngüsel ekonomiye katkıda bulunuyoruz.

Kömür ve demir cevherinin yanında hurda da demir çelik sektörünün önemli girdileri arasında yer alıyor. Hurda; demir çelik ürünlerinin üretiminden ve/veya başka sektörlerde kullanılan demir çelik ürünlerinin tüketimden arta kalan veya kullanım ömrünü tamamlamış, geri dönüştürülebilir malzemeler olarak tanımlanıyor. Özellikle son yıllarda döngüsel ekonominin artan önemiyle birlikte hurda, küresel ham madde ihtiyaçlarını önemli miktarda sağlayan ve yeni

ürünlerin üretiminde kullanılan önemli bir ham madde haline geldi. Fosil yakıt kullanımını azaltması nedeniyle hurdaya olan ihtiyaç küresel anlamda arttı. Erdemir ve İsdemir'de 1,6 milyon ton hurda kullanımıyla döngüsel ekonomiye katkı sağladık.

### Tehlikeli Atıklar

Üretimimiz sonucu oluşan tehlikeli atıkları yasal mevzuatlar dahilinde bertaraf ediyor, depoluyor veya enerji amaçlı geri kazanım için diğer sanayilere girdi olarak satışını yapıyoruz. Tehlikeli atıkları yönetmeliğe uygun olarak depolarken, 1. ve 2. kategori atık yağ, sintine ve slaç gemi atıklarının da satışını gerçekleştiriyoruz. Erdemir, 1. Sınıf Tehlikeli Atık Düzenli Depolama İzni kapsamında yağlı tufali depoluyor, bir bölümünü de diğer tehlikeli atıklarla birlikte lisanslı firmalara geri kazanım/bertarafa gönderiyor.

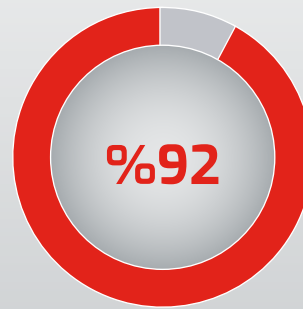
Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve Birleşmiş Milletler Sınai ve Kalkınma Teşkilatı (UNIDO) iş birliği ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nca yürütülen Kalıcı Organik Kirlenici (KOK) Stoklarının Bertarafı ve KOK Salımlarının azaltılması projesi kapsamında 12 adet PCB'li trafonun bedelsiz olarak bertarafını sağladık. Küresel Çevre Fonu, söz konusu proje için büyük ölçekli bir destek sundu. 2021 yılında Erdemir'de 20.000 ton tehlikeli atığın %40'ını, İsdemir'de ise 1.735 ton tehlikeli atığın %36'sını satarak ekonomiye geri kazandırdık.

#### Erdemir Atık Geri Dönüşüm Oranı



□ Bertaraf Edilen %11  
■ Geri Dönüştürülen %89

#### İsdemir Atık Geri Dönüşüm Oranı



□ Bertaraf Edilen %8  
■ Geri Dönüştürülen %92

## ÇEVRESEL PERFORMANS

**Erdemir, 347.522 ton atık malzemeyi girdi olarak kullanarak 15 milyon ABD doları finansal tasarruf elde ederken, İsdemir'in sağladığı tasarruf, 201.959 ton atık malzemeye karşılık 14,2 milyon ABD doları oldu.**

### Atık Geri Kazanımı

Tesislerimizde üretim sonucu oluşan atıkları ve yan ürünleri ham madde ikamesi, geri kazanım veya yakıt üretimi gibi farklı şekillerde değerlendiriyoruz. 2021 yılında Erdemir'de, şirket içi geri kazanım ve şirket dışı satışlarla 1,8 milyon ton atığın %89,1'ini, İsdemir'de ise 2,7 milyon ton atığın %92,4'ünü ekonomiye geri kazandırdık.

2021 yılında toplam atık ve yan ürün satışından Erdemir yaklaşık 34 milyon ABD doları, İsdemir ise yaklaşık 68 milyon ABD doları kazanç elde etti. Bunun yanı sıra Maden Metalürji Şirketlerimizde sinter fabrikalarında kullandığımız ham maddelerin bir kısmını atık malzemeden tedarik ederek hem döngüsel ekonomiye katkıda bulunuyor, hem de büyük oranda maddi tasarruf sağlıyoruz. Erdemir, 347.522 ton atık malzemeyi girdi olarak kullanarak 15 milyon ABD doları finansal tasarruf elde ederken, İsdemir'in sağladığı tasarruf, 201.959 ton atık malzemeye karşılık 14,2 milyon ABD doları oldu.

Ayrıca:

- Erdemir ve İsdemir'de, faaliyetleri esnasında oluşan atık yağları geri kazanım amacıyla lisanslı firmalara gönderiyoruz. Kullanım sonrasında oluşan atık yağların geri dönüşüm oranlarını aylık olarak takip ediyoruz. 2021 yılında Erdemir'de 245 ton, İsdemir'de 140 ton atık yağı geri kazanıma gönderdik.
- Erdemir'de; yemekhane faaliyetleri sonucu toplanan ve biodizel üretimi amacıyla lisanslı geri kazanım firmalarına gönderilen bitkisel atık yağların haricinde, çalışanlarını bitkisel atık yağların geri kazanımına teşvik etmek amacıyla 2 adet bitkisel atık yağ toplama kumbarasını pilot olarak uygulamaya koyduk. İsdemir'de lojmanlar bölgesinde oluşan bitkisel atık yağları toplamak amacıyla atık toplama noktaları oluşturarak evlerdeki bitkisel atık

- yağları geri dönüşüme gönderdik. Bu yolla sağlanan bitkisel atık yağ geri dönüşümü 2021 yılında 860 kg oldu.
- Şirketlerimizde oluşan e-atıkları (Atık Elektrikli ve Elektronik Ekipmanlar Yönetmeliği kapsamındaki tüm ürünler), mevzuatlar çerçevesinde Bakanlık tarafından lisanslı firmalara geri kazanıma gönderiyoruz.
- 2021 yılında satın aldığımız refrakter malzemeler ile gelen ahşap paletleri, depozito uygulaması kapsamında firmaya iade ederek yeniden kullanıma sokarken finansal tasarruf da sağladık.
- Türkiye Omurluk Felçlileri Derneği'ne gönderdiğimiz 450 kg plastik kapak ile tekertelekli sandalye kampanyasına destek olduk.

### Kimyasalların Yönetimi

İnsan sağlığını ve çevreyi kimyasalların olumsuz etkilerinden en üst düzeyde korumayı amaçlayan Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması Yönetmeliği kapsamında Erdemir olarak, kullandığımız 1.000 kg üzeri tüm malzemelerin içerisindeki maddelerin sınıflandırılması ve Kimyasal Kayıt Sistemi'ne girilmesi amacıyla danışmanlık hizmeti alıyoruz. Bu kapsamda Kimyasal Değerlendirme Uzmanı, Erdemir'de 103 madde, İsdemir'de 126 madde için SEA (Search Engine Advertising) bildirimleri yaptı.



Erdemir

## Erdemir ve İsdemir'de 217,6 ton atık kağıt toplayarak 3.707 adet ağacın kesilmesini önledik.

Şirketlerimizde uçucu organik bileşik (VOC) kaynağı olabilecek maddeleri kapalı tanklarda depoluyor, ilgili tankların bulunduğu açık sahaları 2 yılda bir yapılan düzenli ölçümler ile takip ediyoruz.

### Sıfır Atık Politikası

Erdemir, İsdemir, Ersem ve Erdemir Maden tesislerimizin Sıfır Atık Belgesi bulunuyor. OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, 2021 yılında atıkları sınıflandırarak ilgili firmalara göndermeye devam ettik. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında atık bilgi girişlerimizi yaptık. Buna göre;

Erdemir'de;

- 56,6 ton atık kağıt toplayarak 963 adet ağacın kesilmesini önledik.
- 71,9 ton atık plastik toplayarak 415.612 kWh enerji tasarrufu sağladık.
- 88,7 ton metal atık toplayarak 108,8 ton ham madde tasarrufu elde ettik.

İsdemir'de ise;

- 161 ton atık kağıt toplayarak 2.744 adet ağacın kesilmesini önledik.
- 183 ton atık plastik toplayarak 1.057.816 kWh enerji tasarrufu elde ettik.
- 26 ton motor yağı toplayarak 19 litre baz yağ geri kazanımı sağladık.

### Çevre İzin ve Lisans Belgesi

Atıksu deşarji, hava emisyonu, 1. Sınıf düzenli depolama, atık kabul tesisi, tehlikesiz atık geri kazanım konularında Erdemir'de Eylül 2020'de, İsdemir'de Mart 2021'de Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan alınan ve geçerliliğini koruyan Çevre İzin ve Lisans Belgesi gerekliliklerini yerine getirdik.

## Erdemir ve İsdemir'de 254,9 ton atık plastik toplayarak 1.473.428 kWh enerji tasarrufu elde ettik.

### Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Süreci

ÇED süreci yeni yapılacak projelerin veya daha önce Çevresel Etki Değerlendirmesi yapılmış olan projelerdeki gelişmelerin çevre üzerindeki önemli etkilerinin belirlenmesi için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile koordineli olarak yürütülen bir çalışmadır.

2021 yılında Erdemir, Kızılcapınar HES projesi için Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden "ÇED gerekli değildir" belgesini aldı. İsdemir'de ise Kok Kıрма ve Eleme Tesisi ve Çelikhane Kapasite Artışı projesine "ÇED Olumlu" kararı verildi.

### Çevre Ödülü

Erdemir, 2021 yılında Entegre Kirlilik Önleme ve Kontrol Kapsamında Metal Üretim ve İşleme Tesislerinin Değerlendirilmesi (EKÖK- Metal) Projesi'yle ödül kazandı. EKÖK- Metal Projesi, çevrenin bir bütün olarak korunması amacıyla, sanayi tesislerinden kaynaklanan hava, su ve toprak kirliliğine yönelik emisyonları ve atık oluşumunu önlemeyi hedefliyor. İsdemir ve Erdemir'in pilot tesis olarak katıldığı proje, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve Karabük Üniversitesi arasında imzalanan protokol çerçevesinde, 13 Temmuz 2018 tarihinde hayata geçti. Proje başlangıcından bu yana Erdemir'in başarıyla yürüttüğü EKÖK çevre faaliyetleri, proje yürütücüleri tarafından değerlendirildi ve Erdemir'in, mevcut en iyi teknikleri en iyi ve/veya en çok yüzdeyle uygulayan ve EKÖK Yönetmelik Taslağı'na en hazır entegre demir çelik fabrikası olduğu tespit edildi.

### Biyçeşitlilik

Maden Metalürji Şirketleri olarak bulunduğumuz bölgelerde canlı türlerine zarar vermeden faaliyet göstermeye önem veriyoruz. "Tarlalar Sürülsün, Gelenek Sürsün" projesi ile Karadeniz Ereğli'de yetiştirilen dünyaca ünlü Osmanlı Çileği'nin korunmasına destek oluyoruz. Şirketlerimiz bünyesinde yapılan ağaçlandırma çalışmaları ile 2019 yılında 19 Mayıs 1919'un 100. yılı anısına Erdemir ve İsdemir'de 1.919'ar adet fidan dikildi. Dikilen bu ağaçların bakımlarına dikkatle devam ediyor, ağaçlandırma faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

## AR-GE VE İNOVASYON



### İlgili Önceliklerimiz

- Enerji Yönetimi
- Ürün Kalitesi
- Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri
- Ar-Ge ve İnovasyon
- Operasyonel Verimlilik
- Dijitalleşme

Yurt içi ve yurt dışı pazarlarda rekabet gücümüzü artırmak, müşteri beklentilerini doğru çözüm önerileriyle karşılamak hedefimiz doğrultusunda Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarımızı önemli bir odak alanı olarak belirledik. Ar-Ge ve inovasyonun; sürdürülebilir çevre, maliyet yönetimi, yeni ürün geliştirme, proses iyileştirme ve verimlilik gibi pek çok konuda toplam performansımıza hız kazandıracığına inanıyoruz.

Ürünlerimizin ve üretim kalitemizin son teknolojilere ve trendlere uyum sağlamasına yönelik yoğun çalışmalar yürütüyoruz. Ar-Ge ve inovasyon alanına yaptığımız yatırımlar, entelektüel ve üretilmiş sermayelerimizin önemli bir girdisini oluşturuyor.

**Ülkemizin ihtiyaç duyduğu ileri düzey çelik araştırmalarını yapabilecek donanımda olan Ar-Ge Merkezimizde ham madde, ürün ve süreç geliştirme stratejilerimizi destekleyecek şekilde çalışmalarımızı sürdürüyoruz.**

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, paydaşlarımızın artan ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda belirlediğimiz stratejik hedeflerle çevreci, yenilikçi ve yüksek katma değerli yeni ürün geliştirme çalışmaları gerçekleştiriyoruz. Ayrıca proses iyileştirme, maliyet düşürme, alternatif ham madde, malzeme ve teknolojiler belirleme, atıkların geri kazanımı, ham madde ve enerji kaynaklarının daha verimli kullanılmasına yönelik çalışmaları yürütüyoruz.

İklim değişikliğinde önemli paya sahip olan otomotiv ve enerji sektörü için üretimde bulunuyoruz, bu sebeple Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarını önemsiyoruz. Müşterilerimizin çevre performansını iyileştiriyor, karbon salımının azaltılmasını sağlayacak ürünler sunuyoruz. Teknoloji, çevre ve verimlilik odağında ortaya çıkardığımız yenilikçi ürün ve süreçlerle faaliyetlerimizi geliştiriyoruz.

Ülkemizin ihtiyaç duyduğu ileri düzey çelik araştırmalarını yapabilecek donanımda olan Ar-Ge Merkezimizde, sektörün lideri olarak, güçlü bir geleceğin çelikten geleceğine olan inancımızla ham madde, ürün ve süreç geliştirme stratejilerimizi destekleyecek şekilde çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Sıcak Ürün ve Proses, Soğuk Ürün ve Proses, Çelik Üretim ve Döküm Teknolojileri, Ham Maddeler ve Demir Üretim Ar-Ge olmak üzere dört ana grup altında toplayan faaliyetlerimizle Ar-Ge Merkezi'mizde, 2021 yılı sonu itibarıyla 45 projeyi tamamladık, 42 proje üzerinde çalışmaya devam ediyoruz.



Ar-Ge Merkezimizde 31 araştırmacı, 20 teknisyen ve 5 kişilik destek ekibi olmak üzere 56 kişi görev alıyor. Çalışanlarımızın gelişimine verdiğimiz önem doğrultusunda, güncel teknolojik gelişmelerin yansıtıldığı eğitim faaliyetleri yürütüyoruz. 2021 yılında Ar-Ge çalışanlarımız yetkinlikleri doğrultusunda 11 teknik eğitim aldı. Ayrıca çalışanlarımızın doktora ve yüksek lisans eğitimlerini de teşvik ediyoruz. Ar-Ge ekibimiz, bugüne kadar toplam 74 makale, bildiri ve poster yayını ile entelektüel sermayemize büyük katkılarda bulundu.

Bu yıl yapılan 12 patent ve faydalı model başvurusu ile toplam başvuru sayımızı 59'a çıkardık, bu başvurulardan 42'sinin tescil süreci devam ediyor. 2021 yılı sonu itibarıyla, Maden Metalürji Şirketleri olarak tescillenmiş 17 patent ve faydalı model başvurumuz bulunuyor. Şirketlerimizden Erdemir, ilk defa bu yıl 2 Avrupa Patent başvurusu gerçekleştirdi.

Ar-Ge Merkezimizin ve Kalite Metalürji birimlerimizin ortak çalışmaları sonucu 9 sıcak ve 2 teneke kalitesi olmak üzere toplam 11 yeni çelik kalitesi geliştirdik. Satışa sunulan yeni çelik kalitelerimiz ile yassı çelik ürün kalite sayımız 536'ya ulaştı. Uzun ürünlerde ise 6 çelik kalitesinin satışa sunulmasıyla toplam uzun ürün kalite sayımız 318 oldu. Yeni ürün geliştirme çalışmalarımız sonucunda altı yeni ürün cinsinin kataloğa eklenmesiyle ürün cinsi sayımız 100'e yükseldi.

Yassı ve uzun ürün geliştirme çalışmalarımıza 2021 yılında da ara vermeden devam ettik. Otomotiv, beyaz eşya, ambalaj gibi sektörler için çift fazlı çelik, emaye çeliği ve çift ezmeli teneke kalitelerinin özelliklerinin iyileştirilmesi çalışmalarımızı sürdürdük. Uzun ürünlerde özellikle araba lastiği üretiminde kullanılan kord teli ve topuk teli imalatına uygun kangal geliştirme çalışmalarımızda olumlu sonuçlar aldık. Otomat çeliği üretimine yönelik kangal kalitesi ürün gamımıza dahil oldu.

Ar-Ge Merkezimiz, Maden Metalürji Şirketlerimize ve nihai ürün kullanıcılarına müşteri memnuniyeti geliştirme çalışmaları kapsamında yürütülen çok sayıda inceleme çalışmaları ile destek verdi.

Katma değeri yüksek ürün gamının en yaygın kullanıcısı olan otomotiv sektörüne yeni ürün geliştirme, mevcut ürün iyileştirme, ileri yüksek mukavemetli çeliklerin kullanımıyla karbondioksit salımını azaltma/yakıt tüketimini düşürme ve şekillendirme analizleri için veri üretme gibi birçok alanda hizmet veriyoruz.

2021 yılında da sıcak ve soğuk ürün gruplarındaki artan kullanım miktarına bağlı olarak TOGG (Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu) projesi de dahil olmak üzere metal şekillendirme ve karakterizasyon çalışmalarına devam ettik. Otomotiv sektörünün beklentilerini de göz önüne alarak katma değeri yüksek yeni nesil çelik kaliteleri ve kaplama türleri ile ilgili çalışmalarımızı sürdürdük.

Üretim süreçlerimizde yürüttüğümüz proses optimizasyonu çalışmaları, sürdürülebilir ve verimli üretim ile birlikte maliyet düşürme ve enerji tasarrufu konularında fayda sağladı.

### **Isıl İşlem Çelikleri Geliştirme**

Isıl işlem çelikleri sektörü beklentilerine uygun olarak yeni kalite geliştirme ve homologasyon çalışmalarımıza devam ediyoruz. 2022 yılında da ülkemizde üretimi olmayıp yurt dışından ithal edilen ısıl işlem çelik kalite sayısını artırmaya yönelik çalışmaları sürdürmeyi hedefliyoruz.

### **Teneke Malzeme Geliştirme**

Ambalaj sektöründeki eğilimler incelendiğinde daha ince ve yüksek şekillendirme özelliğine sahip, çift ezmeli teneke malzeme ihtiyacının arttığı görülüyor. Bu kapsamda, karmaşık geometriye sahip parçaların üretimine uygun özel çift ezmeli teneke ürününü devreye alma çalışmalarımızı tamamladık.

Teneke sektöründe faaliyet gösteren dünyanın önde gelen şirketlerinin bulunduğu Tinsplate Grup bünyesinde yürütülen, Cr(VI) içermeyen alternatif kalay pasivasyon teknolojilerinin incelendiği CRFREE2 projesinde yer alarak söz konusu teknolojilerdeki gelişmeleri yakından takip ettik.

## AR-GE VE İNOVASYON

### Yeni Nesil Çelikler

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, yeni nesil çeliklerin pilot ölçekte üretilmesi ve mevcut üretim süreçlerindeki verimliliğin artırılması doğrultusunda çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Önceki yıllarda da olduğu gibi 2022 yılında da yeni nesil ileri yüksek mukavemetli çelikler, düşük yoğunluklu çelikler, ekstra şekillenme özelliği sunan çok fazlı çelikler gibi özel çeliklerin pilot ölçekte üretimini sağlayarak ürün yelpazemizi geliştirmeyi hedefliyoruz.

Otomotiv çelikleri konusunda dünyanın önde gelen demir çelik üreticilerinin ortak buluşma noktası olan World Auto Steel (WAS) çatısı altında sürdürülen "Steel E-Motive" otonom elektrikli araç projesi için çelik seçimi ve imalat prosesleri konularında teknik destek sağlıyor, çalışmalarda yer alıyoruz.

### Kaplama Teknolojileri

Otomotiv sektöründe galvaniz kaplanmış ürünlerin yanı sıra çinko-demir alaşımı içeren (galvanil) kaplamalar da yoğun kullanım alanı buluyor. Galvanil kaplamaya uygun yüksek mukavemetli çeliklerin geliştirilmesi ile beraber yeni kaplama tekniklerine yönelik çalışmalar kapsamında know-how üretmeye devam ediyoruz.

### Kok Bataryalarında Verimlilik ve Katı Atıkların Değerlendirilmesi

Maden Metalürji Şirketleri olarak, kömür harman maliyetini düşürmek amacıyla koklaşamayan ve yarı koklaşabilir kömürlerin, plastik malzemelerin, proses atıkların harmanda kullanılması ile verimliliği artırmayı hedefliyoruz. Kok bataryalarında üretim verimini artırmaya yönelik yarı endüstriyel çalışmalar yaparak başarılı sonuçlar elde ediyoruz.

Kömür harmanına biyokömür, plastik ve proses atıkları ilave ederek kömür kullanımının azaltılmasına yönelik çalışmalar yapıyoruz.

Demir ve karbon içeren atıkların geri kazanılması için aglomerasyon yöntemleri ve empüritelere arındırma yöntemleri üzerine çalışıyoruz.

### Ar-Ge Yatırımları

Ar-Ge kapasitemizi geliştirmeye yönelik yatırımlar gerçekleştiriyoruz. 2021 yılında geçici kabulü yapılarak devreye alınan vakum indüksiyon fırını ile 2022 yılında kalite yelpazemizde yer almayan yeni nesil çeliklerin pilot ölçekte üretimlerini planlıyoruz.

Pilot ölçekte ileri yüksek mukavemetli yeni nesil çelik kalitelerinin geliştirilmesi hedefimize uygun olarak, deneysel sıcak haddeleme simülatörünün geçici kabulü 2021 yılı ikinci çeyreğinde, nihai kabulü ise 2021 son çeyreğinde tamamlandı.

Performans testleri 2021 yılında tamamlanan soğuk haddeleme simülatörünü devreye aldık. Önceki yıllarda kullanımına başladığımız tavlama ve kaplama proses simülatörü ile oldukça geniş bir yelpazede çalışmalar yürütüyoruz. Yeni nesil ileri yüksek mukavemetli çelik kalitelerinin geliştirilmesi, proses parametrelerinin optimize edilerek mevcut ürün özelliklerinin iyileştirilmesi, maliyet avantajı sağlanması ve galvanil kaplama kalitesinin iyileştirilmesine yönelik projelerde simülatörleri aktif olarak kullandık.

Çelik malzemelerin yorulma performansının belirlenmesi amacı ile kurduğumuz "Yorulma Test Laboratuvarı" altyapısını, Ar-Ge projelerinde ve müşteri ortak çalışmalarında aktif bir biçimde kullanıyoruz. 2021 yılı içerisinde hesaplamalı simülasyon altyapısına kazandırdığımız sürekli döküm proseslerine yönelik bilgisayar destekli simülasyon yazılımları ile kalite ve proses bazlı modellemeler yaparak yarı ürün özelliklerini önceden tahmin etmeyi ve buna bağlı olarak proses iyileştirme çalışmaları gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.

Ürünlerin elektrokimyasal korozyon davranışlarının çalışılabilmesi amacıyla oluşturduğumuz laboratuvar altyapımızı da projelerde etkin olarak kullanıyoruz.

Kok ve sinter prosesinde kömür ve sinter harmanına ilave edilerek karbon salımını ve maliyetlerin düşürülmesini sağlayacak alternatif ham maddelerin tespit edilebilmesi amacıyla kok test fırını ve sinter pot grate simülatörünü, üretilecek olan kokların analizini gerçekleştirecek olan CRI/CSR cihazını, demirli ham maddelerin yüksek fırınlarda

## Gelecek dönemde, pilot ölçekte ileri yüksek mukavemetli yeni nesil çelik kaliteleri geliştirmeyi hedefliyoruz.

indirgenme davranışını ve maruz kalacağı tozlanma (bozunma) eğilimini tayin eden RDI-RI cihazını laboratuvar altyapısına kazandırarak Ar-Ge cihaz/donanım yetkinliğimizi artırıyoruz.

Sinter proseslerinin laboratuvar ölçeğinde simüle edilebileceği deneysel sinter simülatörünün devreye alınması ile sinter ürün kalitesi, atık malzemelerin kullanımı, emisyon değerleri, farklı harman karışımları ve proses parametreleriyle ilgili Ar-Ge çalışmaları yapıyoruz.

2022 yılında Ar-Ge altyapımıza yarı endüstriyel (1 ton/saat kapasiteli) briketleme makinesinin ilave edilmesiyle impürite içeriği az olan demir içeriği yüksek katı atıkların briketlenerek üretime geri kazandırılmasını hedefliyoruz. Bu sayede birincil ham madde kullanımının azaltılmasına; emisyonların düşürülmesi, kömür kullanım veriminin alternatif karbon kaynakları (biyokömür, plastik vb.) kullanımı ve yığın yoğunluğu artırma yöntemleri ile yükseltilmesine odaklanarak, simülatörlerin de devreye alınması ile çalışmalarımızı genişletmeyi amaçlıyoruz.

2022 yılında; otomotiv çelikleri, ısıtım işlem çelikleri, otomotiv çelikleri, ambalaj çelikleri gibi katma değerli ürünlere yönelik çalışmalarla proseslerde verimlilik artırıcı optimizasyon

## Maden Metalürji Şirketlerimizin çalışanlarının katılımı ve İstanbul Teknik Üniversitesi desteği ile Demir Çelik Fakültesi kuruyoruz.

çalışmaları, atıkların maksimum kullanımı, emisyonların azaltılması ve yaşam döngüsü analizi gibi odak noktalarında sonuç alınabilecek projeler geliştirmeyi planlıyoruz.

### Ar-Ge ve inovasyon ekosistemi yaygınlaşarak büyüyor.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, tüm çalışanlarımızın fikirleriyle katkı sağladığı, tedarikçilerimizin bilgi birikiminden faydalandığımız bir Ar-Ge kültürüne sahibiz.

Çalışanlarımızın proje fikirlerini; yenilikçilik, bütçe ve kaynaklar, projenin finansal getirisi ve iş birlikleri ekseninde yaratacağı ortaklıklar kapsamında değerlendiriyoruz.

Tedarikçilerin uzmanlıkları ve bilgilerinden yararlanmak üzere düzenli toplantılar ve seminerler düzenliyoruz, ortak projeler yürütüyoruz. Maden Metalürji Şirketlerimizin çalışanlarının katılımı ve İstanbul Teknik Üniversitesi desteği ile bir Demir Çelik Fakültesi kuruyoruz. Proses bazlı oluşturulan programlar ile çalışanlarımızın bilgi birikimini artırmayı ve deneyimi genç kuşaklara aktarmayı hedefliyoruz.



## DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE TEKNOLOJİ

### Dijital Dönüşüm

Tüm dünyada giderek artan ve Şirketlerimizin öncelikli konuları arasında kritik önem taşıyan dijitalleşme ve çevik olma ihtiyacı, iş yapış biçimlerinde de dönüşüme neden oluyor. Bu dönüşüme hızla uyum sağlayan şirketler, iş yapış biçimlerini yeniden modelleyerek rekabet avantajı yaratıyor. Dijitalleşen süreçler ve üretim sistemlerindeki modernizasyon, verimlilik ve maliyetlerin azaltılması gibi faydalar sunarken kolay yönetilebilen çevik yapılar da rekabet avantajını destekliyor.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, dijital dönüşüm faaliyetlerimizi, sahip olduğumuz değer zincirimizde yer alan tüm paydaşlarımıza azami değer yaratma vizyonu ile sürdürüyoruz. Bu kapsamda; mükemmel paydaş deneyimi, operasyonel mükemmellik ve dijital gelir edinimi hedeflerimiz doğrultusunda; entegre tedarik zinciri, üretim ve kalite, bakım ve güvenilirlik, enerji ve kaynak yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği ile insan ve kültür boyutlarına odaklanıyoruz.

Dijital dönüşüm yolculuğumuzu, teknolojik ihtiyaçlarla göre belirlenen ve stratejik bir plan çerçevesinde ilerleyen, en güncel dijital teknolojilerle destekliyoruz. Bu teknolojiler; nesnelerin internetinden bulut teknolojisine, büyük veriden yapay zekaya, görüntü işlemeden dijital ikizlere kadar çeşitlilik içeriyor.

2020 yılında olduğu gibi 2021 yılında da Maden Metalürji Şirketlerimizde başarılı bir dijital dönüşümün ön koşullarından olan teknolojik altyapının yenilenmesi ve sistem kurulumu çalışmalarına ağırlık verdik. Çalışmalarımızın odağında, verinin toplanması ve veri gölünün oluşturulması, tüm paydaşlarımızın demokratikleşen veriye analitik bir yapıda, doğru araçlarla, güvenilir ve hızlı bir şekilde erişebilmesi yer alıyor.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, 2021 yılında veri ambarı ve kurumsal raporlama sistemi kurulum çalışmaları ile raporlama ortamlarının olgunlaştırılması çalışmalarına devam ettik, veri yönetişimine yönelik politika ve standartlar geliştirdik.

Söz konusu çalışmalarla; dijitalleşme sürecinin en değerli varlığı olan veriyi yapısal ve yapısal olmayan ayrımı olmaksızın farklı kaynak sistemlerinden hızlı ve doğru bir şekilde toplamayı, depolamayı ve büyük verinin ileri analitik yöntemlerle işlenmesini hedefliyoruz. Ayrıca veri

gölü oluşumunu ve toplanan verinin analitik çalışmalar ile desteklenerek şirketlerimizin her kademesinde etkin bir şekilde kullanılabilmesini amaçlıyoruz.

Maden Metalürji Şirketlerimizde dijital dönüşüm çalışmalarımızı 2022 yılında da artan bir ivmeyle sürdürmeyi hedefliyoruz.

### Yazılım Geliştirme Faaliyetleri

#### Ersem'in Erdemir Online'a Dahil Edilmesi Projesi

Maden Metalürji Şirketlerimizin dijital dönüşüm yolculuğunda önemli kilometre taşlarından olan Satış, Sevkiyat ve Kalite, Süreç ve Sistem Modernizasyonu Projesi 2020 yılında kullanıma sunuldu.

Projemiz kapsamında kurulan ve satış müşterilerine tek bir platformdan hizmet vermeyi amaçlayan ErdemirOnline Müşteri Portalı Sistemi'ne, şirketimiz Ersem'in müşterilerinin de işlem yapabilmelerini teminen 2021 yılında yeni uygulamalar ekledik.

#### Satış Sistemi Kağıt Olurların Dijitalleşme Projesi

Satış İş Sistemlerinde kağıt olur ile yürütülen süreçler, olurların sistemde otomatik oluşturulup doküman yönetim sisteminde saklandığı yeni uygulamalar geliştirdik. Böylelikle süreçlerin uçtan uca dijital ortamda yürütülmesine katkı sağladık.

#### Müşteri Mobil ve Kurumsal Mobil Uygulamaları

Maden Metalürji Şirketlerimizdeki satış ve sevkiyat süreçleri ile ilgili Müşteri Mobil ve Kurumsal Mobil uygulamaları, iç kullanıcılar ve müşteriler için kullanıma aldık. İç kullanıcılarımıza kurumsal uygulamalardan sunulan birçok fonksiyonu mobil ortamdan da sağlayarak, iş süreçlerimizi kesintisiz, mobil bir altyapıya kavuşturduk.

Müşterilerin ErdemirOnline web uygulaması üzerinden ulaştıkları sipariş ve ödeme bilgileri takibi, ödeme işlemleri, satış sonrası işlemler gibi birçok fonksiyonu mobil ortama aldık. Bu sayede müşteri ile kesintisiz ve dijital etkileşim ağıımız, gerçek zamanlı ve en güncel verilerle güçlendirilmiş oldu.

#### Erdemir Üretim Yönetim Sistemi Projesi

Erdemir bünyesinde tüm üretim süreçlerinde kullanılan Üretim Kontrol Sistemi'nin modernizasyonunu kapsayan dijital dönüşüm projemizle; mainframe platformunda eski

monolitik yapıda yürütülen üretim süreçlerini, uçtan uca dijital uygulamalarla desteklenen, yalın, esnek ve çevik bir yapıya dönüştürmeyi amaçlıyoruz. Söz konusu süreç dönüşümü ile sağlanacak verim artışı ve güvenli bir altyapı, teknolojik dönüşümümüzü de hızlandıracak.

### Bütçe ve Planlama Projesi

Bütçe ve Planlama ortamlarını yenileyerek daha verimli, daha rahat simülasyon yapılmasını sağlamak için karar destek yapısı oluşturduk. Değişen finansal koşulların sonuçlarının daha kolay değerlendirilmesine imkan tanıyan bu yapı ile karar almada esneklik ve çeviklik sağlamış olduk.

### Kümaş Manyezit SAP Entegrasyon Projesi

Proje, OYAK'ın Maden Metalürji şirketlerinin SAP sistemleri üzerinde yürütülen iş süreçlerinin ve teknolojik altyapısının; Kümaş şirketinin de katılımı sonrasında bir dönüşüm projesi ile birlikte tek bir sistem üzerinden standart bir şekilde yürütülmesi amacıyla hayata geçirildi. Bu proje ile, tüm süreçlerimize destek veren SAP sistemlerini altı ay gibi kısa bir sürede devreye alınmasını sağlayarak Kümaş'ı OYAK'ın Maden Metalürji şirketlerinin alt yapısına dahil ettik. 2021 yılında OYAK Maden Metalürji Şirketlerimiz arasına katılan Kümaş'ın da SAP sistemini kullanmaya başlamasıyla şirketlerimiz arasında entegrasyonu sağlamış olduk.

### Bilgi Güvenliği

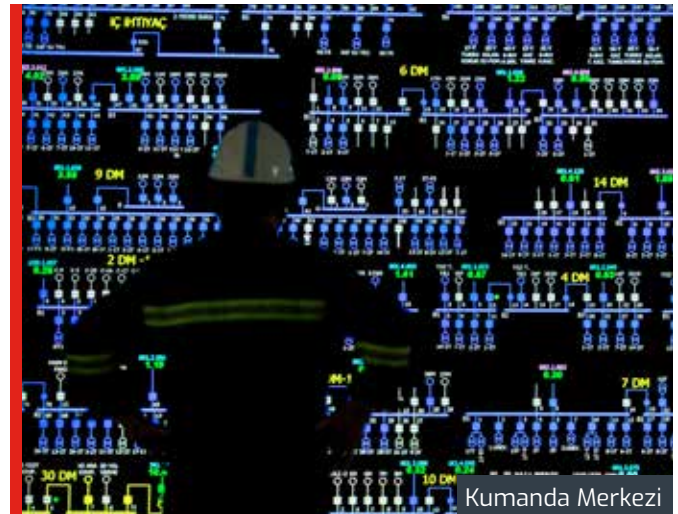
Dijital altyapının pandemi döneminde şirketlerin yönetimi açısından birçok alanda, özellikle epidemik tahminleme ve karar almayı destekleme konularında çok büyük öneme sahip olduğu gözlemleniyor. Dijital altyapıların günümüzdeki ve olası gelecek krizlerin etkilerini azaltacak şekilde güçlendirilmesinin, yapay zeka teknolojilerinin sürece efektif şekilde entegre edilmesinin ve big data analizlerinin üretim süreçlerinde kullanılmasının kritik bir öneme sahip olduğu görülüyor.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, akıllı uygulamaların yalnızca kriz dönemlerinde değil, bu süreçten sonra da üstün faydaları olacağını göz önünde bulunduruyoruz. Güvenlik kaynaklı bir üretim ve hizmet kesintisi yaşamadan faaliyetlerimizi sürdürebilmek için süreçler ve teknoloji dahil tüm BT varlıklarımızı en üst seviyede güvenceye alıyor, mevcut sistemler üzerinden güncel güvenlik uygulamalarımızı konumlandırıyoruz.

Maden Metalürji Şirketlerimizde, üretim ve hizmet süreçlerimizin, güvenlik risklerinin tespitinde genel kabul görmüş kurumlar tarafından yayınlanan ve standart olarak kabul edilen en iyi güvenlik ayarlarına getirilmesine yönelik iyileştirme çalışmaları yürütüyoruz. Bu kapsamda düzenli sızma testleri gerçekleştirerek potansiyel güvenlik zaaflarını tespit ediyor ve işletmelere daha gelişmiş güvenlik önlemleri alabilmeleri için değerli fırsatlar sunuyoruz.

Maden Metalürji Şirketlerimizde COBIT şirket içi güvenlik politikaları ile ISO 27001 standartlarına titizlikle uyuma önem veriyoruz. Tüm çalışanlarımıza, veri güvenliği konusunda farkındalıklarını artırmak amacıyla düzenli eğitim vererek şirket verilerinin bilgisizlik ve/veya dikkatsizlik sonucu saldırılara açık hale gelmesi ihtimalini en aza indiriyoruz.

Dijital dönüşüm çalışmalarımızda, işletmelerin çalışma biçimlerini de kökten uca değiştiriyoruz. Pandemi döneminde, karmaşık hale gelen siber saldırılar işletmeleri her zamankinden daha fazla tehdit ediyor. OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak güvenlik kaynaklı bir üretim ve hizmet kesintisi yaşamadan faaliyetlerimizi sürdürebilmek için süreçler ve teknoloji dahil tüm BT varlıklarını en üst seviyede güvenceye alıyor, mevcut sistemler üzerinde en güncel güvenlik uygulamalarını konumlandırıyoruz.



**İNSANI VE HAYATI  
İLK ÖNCELİĞİMİZ  
OLARAK  
GÖRÜYÖRÜZ.**



# İNSANI MERKEZE ALAN YAKLAŞIM

## ÇALIŞANLAR



### İlgili Önceliklerimiz

- Çalışan ve İnsan Hakları
- Yetenek Yönetimi
- Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik

En değerli varlığımız olarak kabul ettiğimiz insan kaynağımızın mutlu olacağı bir iş ortamı sunan, beklentilerine her yönüyle cevap veren ve motive eden bir yönetim anlayışıyla sektörümüzde en çok tercih edilen işveren olmayı hedefliyoruz.

Bu hedef doğrultusunda, çalışanlarımızın ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik etkin insan kaynakları uygulamaları tasarlıyor ve hayata geçiriyoruz. Çalışanlarımıza değer katacak, niteliklerini geliştirecek ve bireysel kariyerlerini biçimlendirmelerine imkan sunacak bir yetenek ve performans yönetimine odaklanıyoruz. Çalışanlarımızın mesleki ve temel yetkinliklerini destekleyici, geniş kapsamlı eğitim faaliyetleri gerçekleştiriyoruz.

Mutlu ve nitelikli çalışanlardan oluşan insan sermayemizi aynı zamanda rekabet gücümüzü de belirleyen temel unsurlardan biri olarak görüyoruz.

**Çalışanlarımızın mesleki ve kişisel gelişimlerini destekliyor, iyi yaşam standartlarına sahip olmalarını gözetiyor, çalışma ortamlarını ve süreçlerini daha sağlıklı, daha verimli ve ergonomik olacak şekilde düzenliyoruz.**

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, çalışanlarımıza mutlu, güvenli, kapsayıcı ve eşitlikçi bir iş ortamı sağlamak üzere çalışıyoruz.

Tüm çalışanlarımızla birlikte öğrenmeye, gelişmeye ve başarmaya inanıyor, düzenlediğimiz eğitim programları sayesinde ihtiyaç duydukları mesleki ve teknik bilgi ve becerilerinin gelişimine katkıda bulunuyoruz.

### **Tüm faaliyetlerimizin ve iş yapış modelimizin merkezine insani yerleştiriyoruz.**

Çalışanlarımızın ihtiyaçlarını ve beklentilerini göz önünde bulundurarak oluşturduğumuz insan kaynakları uygulamaları, yetkinlikleri ve çalışma koşullarını geliştirmeyi sağlayacak projeler içeriyor.

Öte yandan, istihdam yaratarak, faaliyet gösterdiğimiz bölgelerin kalkınmasına destek vererek ülkemizin de sosyo-ekonomik gelişimine katkı sağlıyor ve toplumsal değer üretmeye yönelik projeleri hayata geçiriyoruz.

İnsan kaynakları stratejimizin odak alanlarını; tercih edilen işveren markası olmak, faaliyet bölgelerimize toplumsal katkı sağlamak, kurum önceliklerini ve değerlerini benimsemiş çalışanları bünyemizde toplamak oluşturuyor.

Maden Metalürji Şirketlerimizde, büyük bir ailenin üyesi olarak ortak hedefleri, değerleri, ilkeleri ve kurum kültürünü paylaşıyoruz. Türkiye'nin en büyük istihdam yaratan kuruluşları arasında yer alan Şirketlerimizin 2021 yıl sonu itibarıyla doğrudan istihdam sağladığı kişi sayısı 12.788 oldu.



**2021 yıl sonu itibarıyla doğrudan istihdam sağladığımız kişi sayısı 12.788 oldu.**

**İşgücümüzün %67'sini saat ücretli çalışanlar oluşturuyor.**



OYAK'ın Maden Metalürji şirketleri olarak işe alım, işten ayrılma, performans yönetimi, terfi, transfer ve ücretlendirme gibi farklı insan kaynakları süreçlerini yönetirken bütünsel bir yaklaşım izliyoruz.

İş gücümüzün %67'sini saat ücretli, %33'ünü aylık ücretli çalışanlar oluşturuyor.

#### Kategoriye Göre Çalışanlar



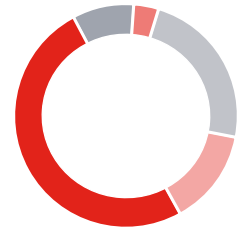
■ Aylık Ücretli	4.203	%33
■ Saat Ücretli	8.585	%67

#### Çalışan Yaş Dağılımı



■ 30 yaş altı	1.883	%15
■ 30-50 yaş arası (30 ve 50 yaş dâhil)	9.880	%77
■ 50 yaş üstü	1.025	%8

#### Eğitim Durumuna Göre Çalışanlar



■ Yüksek Lisans/Doktora	482	%4
■ Üniversite	2.917	%23
■ Meslek Yüksekokulu	1.721	%13
■ Lise ve dengi	6.482	%51
■ İlköğretim	1.186	%9

## ÇALIŞANLAR

### **Çalışanlarımızın, iş ortaklarımızın ve müşterilerimizin sağlığını önemsiyoruz.**

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak pandemiyi kısıtlayıcı ve olumsuz etkilerini en aza indirmek amacıyla çalışanlarımızın, iş ortaklarımızın ve müşterilerimizin sağlığı öncelikli olmak üzere ilk günden itibaren salgına karşı gerekli önlemleri alarak titizlikle uyguladık.

2020 yılında, salgının ilk dönemlerinde OYAK Covid-19 Yönetimi Prosedürü yayınladık. Söz konusu prosedür kapsamındaki Normalleşme Süreci Rehberi'nde belirttiğimiz uygulamaları, pandemiyi devam edeceği öngörülen 2022 yılında yeni bir rehber yayınlanıncaya kadar sürdürmeyi planlıyoruz. Ayrıca T.C. Sağlık Bakanlığı'nın uygulamalarını da yakından takip ediyoruz.

### **Maden Metalürji Şirketlerimizde eşit fırsatlar sunan bir çalışma ortamı bulunuyor.**

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, işe alımlar başta olmak üzere hiçbir insan kaynakları sürecinde cinsiyet, dil, ırk, etnik köken, siyasi düşünce, inanç, din, mezhep, yaş, fiziksel engel ve benzeri nedenler ile ayrımcılık yapmıyoruz.

İş hedeflerimize ulaşırken çalışanlarımıza yetkinliklerini güçlendirebilecekleri fırsatlar sağlamanın önemine, farklı inanç ve görüşlere saygının bizi zenginleştirdiğine inanıyoruz. Her türlü ayrımcılığı engellemeyi hedefleyerek toplumsal cinsiyet eşitliğini destekliyor ve işe alım faaliyetlerimizi bu bilinçle gerçekleştiriyoruz. Hem ülkemize hem de şirketimize nitelikli iş gücü sağlamanın ve çalışanların gelişimine yatırım yapmanın ana sorumluluğumuz olduğunun bilincindeyiz.

### **Yüksek standartlı, esnek ve ölçeklendirilebilir insan kaynağı süreçlerine sahibiz.**

İnsan kaynağı süreçlerimizde belirli bir standardı koruyarak, esnek ve ölçeklendirilebilir şekilde, daha etkili yönetmek üzere İnsan Kaynakları Dönüşüm Projesi'ni hayata geçirdik. Çalışan özlük bilgilerinin bulunduğu uygulamada; Performans Yönetimi, Seçme, Yerleştirme ve Organizasyon Yönetimi, Yetenek Yönetimi, Ücret ve Yan Haklar Yönetimi ve Çalışan Gelişimi sistemleri yer alıyor. Böylece insan kaynakları yönetiminin kapsamlı, ortak bir sistem üzerinden yapılmasını sağladık.

### **Performans Yönetimi**

Performans yönetimi kapsamında, aylık ücretli çalışanlarımızı yılda bir kez hedef bazlı bireysel performans değerlendirme sürecine tabi tutuyoruz.

Bireysel Performans Yönetimi sürecinde; çalışanlarımızın kendilerine verilen performans göstergelerini ne ölçüde gerçekleştirdiklerini değerlendiriyor, güçlü yönlerini ve geliştirilmesi gereken alanlarını tespit ediyoruz. Bu doğrultuda çalışanlarımıza performanslarını artırmalarına destek olacak etkin geri bildirim veriyor, gelişim faaliyetlerini planlıyor ve takip ediyoruz.

Kurumsal hedeflerin başarılmasına yönelik olarak yıllık bazda alınan bireysel performans sonuçlarını, değişken ücretlerin belirlenmesinde ve kariyer yönetiminde değerlendiriyoruz.

Çalışanlarımıza, Dijital İK sistemi üzerinden Kariyer Hedefi taleplerini üst yöneticileri ile paylaşabilme olanağı tanıyoruz. Bu kapsamda çalışanlarımız, yapılandırmış oldukları Bireysel Gelişim Planlarını yine yıllık olarak planlayarak takip edebiliyor.

**Bireysel Performans Yönetimi sürecinde; çalışanlarımızın kendilerine verilen performans göstergelerini ne ölçüde gerçekleştirdiklerini değerlendiriyor, güçlü yönlerini ve geliştirilmesi gereken alanlarını tespit ediyoruz.**

## OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak bütünsel yetenek yönetimi yaklaşımımızın merkezinde, çalışanların yeteneklerine uygun en doğru işte çalışmalarını sağlamayı ve onların kişisel ve mesleki yetkinliklerini artırmayı konumlandık.

Çalışanlarımız ve yöneticilerimiz, yıllık performans görüşmesi kapsamında Yıllık Bireysel Hedeflerin izlendiği Performans Sistemi üzerinden bir araya gelerek o yılın performansını değerlendirebiliyor. Süreçle ilgili mutabakatı olmayan çalışanın, kendisine bu konuda görüşünü sunmak üzere sistemde tanımlanan Mutabakat alanına itiraz notunu girerek üst yöneticisine iletebilme imkanı bulunuyor.

### Ücretlendirme ve Yan Haklar

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak ücret ve yan haklar politikalarımızı; faaliyet gösterdiğimiz sektörlerin yapısını, rekabet koşullarını dikkate alarak oluşturuyor, çalışan bağlılığını ve motivasyonu artırmaya yönelik analizler ışığında çeşitli uygulamalar ile destekliyoruz.

Ücretlendirmede, pozisyonlar için belirlenen iş kademelerine göre sistematik bir yaklaşım uyguluyoruz. Saat ücretli çalışanlarımızın ücretleri ve yan hakları toplu iş sözleşmesiyle belirlenirken, aylık ücretli çalışanlarımızın ücret tespiti için uluslararası geçerliliği bulunan ve tanımlanmış bir sistematığe dayanan metodolojiyi kullanıyoruz.

Aylık ücretli çalışanlara özel sağlık sigortası, hayat sigortası, performansa dayalı değişken ücret ve işveren katkılı bireysel emeklilik imkanı verirken, saat ücretli çalışanlara toplu iş sözleşmesi kapsamında ikramiye, yakacak yardımı gibi yan

haklar sağlıyoruz. Çalışanlarımıza ayrıca lojman, kreş, sosyal tesislerden ve sağlık hizmetlerinden yararlanma gibi haklar da tanıyoruz.

### Yetenek Yönetimi

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak bütünsel yetenek yönetimi yaklaşımımızın merkezinde, çalışanların yeteneklerine uygun en doğru işte çalışmalarını sağlamayı ve onların kişisel ve mesleki yetkinliklerini artırmayı konumlandık.

Yetenek yönetimi kapsamında, Şirketlerimizde oluşan kariyer fırsatları için potansiyel değerlendirme, kilit ve kritik rollerin tespit etme, bireysel gelişim planlarını ve kariyer hedeflerini oluşturma ve yedekleme planlarını belirleme stratejilerimiz paralelinde, iç kaynak atamalarını önceliklendiriyoruz.

Açık pozisyonlar ile yetkinlik ve tecrübeleri örtüşen iç adaylara öncelik vererek çalışanlarımıza kariyer yolu açıyoruz. İlgili süreçte uygun adayı belirlemek için değerlendirme sürecini Seçme ve Yerleştirme araçları ile destekliyoruz.

Kullanmakta olduğumuz yedekleme sistematığını hem fonksiyonlar arası hem de şirketler arası geçişlere olanak verecek şekilde tasarladık.



## İNSANI MERKEZE ALAN YAKLAŞIM

### Eğitim Faaliyetleri

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak yürüttüğümüz eğitim faaliyetleri; çalışanlarımızın mevcut ve ihtiyaç duydukları yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik tüm öğrenme ve gelişim etkinliklerini kapsıyor. Eğitim hedeflerimiz doğrultusunda çalışanlarımızın mesleki ve temel yetkinliklerini destekleyici, geniş kapsamlı eğitim faaliyetleri gerçekleştiriyoruz.

Aylık ve saat ücretlilere yönelik kısa/uzun vadeli eğitim programlarının yanı sıra aylık ücretli çalışanlarımız için liderlik gelişim programları, teknik fakülteler, iç eğitimlik programları, katalog eğitimleri gibi yıla yaygın eğitim programları planlıyoruz. Ayrıca yetişkin eğitimine uygun çeşitli eğitim metotlarının kullanıldığı iş başı, sınıf, e-eğitim, yurt içi/dışı konferanslar ve çevrimiçi seminerler gibi pek çok öğrenme olanağı sunuyoruz. Çalışanlarımızı hem teknik ve hem de yönetsel fakülteler ile kariyer yolculuklarında destekliyoruz.

Çalışanların buldukları zaman ve mekandan bağımsız olarak tüm öğrenme ve gelişim faaliyetlerine etkin bir şekilde ulaşabildikleri Dijitalik uygulamamız sayesinde İnsan Kaynakları süreçlerimizi daha verimli bir şekilde yönetiyoruz. Dijitalik Öğrenme ve Gelişim platformumuz aracılığıyla uzaktan eğitim metotlarını aktif olarak kullanmaya başladık. Pandemi şartları nedeniyle bilgilendirmeleri ve birçok eğitimi uzaktan verilecek şekilde yeniden tasarladık ve hayata geçirdik.

2021 yılında çalışanlarımıza sunduğumuz bazı e-eğitilmere aşağıda yer veriliyor:

- Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK)
- Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri
- Sera Gazı Emisyonları
- Bilgi Güvenliği Farkındalık
- E-Oryantasyon

### Farklı çalışan kategorilerine göre sağlanan kişisel gelişim ve teknik eğitim başlıkları:

#### Demiri Dönüştürenler Yönetsel Gelişim Programı (Müdür seviyesi)

Müdür seviyesi çalışanların ekip yönetimini ve iş yapış biçimlerini geliştirmek, iş sonuçlarına destek sağlayacak etkili iletişimi ve iş birliğini artırmak amacıyla 8 gün süreyle Demiri Dönüştürenler Gelişim Programı gerçekleştirdik.

#### Cevheri İşleyenler Yönetici Geliştirme Programı (Başmühendis ve yönetici seviyesi)

Başmühendis ve yöneticisi seviyesi çalışanların kendilerini tanımalarına yardımcı olması, ekip yönetimini ve iş yapış biçimlerini geliştirmesi, iş sonuçlarına destek sağlayacak etkili iletişim ve iş birliğini artırması amacıyla 6 gün süreyle Cevheri İşleyenler Gelişim Programı gerçekleştirdik. Programı 2022 yılında da sürdürmeyi planlıyoruz.

#### Katalog Eğitimleri (Uzman, yönetici ve müdür seviyesi)

Uzman, yönetici ve müdür seviyesindeki çalışanlara yılda 1 kez atanan bu eğitimleri, mevcut katalog eğitimler arasından çalışanın gelişim ihtiyaçlarına uygun olanı seçerek gerçekleştiriyoruz.

#### Operasyonel mükemmellik projelerini yaygınlaştırma kapsamında verilen eğitim başlıkları:

##### İstatistiksel Veri Analizi Eğitimi (İVA)

Mühendis/uzman, başmühendis/yönetici statüsündeki çalışanlara, yıl içerisinde 2 sınıf açarak 4 gün süreyle verdiğimiz eğitimdir. Eğitimde; istatistiksel veri analizi tekniklerini ve kavramsal altyapılarını uygulamalı örneklerle minitab programı kullanarak anlatıyor ve çalıştaylarla destekliyoruz. Eğitim sonunda katılımcılar, İVA eğitimi konularını içeren sınavda başarılı oldukları takdirde Deney Tasarımı Eğitimi katılımcı havuzuna ekleniyor. Başarılı olan katılımcılara başarı sertifikası veriyoruz.

Eğitim sırasında aktarılan konular:

- 1- İstatistiğe Giriş, 2- Grafikselleştirme, 3- Ölçüm Sistemi Analizi, 4- Süreç Yeterliliği Analizleri, 5- Korelasyon Analizi, 6- Hipotez Testlerine Giriş, 7- Ortalama ve Değişkenlik Hipotezleri, 8- Oran Hipotezleri, 9- Regresyon Modelleri, 10- İstatistiksel Proses Kontrol

## Demiri Dönüştürenler Yönetmel Gelişim Programı; müdür seviyesi çalışanların ekip yönetimini ve iş yapış biçimlerini geliştirerek, iş sonuçlarına destek sağlayacak etkili iletişim ve iş birliğini artırmak amacıyla gerçekleştiriliyor.

### Deney Tasarımı Eğitimi (DOE)

Yılda 1 sınıf ve 3 gün süresince katılımcılara verdiğimiz eğitimdir. İstatistiksel Veri Analizi Eğitimi sınavından başarı ile geçmiş katılımcıların oluşturduğu sınıf eğitimi ile İVA eğitiminin devamı olarak, minitab programı kullanarak uygulamalı örnekler ve çalıştaylarla ileri istatistiksel analiz tekniklerini ve kavramlarını içeren eğitim sunuyoruz. Eğitim sonunda katılımcılara DOE konularını içeren sınav yapıyor, başarılı olanlara başarı sertifikası veriyoruz.

Eğitim sırasında aktarılan konular:

- 1- İVA Genel Tekrar, 2- ANOVA, 3- Deney Tasarımına Giriş, 4- Tam Faktöriyel Deneyler, 5- Kesirli Faktöriyel Deneyler, 6- Çoklu Çıktı Optimizasyonu

### Ölçüm Sistemi Analizi Eğitimi (MSA)

Yılda 1 sınıf ve 2 gün süreyle verdiğimiz eğitimdir. Katılımcıların, ölçüm ile ilgili işlerinde başarılı olarak analizlerini tamamlamalarına destek olan eğitim; hem ölçüm araçları hem de ölçüm ile ilgili personelin bulunduğu sistemlerin minitab destekli istatistiksel yöntemlerle

analizini sağlıyor. Eğitim sonunda yapılan sınavda başarılı olan katılımcılara başarı sertifikası veriyoruz.

Eğitim sırasında aktarılan konular:

- 1- Ölçüm Sistemi Analizi: Giriş, 2- Tip-I Çalışması, 3- Gage Linearity & Bias Study, 4- Gage R&R Crossed, 5- Gage R&R Nested, 6- Gage R&R Expanded, 7- Attribute Gage Study (Analitik Metot), 8- Attribute Agreement Study

### Yöneticiler İçin İstatistiksel Modelleme Eğitimi (YİME)

Yılda 1 sınıf ve 2 gün boyunca verdiğimiz; müdür ve üzeri yöneticiler için İVA eğitiminin özeti niteliğinde oluşturulan eğitimdir. Eğitim, minitab programı kullanılarak örnek uygulamalar, çalıştaylar ve istatistiksel analizlerle tamamlanıyor.

Eğitim sırasında aktarılan konular:

- 1- Minitab® ile İstatistiğe Giriş, 2- Minitab® Grafikleri, 3- Ölçüm Sistemi Analizleri, 4- Hipotez Testlerine Giriş, 5- Regresyon Modelleri

## Liderlik Fakültesi

### Demiri Dönüştürenler - Yönetmel Gelişim Programı

Demiri Dönüştürenler Yönetmel Gelişim Programı; müdür seviyesi çalışanların ekip yönetimini ve iş yapış biçimlerini geliştirerek, iş sonuçlarına destek sağlayacak etkili iletişim ve iş birliğini artırmak amacıyla her bir grup için 8 gün süreyle gerçekleştiriliyor. 2021 yılında programa katılan kişi sayısı 136 oldu.

### Cevheri İşleyenler - Yönetici Geliştirme Programı

Cevheri İşleyenler Yönetici Geliştirme Programı; başmühendis ve yönetici seviyesi çalışanların kendilerini tanımalarına yardımcı olması, ekip yönetimini ve iş yapış biçimlerini geliştirilmesi, iş sonuçlarına destek sağlayacak etkili iletişimi ve iş birliğini artırması amacıyla 6 gün süreyle gerçekleştiriliyor. 18 Kasım 2021 tarihinde, 3 grup halinde başlayan programın, 2022 yılında devam ederek 14 Aralık 2022'de toplam 14 grup olacak şekilde tamamlanmasını planlıyoruz. Her grup yaklaşık 20 katılımcı içeriyor.

## Teknik Fakülteler

### Demir Çelik Fakültesi

Mühendis ve başmühendislerin yetkinliklerini geliştirmeye yönelik teknik, kariyer ve mesleki gelişim aşamaları paralelinde Demir Çelik Fakültesi'ni tasarladık. Tasarım aşamasında literatür araştırması yaptık, çıkan sonuçlara göre ihtiyaç analizi çalışmalarını yürüttük. Bu ihtiyaç analizi çalışmalarında kariyerlerinin farklı aşamalarındaki çalışanlara elektronik anket uyguladık. Ardından farklı kademelerdeki yöneticiler ile odak grup görüşmeleri gerçekleştirdik, çıkan sonuçlara göre eğitim model taslağı hazırladık. Eğitim içeriklerinin nihai halinin İstanbul Teknik Üniversitesi iş birliği ile belirlenmesinin ardından eğitimlerle demir çelik sektöründe öncü olmayı hedefliyoruz.

## TOPLUMSAL KATKI



### İlgili Önceliklerimiz

- Toplumsal Katkı Sağlayan Projeler
- Yerel Halklar Üzerindeki Etkiler

Toplumun sosyal gelişimine ve refahına katkıda bulunmayı, temel sorumluluklarımızdan birisi olarak görüyoruz.

Toplum için sürdürülebilir ve kalıcı değer üretmek amacıyla farklı alanlarda sosyal sorumluluk faaliyetleri yürütüyoruz. Çeşitli iş birlikleri aracılığıyla geliştirdiğimiz eğitim ve kültür-sanat eksenli projelerimizle toplumsal gelişimi destekliyoruz.

**OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, faaliyet gösterdiğimiz bölgeler başta olmak üzere, gerçekleştirdiğimiz sosyal sorumluluk projeleriyle ürettiğimiz katma değerın bir bölümünü topluma geri kazandırıyoruz.**

### 2021 yılında da çeşitli sosyal sorumluluk projeleri ile topluma katkı sağlamayı sürdürdük.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak; eğitime katkı, kültür-sanata destek ve biyoçeşitliliğin korunması gibi birçok farklı alanda gerçekleştirdiğimiz uzun soluklu, kapsamlı ve etki alanı yüksek sosyal sorumluluk projeleriyle faaliyet bölgelerinde gelişimi destekliyor ve yerel toplumun yaşam kalitesini artırıyoruz.

Değer zincirindeki tüm paydaşlarımız için katma değer yaratma anlayışıyla faaliyetlerimizi yürütüyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz bölgeler olan Ereğli, İskenderun ve Sivas'ta üretim ve ekonomik faaliyetlerimizin yanı sıra toplumsal gelişime destek olmayı da iç süreçlerimizin birer parçası olarak görüyoruz.

Özellikle yerel değerlerin korunması ve geleceğe aktarılması için önemli projelere imza atıyor, bu kapsamda yürüttüğümüz çalışmaların daha geniş kitlelere ulaşmasını ve projelerin etkilerinin artmasını hedefliyoruz. Kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birlikleri yapıyor ve yerel STK'lara destek veriyoruz. 2021 yılında toplumsal projelere sağladığımız katkı tutarı toplam 19 milyon 450 bin TL'ye ulaştı.

### Eğitim, Sosyal Yaşam ve Kültür-Sanata Destek

Eğitim ve kültür-sanat projeleri, toplumun gelişimine

destek olma anlayışımızın odağında yer alıyor. Söz konusu projeler; eğitimde koşulların iyileştirilmesi, daha fazla kişinin eğitim olanaklarına erişimi ve kültür-sanat faaliyetlerinin yaygınlaşması amacını taşıyor.



Büşra Kölmük / Kozmos  
6. Erdemir Çelik ve Yaşam Heykel Yarışması Sergisi  
Mansiyon Ödülü  
Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi

## 2021 yılında toplumsal projelere sağladığımız katkı tutarı toplam 19 milyon 450 bin TL'ye ulaştı.

Eğitime destek kapsamında bugüne kadar 9 okul yaptırarak Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışladık. Ereğli'de ve İskenderun'da lojman bölgelerinde bulunan bu okulların elektrik, su, ısınma, temizlik gibi ihtiyaçlarını karşılamaya devam ediyoruz. Ayrıca faaliyet bölgelerimizdeki eğitim kurumlarının bilim, kültür-sanat ve spor alanındaki etkinliklere ve yarışmalara katılımlarını teşvik ediyor, fiziksel koşullarının iyileştirilmesine katkı sağlıyor, ekipman ve teknik donanım konusunda destek oluyoruz.

### Türkiye'nin İlk Cep Uydusu Erdemir'in Desteğiyle Uzayda

Eğitim alanındaki çalışmalarına öncelik veren Erdemir, Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi Uzay Takımı'nın çalışmalarını desteklemeye devam etti. Takımın ürettiği Türkiye'nin ilk cep uydusu Grizu-263A 13 Ocak 2022'de SpaceX roketiyle uzaya fırlatıldı ve yaklaşık 4 yıl sürecek görevine başarıyla başladı. Gelecekte takım uydularına deneysel ve eğitsel altyapı sağlayacak olan Grizu-263A, bu alandaki çalışmalara ilham veren bir örnek olarak tarihteki yerini aldı. Grizu-263 Uzay Takımı'na verdiğimiz bu destek ile Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu'nun düzenlediği Ortak Yarınlar ödül programında, "Gençlerin Önünü Açanlar" kategorisinde ödüle layık görüldük.

Her yıl faaliyet gösterdiğimiz bölgeler başta olmak üzere eğitim kurumlarının çeşitli ihtiyaçlarını karşılıyoruz. Erdemir olarak 2021 yılında da 9 okula bakım-onarım ve ekipman desteğinde bulunduk.

Erdemir olarak pandemi sürecinde yeniden yüz yüze eğitime başlayan öğrencilerin ve öğretmenlerin sağlığını korumak, eğitimin hijyenik koşullarda sürdürülmesini sağlamak amacıyla, 19.350 adet dezenfektanı bölge okullarına dağıtmak üzere Karadeniz Ereğli İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'ne teslim ettik. Ereğli'de uzaktan eğitime erişemeyen öğrenciler için 2020 yılında İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'ne 230 tablet bağışladık, bu desteği 2021 yılında da sürdürdük. Erdemir olarak temin ettiğimiz ilave 1.015 tableti, ihtiyaç sahibi öğrencilere ulaştırılmak üzere Karadeniz Ereğli Kaymakamlığı tarafından düzenlenen törende okul müdürlerine teslim ettik.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak, toplumda kültür-sanat gelişimine destek olmak, özellikle gençler arasında kültür-sanat faaliyetlerini yaygınlaştırmak amacıyla çeşitli kültür-sanat projeleri yürütüyor, bu alanda yarışmalar ve

## Türkiye'nin ilk cep uydusu Grizu-263A 13 Ocak 2022'de SpaceX roketiyle uzaya fırlatıldı.

ücretsiz etkinlikler düzenliyoruz.

Erdemir olarak 2005 yılında başlattığımız ve 2013'ten bu yana iki yılda bir gerçekleştirdiğimiz Erdemir Çelik ve Yaşam Heykel Yarışması'nı 2020 yılından itibaren her yıl düzenleme kararı aldık. Erdemir Çelik ve Yaşam Heykel Yarışması ile heykel sanatının gelişmesinde rol oynayacak genç yetenekleri desteklemeyi, Türkiye'de sanat eğitimine katkı sağlamayı ve çeliğin çeşitli kullanım alanlarına sanat yoluyla dikkat çekmeyi amaçlıyoruz. Yarışma kapsamında heykellerin üretiminde Erdemir ve İsdemir'den gönderilen çelikler de kullanılıyor.

Erdemir olarak 2021 yılında ülke genelinde yaşanan yangın ve sel afetleri sonrasında oluşan ihtiyaçların giderilmesine katkıda bulunmak için T.C. İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı-Yangın ve Sel Afeti Yardım Kampanyası'na 5 milyon TL destekte bulunduk.



## TOPLUMSAL KATKI

### “Tarlalar Sürülsün, Gelenek Sürsün” Projesi”

Karadeniz Ereğli’de Erdemir, İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü, Milli Eğitim Müdürlüğü, Osmanlı Çileğini Yaygınlaştırma ve Üreticilerini Koruma Derneği iş birliğiyle 2016 yılı sonundan bu yana yürüttüğümüz proje ile Ereğli ile özdeşleşen Osmanlı Çileği’nin korunmasına yönelik çalışmalarımıza devam ediyoruz. Bu kapsamda 2021 yılında Ereğli’de 20 aileye 3 bin adet Osmanlı Çileği fidesi dağıttık.

### Okullara Dezenfektan Bağışı

İsdemir olarak 2021 yılı Eylül ayında başlayan yüz yüze eğitim için İskenderun’daki okullara dezenfektan bağışında bulunduk. 9.500 adet dezenfektanı okullara dağıtılmak üzere İskenderun İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü’ne teslim ettik. Ayrıca lojman bölgesindeki eğitim kurumlarına elektrik, temizlik hizmeti gibi düzenli yardımlarımıza devam ederek, kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşlarının eğitim kurumlarının imkanlarının geliştirilmesine yönelik faaliyetlerine verdiğimiz desteği sürdürdük.



### Seyir Terası Projesi

Erdemir Maden olarak UNESCO miras listesinde de yer alan Ulucami Mahallesi sınırları içerisindeki Seyir Terası ve Mesire Alanı yapımı projesine destek verdik. Cam Seyir Terası’na hatıra olması için Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Heykel Bölümü Başkanı Profesör Bülent Çınar tarafından tasarlanan ve üretilen Cevher Çınar’ını hediye ettik. Cevher Çınar’ı heykeli Çınar Ağacı, Çift Başlı Kartal ve Hayat Ağacı olmak üzere üç farklı sembole işaret ediyor. 2,5 metre yüksekliğinde olan heykel, 2 mm kalınlıkta ST37 yapı çeliğinin lazer kesimi ile elde edilen iki akslı yapının birleşerek birbirini kenetlemesi ile ayakta duracak şekilde üretildi. Eserin sergilemesindeki köklerde Erdemir Maden’de üretilen demir cevheri ve pelet kullanıldı. Divriği Kaymakamlığı ile ortak olarak yürütölen proje ile bölge ekonomisine ve ilçe turizmine büyük katkı sağlamayı hedefliyoruz. 2021 yılında tamamlanarak ziyaretçilerine kapılarını açan Cam Seyir Terası misafirlerini ağırlamaya devam ediyor.



‘Cevher Çınarı’ (Güç, Kuvvet, Kudret) 2021



Divriği Seyir Terası



### Elpek Bezleri Dokunsun, Kültürel Mirasımız Korunsun Projesi

Karadeniz Ereğli'nin kültürel değerlerini yaşatmayı amaçlayan Erdemir, hem bölgenin kültürel mirasını gelecek kuşaklara taşımak hem de kadın girişimciliğini desteklemek amacıyla "Elpek Bezleri Korunsun, Kültürel Mirasımız Korunsun" projesini hayata geçirdi. Projenin 2021 yılında tamamlanan ilk etabında Karadeniz Ereğli Pınarcık Köyü'nden 18 kadın, Şirketimizin desteğiyle eğitim alarak elpek dokumacılığı becerisi kazandı. Projenin eğitim aşamasının tamamlanmasından sonra Pınarcık Köyü'nde bir üretim alanı oluşturmak üzere çalışmalara başladık.

Keten dokumalar kategorisinde yer alan elpek bezinin geçmişi bölgede çok eskilere dayanıyor. Elpek bezi, tarih ve coğrafya alanında çalışan Türk bilim insanı Katip Çelebi'nin Cihannüma adlı eserinde aktardığı gibi, Osmanlı donanması için üretilen yelken bezi olarak da ayrı bir üne sahip bulunuyor.

### Hatay Çocuk Trafik Eğitim Parkı

İsdemir olarak İçişleri Bakanlığı İller İdaresi Genel Müdürlüğü ile birlikte hayata geçirdiğimiz "Hatay Çocuk Trafik Eğitim Parkı", 2021 yılı eğitim-öğretim döneminde açıldı. Parkın inşasına sağladığımız desteğin yanı sıra çocukların uygulamalı eğitimlerine katkıda bulunmak amacıyla 10 adet akülü araç bağışladık.



**Erdemir olarak Karadeniz Ereğli'de yöreye özgü bir ürün olan "Elpek Bezi" dokumacılığının yaygınlaştırılmasını, kadınların ekonomik yaşama katılımının desteklenmesini hedefliyoruz.**



Hatay Çocuk Trafik Eğitim Parkı



## YÖNETİM SİSTEMLERİ

### Toplam Kalite Yönetimi Kültürü" ve müşteri odaklı yaklaşımımız...

Erdemir ve İsdemir bütün iş süreçlerini; şirket stratejilerine, ulusal ve uluslararası yasalara ve mevzuata, paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerine uygun bir biçimde yönetiyor. Şirketlerimiz, müşteri odaklılığı da içeren bu yönetim biçiminde, çalışanların tecrübe ve bilgi birikimleri esas alıyor, optimum kaynak kullanımı ile başarıyı hedefleyen, yeni ve çağdaş sistemler tasarlıyor ve sürekli iyileştirme çalışmaları yapıyor. Şirketlerimiz, yönetim sistemlerinin uygulanmasında, PUKÖ (Planla-Uygula-Kontrol Et-Önlem Al) döngüsünü temel felsefe olarak benimsiyor.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri olarak dijital önceliğimiz kapsamında, Erdemir ve İsdemir yönetim sistemlerinin etkin bir şekilde yürütülmesine ve sürekliliğinin sağlanmasına

yönelik yaklaşık 20.000 adet doküman hazırladık. Şirketlerimizde söz konusu dokümanların tüm kontrollerini tamamlayarak BBYS Doküman Yönetimi Modülü'nde yayınladık, her yıl olduğu gibi 2021 yılında da dijital alandaki bu dokümanları gözden geçirerek gerekli revizyonları gerçekleştirdik.

Maden Metalürji Şirketlerimizde, pandeminin 2021 yılında da devam etmesi nedeniyle yeni normale uyum amacıyla aksiyonlar aldık, yönetim sistemleri uygulamalarının sürdürülebilirliğini değerlendirerek risk analizleri gerçekleştirdik. Bu kapsamda Erdemir ve İsdemir'de yönetim sistemlerinin etkinliğini ve verimliliğini değerlendirmeye yönelik olarak yılda en az 1 kez yapılan iç tetkikler için, 2021 yılında da çevrimiçi (Zoom, Skype, vb.) ve yerinde tetkik yöntemleri kullanıldı.

### İÇ TETKİKLER

	Tetkik Edilen Birim Sayısı	Tetkik Edilen Süreç Sayısı	Tespit Edilen Kuvvetli Yönler	Tespit Edilen Tavsiyeler	Tespit Edilen İyileştirmeye Açık Alanlar	Görev Alan Tetkikçi Sayısı
<b>Erdemir</b>	49	31	560	312	127	172
<b>İsdemir</b>	37	29	1.389	319	100	169

Şirketlerimizde, iç tetkiklerde tespit ettikleri bulguların iyileştirilmesine yönelik aksiyonları, BBYS DÖFİ Modülü üzerinden takip ettik. 5 yıl ve üzeri görev alan 68 iç tetkikçi ile 10 yıl ve üzeri görev alan 10 iç tetkikçiyi, tetkikçi ödüllendirme sistematiği kapsamında ödüllendirdik.

İç tetkikler haricinde de Erdemir'de 186, İsdemir'de 167 adet düzeltici faaliyet açıldı. Düzeltici faaliyetlere yönelik alınan aksiyonlarla ilgili gelişmeler aylık olarak izlenerek ilgililere raporlandı.

Yönetim sistemleri kapsamında yılda bir kez gerçekleştirdiğimiz Yönetimin Gözden Geçirme Toplantıları'nın daha etkin, verimli ve değer yaratan toplantılar haline gelmesi amacıyla, yılda 2 kez (Mart ve Eylül) yapılmasına karar verdik.

Mart ayında düzenlediğimiz toplantıda yönetim sistemlerinin 2020 yılı performanslarının ihtisas üniteleri ile birlikte değerlendirmesini, Eylül ayındaki toplantıda ise 2021 yılında yönetim sistemlerindeki tüm gelişme ve gerçekleştirmelerin değerlendirmesini yaptık. Bu toplantılar sonucunda Erdemir'de 11, İsdemir'de ise 26 adet karar alındı. Alınan bu kararların hayata geçirilmesi için gerçekleştirilen faaliyetler 3'er aylık periyotlar bazında takip edilerek, üst yönetime raporlandı.

Yönetim sistemlerimizin etkinliğini artırmak ve sürekli iyileştirilmesini sağlamak amacıyla aşağıdaki tabloda verilen eğitimleri, sanal sınıf uygulaması, Dijital İK ve uzaktan bağlantı (Zoom, Skype, vb.) yöntemi ile 2021 yılında gerçekleştirdik.

Eğitimler	Eğitim Adı	Katılımcı Sayısı
İç Kaynak	Enerji Yönetim Sistemi Farkındalık Eğitimi	771
	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Farkındalık Eğitimi	330
	Yönetim Sistemleri Oryantasyon Eğitimi	443
	İç Tetkikçi Bilgilendirme Eğitimi	425
	BBYS Farkındalık Eğitimi	50
Dış Kaynak	Proses FMEA - Hata Türü ve Etkileri Analizi Eğitimi	83
	Güvenlik Yönetim Sistemi İç Tetkikçi Bilgilendirme Eğitimi	173
	Tasarım FMEA - Hata Türü ve Etkileri Analizi Eğitimi	70

Erdemir ve İsdemir'de süreçlerin etkin ve verimli yönetilmesi amacıyla 2021 yılında 22 adet süreç gözden geçirilerek revize edildi ve tüm süreçler için "FMEA Metodu" ile süreç riskleri belirlenerek planlanan aksiyonlar hayata geçirilmeye başlandı.

Bu amaç doğrultusunda, Erdemir'de 42, İsdemir'de ise 37 adet olmak üzere toplam 180 adet süreç toplantısı düzenlendi.

Erdemir ve İsdemir, yönetim sistemleri kapsamında belgelendirme kuruluşları tarafından 2021 yılında gerçekleştirilen dış tetkikleri başarı ile sonuçlandırdı.

Maden Metalürji Şirketlerimizde enerji verimliliği, iş sağlığı ve güvenliği, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme önceliklerimize katkı sağlayan uygulamalar ve belgelendirilen yönetim sistemleri aşağıda yer almaktadır.

Yönetim Standardı	Erdemir	İsdemir	Ersem	Erdemir Romanya	Erdemir Maden
ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi	✓	✓	✓	✓	–
ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi	✓	✓	✓	✓	–
ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	✓	✓	✓	✓	✓
IATF 16949: 2016 Otomotiv Sektörü için Kalite Yönetim Sistemi	✓	✓	✓	–	–
ISO 50001: Enerji Yönetim Sistemi	✓	✓	–	✓	–
ISO 17025: 2017 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvar Akreditasyon Sertifikası	✓	–	–	–	–
ISO 17025: 2017 Laboratuvar Yeterlilik Belgesi	–	✓	–	–	–
ISO 27001: 2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	✓	✓	✓	–	–

# EKLER

## SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ\*

Cinsiyete ve kategoriye göre çalışanlar	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Aylık ücretli	569	3.338	579	3.391	635	3.568
Saat ücretli	64	7.457	62	7.506	75	8.510

Toplu iş sözleşmesi kapsamındaki çalışanlar	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
	51	7.236	43	7.128	87	8.323

Yaşa göre çalışanlar	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
30 yaş altı	85	727	93	1036	123	1.760
30-50 yaş arası	516	9.435	512	9.055	545	9.335
50 yaş üstü	32	633	34	808	42	983

Eğitim durumuna göre çalışanlar	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
İlköğretim	10	1340	16	1.172	23	1.163
Lise ve dengi	98	5.569	104	5.712	109	6.373
Meslek yüksekokulu	55	1.281	39	1.325	42	1.679
Üniversite	386	2.305	379	2.351	425	2.492
Yüksek lisans/doktora	84	300	103	337	111	371

Çalıştığı yıla göre çalışanlar	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
0-5 yıl süreyle çalışan	207	1.317	179	1.473	237	2.274
5-10 yıl süreyle çalışan	95	1.837	119	1.670	124	1.833
10 yıl ve üzeri süreyle çalışan	331	7.641	342	7.755	349	7.971

	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
<b>Doğum/ebeveynlik izni</b>						
Doğum/ebeveynlik izninden yararlanan çalışanlar	18	455	25	370	20	431
Doğum/ebeveynlik izninin sona ermesinden sonra işe dönen çalışanlar	15	455	20	370	14	431

	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
<b>Cinsiyet ve yaşa göre işe alınan çalışan sayısı</b>						
30 yaş altı	42	243	24	470	44	852
30-50 yaş arası	38	91	25	85	30	115
50 yaş üstü	0	5	0	1	2	10

	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
<b>Cinsiyet ve yaşa göre işten ayrılanlar - çalışan devri</b>						
30 yaş altı	11	33	25	473	6	74
30-50 yaş arası	41	318	24	85	34	212
50 yaş üstü	10	186	0	1	1	162

	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
<b>Eğitimler</b>						
Eğitim saati (İSG hariç)	312.158		164.637		258.751	
Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	27,3		14,7		20,2	
<b>Toplam Eğitim Maliyetleri (TL)</b>	2.402.471		2.393.318		3.493.672	

## ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

	2019		2020		2021	
	Erdemir	İsdemir	Erdemir	İsdemir	Erdemir	İsdemir
<b>Enerji Yönetimi</b>						
Toplam enerji tüketimi (MWh)	18.353.294	30.354.863	21.202.974	27.471.567	20.777.709	31.063.387
Enerji verimliliği projeleri ile enerji tasarruf miktarı (MWh)	189.083	121.203	263.144	184.567	283.746	229.597
Atık ısıdan enerji kazanımı miktarı (MWh)	213.963	606.021	200.993	522.634	236.314	599.338
Enerji tasarruf projeleri kaynaklı CO <sub>2</sub> azaltım miktarı (ton CO <sub>2</sub> )	98.349	161.999	113.754	100.866	157.479	127.427
Enerji tasarruf projeleri kaynaklı finansal tasarruf (ABD doları)	11.325.459	20.370.834	12.937.006	10.919.508	15.591.304	14.992.555
<b>Su Yönetimi</b>						
Toplam su tüketimi (m <sup>3</sup> )	36.688.079	38.814.151	34.869.080	38.749.205	36.594.975	39.595.256
Yüzey suyu (m <sup>3</sup> )	36.688.079	35.971.281	34.869.080	36.173.614	36.594.975	37.033.096
Yeraltı suyu (m <sup>3</sup> )	0	2.842.870	0	2.575.591	0	2.562.160
Geri kazanılan/tekrar kullanılan su miktarı (m <sup>3</sup> )	392.956.869	677.431.304	410.776.807	668.189.403	421.365.010	677.154.857
<b>Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi</b>						
Toplam atık ve yan ürün miktarı (ton)	1.390.728	2.679.021	1.587.017	2.427.773	1.801.069	2.725.850
Ekonomiye geri kazandırılan toplam atık ve yan ürün miktarı (ton)	887.264	1.894.226	1.083.514	2.264.025	1.604.266	2.519.877
Toplam atık ve yan ürün satışından elde edilen finansal tasarruf (milyon ABD doları)	36	54	24	50	34	68
Proseslerde tekrar kullanılan atık miktarı (ton)	372.932	283.183	435.493	257.697	347.522	201.959
Kullanılan alternatif ham maddenin doğal kaynak kullanımına ikame miktarı (ton)	285.964	341.934	304.177	310.519	248.678	221.662
Proseslerde tekrar kullanılan atık miktarından elde edilen finansal tasarruf (milyon ABD doları)	10,6	11,3	10,7	14,5	15,0	14,2
Tehlikeli atık miktarı (ton)	1.284	1.097	9.335	2.253	20.000	1.735
Hurda tüketim miktarı (ton)	692.834	825.696	762.436	824.309	722.866	909.311
<b>Çevre Yatırım ve Harcamaları</b>						
Çevresel yatırım ve harcamaların toplam tutarı (ABD doları)	5.147.933	1.607.792	2.198.902	351.186	6.086.001	9.825.364

## KURUMSAL ÜYELİKLER

Şirket	Üyelik Yapılan Kurum veya Dernek	
Erdemir	Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD)	
Erdemir	AR-GE Merkezleri İletişim ve İşbirliği Platformu (ARGEMİP)	
Erdemir	Bağlantı Elemanları Sanayici ve İş Adamları Derneği (BESİAD)	
Erdemir	Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB)-İMMİB	
Erdemir	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)	<b>İş Konseyleri;</b> Mısır- ABD- Brezilya- Kanada- Çin-Avustralya-İngiltere- Singapur- İspanya- İtalya- Romanya
Erdemir	Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi	
Erdemir	Ecovadis	
Erdemir	Eğitim ve Gelişim Platformu Derneği (TEGEP)	
Erdemir	Etik ve İtibar Derneği (TEİD)	
Erdemir	İMEAK Deniz Ticaret Odası	
Erdemir	İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV)	
Erdemir	İstanbul Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği-İMMİB	
Erdemir	İstanbul Sanayi Odası (İSO)	
Erdemir	İstanbul Ticaret Odası (İTO)	
Erdemir	Kdz. Ereğli Eğitim Vakfı	
Erdemir	Kdz. Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası	
Erdemir	Makine İmalatçıları Birliği (MİB)	
Erdemir	Kurumsal Risk Yönetimi Derneği(KRYD)	
Erdemir	Metal Ambalaj Sanayicileri Derneği (MASD)	
Erdemir	Milletlerarası Ticaret Odası Türkiye Milli Komitesi (ICC)	
Erdemir	İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye)	
Erdemir	International Tin Association (ITA)	
Erdemir	Entegre Raporlama Derneği (ERTA)	
Erdemir	Kurumsal İletişimciler Derneği (KİD)	
Erdemir	TOBB-Türkiye Demir ve Demir Dışı Metaller Meclisi	
Erdemir	TOBB Çevre ve İklim Değişikliği Daimi Komitesi	
Erdemir	Türk Lloyd	
Erdemir	Türk Yapısal Çelik Derneği(TUCSA)	
Erdemir	Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE)	
Erdemir	Türkiye Kojenerasyon Derneği	
Erdemir	Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)	
Erdemir	Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS)	
Erdemir	Türkiye Rüzgar Enerjisi Birliği (TÜREB)	
Erdemir	Yeni Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)	
Erdemir	Uluslararası Şeffaflık Derneği	
Erdemir+İsdemir	Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (PERYÖN)	

## KURUMSAL ÜYELİKLER

<b>Erdemir+İsdemir</b>	Dünya Çelik Birliği (World Steel Association)	<b>Komiteler;</b> Committee on Economic Studies (ECON), Committee on Education & Training (ETCO), Committee on Environment (ECO), Committee on Raw Materials (RAMCO), Committee on Technology (TECO), Committee on Safety & Health (SHCO), Life Cycle Assessment (LCA) Expert Group, Sustainability Reporting Expert Group (SREG), World Auto Steel
<b>Erdemir+İsdemir</b>	Türkiye Kalite Derneği (KALDER)	
<b>Erdemir+İsdemir</b>	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği (TÜRKLİM)	
<b>Erdemir+İsdemir</b>	Türkiye Çelik Üreticileri Derneği (TÇÜD)	<b>Komiteler;</b> Kalite Komitesi, Enerji Komitesi, İSG Komitesi, Çevre Komitesi, Ham Madde Komitesi
<b>Erdemir-Ro</b>	Türk İşadamları Derneği (TİAD)	
<b>Erdemir-Ro</b>	Dambovita Eyaleti Ticaret Odası	
<b>Erdemir-Ro</b>	Romanya Demir Çelik Üreticileri Derneği (UNIROMSIDER)	
<b>Erdemir Maden</b>	Ankara Ticaret Odası (ATO)	
<b>Erdemir Maden</b>	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	
<b>Erdemir Maden</b>	Ankara Maden Mühendisleri Odası	
<b>Erdemir Maden</b>	Ankara Sanayi Odası (ASO)	
<b>Erdemir Maden</b>	Malatya Ticaret ve Sanayi Odası	
<b>Erdemir Maden</b>	Kdz.Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası	
<b>Erdemir Maden</b>	Türkiye Madenciler Derneği	
<b>Erdemir Maden</b>	TOBB-Türkiye Madencilik Meclisi	
<b>Ersem</b>	Beyaz Eşya Yan Sanayiciler Derneği (BEYSAD)	
<b>Ersem</b>	Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB)-İMMİB	
<b>Ersem</b>	Doğu Anadolu İhracatçıları Birliği	
<b>Ersem</b>	Gebze Ticaret Odası	
<b>Ersem</b>	İstanbul Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği-İMMİB	
<b>Ersem</b>	Kocaeli Sanayi Odası	
<b>Ersem</b>	Manisa Ticaret ve Sanayi Odası	
<b>Ersem</b>	Taşıt Araçları Yan Sanayicileri Derneği (TAYSAD)	
<b>Ersem</b>	TOBB-Türkiye Demir ve Demir Dışı Metaller Meclisi	
<b>İsdemir</b>	Akdeniz İhracatçıları Birliği	
<b>İsdemir</b>	Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB)-İMMİB	
<b>İsdemir</b>	Dört Yol Ticaret ve Sanayi Odası	
<b>İsdemir</b>	İMEAK Deniz Ticaret Odası	
<b>İsdemir</b>	İskenderun Ticaret ve Sanayi Odası	
<b>İsdemir</b>	Orta Anadolu İhracatçıları Birliği-Makine ve Aksamlar	
<b>İsdemir</b>	TOBB-Türkiye Demir ve Demir Dışı Metaller Meclisi	
<b>Erdemir Asia Pacific</b>	ITA	



## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ("Şirket"), Türk sanayisindeki öncü ve lider konumu ile Türkiye'nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden biri olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincindedir. Bu çerçevede; Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup Sermaye Piyasası Kanunu ("SPK")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Bu çerçevede kurumsal yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları, ilkeler doğrultusunda işletilmeye 26 Haziran 2012 tarihinden itibaren başlanmıştır. 29.07.2015 tarihi itibarıyla ise, Borsa İstanbul A.Ş. ("BİST") Kurumsal Yönetim Endeksi ("XKURY")'ne dahil olan Şirketimiz, Türkiye'de SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu KOBİRATE Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından her yıl kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporları'na kurumsal internet sitemizden ("[www.erdemir.com.tr](http://www.erdemir.com.tr)") ulaşılması mümkündür.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirketimizce 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır.

İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nda ("URF"), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nda ("KYBF"), Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'nda ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'nda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilecektir. URF'de ya da KYBF'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda ise özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında ilgili değişikliğe yer verilecektir.

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

## Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu 2021 - Yıllık Bildirim

İlkeler	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>A. GENEL İLKELER</b>						
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>						
Yönetim Kurulu; Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim (ÇSY) öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirlemiştir.	x					
Yönetim Kurulu tarafından ÇSY politikası oluşturulmuştur.	x					
ÇSY politikalarının etkin bir biçimde uygulanması bakımından ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vb. dokümanlar hazırlanmıştır.	x					
ÇSY politikaları için Yönetim Kurulu kararı almış ve kamuya açıklanmıştır.	x					
ÇSY politika, risk ve fırsatlarına uygun olarak Ortaklık Stratejisi belirlenmiştir.	x					
Ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun olarak kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	x					
<b>A2. Uygulama/izleme</b>						
ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.		x				İlgili komiteler ve çalışma grupları belirlenmiş olup görev tanımları da oluşturulmuştur. İlgili yapılanma onay aşamasındadır.
Belirlenen komite ve/veya birimler, ÇSY politikaları kapsamında gerçekleştirdikleri faaliyetlerini yılda en az bir kez ve her halükarda Yönetim Kurulu'nun ilgili düzenlemelerinde yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde kalacak şekilde Yönetim Kurulu'na raporlamıştır.		x				İlgili komiteler ve çalışma grupları belirlenmiş olup görev tanımları da oluşturulmuştur. İlgili yapılanma onay aşamasındadır.
Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturularak kamuya açıklanmıştır.		x				Hedefler doğrultusunda planlanan yatırımlar ve çalışmalardan önemli olanlara entegre faaliyet raporunda değinilmektedir.
ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) belirlenmiş ve göstergeler yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklanmıştır.		x				Kilit performans göstergeleri belirlenmiş olup şirket içerisinde günlük, aylık, yıllık olarak detaylı takipleri yapılmaktadır. Entegre faaliyet raporumuzda özellikle ön plana çıkan göstergelere değinilmektedir.
KPG'ler yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmaları ile birlikte sunulmuştur (teyit edilebilir nitelikli verilerin olması durumunda).		x				Dünya Çelik Birliği ile yapılan çalışmalarla uluslararası sektör karşılaştırmaları yapılmıştır. Şirket içi değerlendirmelerde bu bilgiler kullanılmaktadır.
İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik gerçekleştirilen, sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetleri açıklanmıştır.	x					

İlkeler	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>A3. Raporlama</b>						
Sürdürülebilirlik performansı, hedefleri ve eylemleri yılda en az bir defa olmak üzere raporlanmış ve kamu ile paylaşılmıştır. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgiler faaliyet raporu kapsamında açıklanmıştır.	x					
Paydaşlar için ortaklığın konumu, performansı ve gelişiminin anlaşılabilirliği için önemli nitelikteki bilgileri doğrudan ve özlü bir anlatımla (Ayrıntılı bilgi ve verileri kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklayabilir, farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporlar hazırlayabilir.) paylaşılmıştır.	x					
Açıklama ve raporlamalarda şeffaf ve güvenilirlik bakımından azami özen gösterilmiştir. Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişme objektif bir biçimde açıklanmıştır.	x					
Faaliyetlerin Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verilmiştir.	x					
ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklamalar yapılmıştır.		x				Şirketimize açılan ve/veya sonuçlanan davalardan gerekli olan / önemli görülenler Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda açıklanmaktadır.
<b>A4. Doğrulama</b>						
Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğrulatıldığı takdirde, sürdürülebilirlik performans ölçümleri kamuya açıklanmıştır.		x				Sürdürülebilirlikle ilgili parametrelerden bazıları doğrulayıcı kuruluş tarafından onaylanmakta ve Bakanlık'la paylaşılmaktadır. Tüm ölçümlerin doğrulanması ve kamuya açıklanması kapsamında planlamalar yapılacaktır.
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER</b>						
Çevre yönetimi kapsamında oluşturulan politika ve uygulamalar, eylem planları, çevresel yönetim sistemleri (ISO 14001) ve programlar açıklanmıştır.	x					
Çevre ve ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlanmıştır ve yapılan çalışmalar açıklanmıştır.	x					
Sürdürülebilirlik ilkeleri kapsamında hazırlanan rapor içerisinde, yer verilen çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtlara yer verilmiştir.	x					

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

İlkeler	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Çevre ve iklim değişikliği konusuyla ilgili en üst düzey sorumlu, ilgili komiteler ve görevler açıklanmıştır.		x				İlgili konular Stratejik Planlama ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından koordine edilmektedir. Sürdürülebilirlik komitesi, çalışma grupları ve görevleri tanımlanmış olup onay aşamasındadır.
Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi kapsamında çalışanlara sunulan teşvikler açıklanmıştır.	x					
Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği açıklanmıştır.	x					
İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performansları ile bu performansları iyileştirici faaliyetler açıklanmıştır.	x					
Sadece doğrudan operasyonlar bakımından değil, ortaklık değer zinciri boyunca çevresel konuların nasıl yönetildiği ve stratejilere tedarikçi ve müşterilerin nasıl entegre edildiği açıklanmıştır.	x					
Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dâhil olup olunmadığı; çevre konusunda üyesi olunan dernekler, ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile yapılan iş birlikleri ve varsa alınan görevler ve desteklenen faaliyetler açıklanmıştır.	x					
Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı)), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atıksu yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkiler ile ilgili bilgiler dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlanmıştır.		x				Çevresel göstergeler entegre faaliyet raporumuzda açıklanmaktadır. İlgili bilgiler Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile paylaşılmaktadır.
Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları açıklanmıştır.		x				Entegre faaliyet raporunda kullanılan standart ve metodolojiye genel anlamda değinilmektedir. Metodolojiye ait detaylara çok fazla yer verilmemiştir.
Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumu (artış veya azalma) açıklanmıştır.	x					
Çevresel etkileri azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş ve bu hedefler (Hedeflerin, Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde bilimsel metotlara bağlı olarak belirlenmesi tavsiye edilmektedir.) açıklanmıştır. Daha önce belirlenen hedeflere göre rapor yılında gerçekleşen ilerlemeler mevcutsa, konu hakkında bilgi verilmiştir.		x				Hedefler şirket içinde takip edilmekle birlikte entegre faaliyet raporunda sayısal hedeflere yer verilmemiştir.

İlkeler	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
İklim krizi ile mücadele stratejisi ve eylemleri açıklanmıştır.		x				Entegre faaliyet raporumuzda iklim krizi ile mücadele bağlamında yapılan faaliyetlere değinilmiş olup devam eden yol haritası çalışmalarına raporda yer verilmemiştir.
Sunulan ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya etkileri minimize etmek için oluşturulan program ya da prosedürler açıklanmıştır; üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlarını açıklanmıştır.		x				"Emisyon Raporu" bağımsız doğrulayıcı kuruluş tarafından onaylanmış olup, online çevre sistemi üzerinden Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunulmuştur. Entegre faaliyet raporunda bu konulara değinilmiştir.
Çevresel etkileri azaltmaya yönelik alınan aksiyonlar, yürütülen projeler ve girişimlerin toplam sayısı ve bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları açıklanmıştır.		x				Önemli projeler ve aksiyonlara entegre faaliyet raporumuzda yer verilmiştir. Özellikle enerji verimliliği kapsamındaki enerji tasarrufları açıklanmıştır.
Toplam enerji tüketim verileri (ham maddeler hariç) raporlanarak enerji tüketimleri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak raporda verilmiştir.		x				5627 Sayılı "Enerji Verimliliği Kanunu" kapsamında her yıl bir önceki yılın enerji üretim ve tüketim verileri, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanlığı tarafından belirlenmiş kriterlere göre "Enerji Verimliliği Portalı"na veri olarak girilmektedir. Entegre faaliyet raporumuzda enerji verimliliği projeleri ile yapılan enerji tasarrufu miktar ve tutar bilgilerine yer verilmektedir.
Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma verileri hakkında bilgi verilmiştir.		x				5627 Sayılı "Enerji Verimliliği Kanunu" kapsamında her yıl bir önceki yılın enerji üretim ve tüketim verileri, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanlığı tarafından belirlenmiş kriterlere göre "Enerji Verimliliği Portalı"na veri olarak girilmektedir.
Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve bu çalışmalar açıklanmıştır.		x				Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda fizibilite çalışmaları yapılır, yönetim tarafından değerlendirilir.
Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri açıklanmıştır.				x		Henüz bir veri olmaması sebebiyle bir açıklama bulunmamaktadır.
Enerji verimliliği projeleri yürütülmüş ve bu çalışmalar sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı açıklanmıştır.	x					

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

İlkeler	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarlarını, kaynaklarını ve prosedürlerini (Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları; geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi vb.) raporlamıştır.	x					
Operasyonlar veya faaliyetlerin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı açıklanmıştır.					x	Ülkemizde herhangi bir vergilendirme sistemi yürürlüğe girmemiştir. Entegre faaliyet raporumuzda ülkemizde yürütülen Karbon Piyasasına Hazırlık Ortaklığı (PMR) çalışmalarına katılım sağladığımız bilgisi verilmiştir. Erdemir Romanya faaliyetleri AB ETS sistemine dâhil olup raporlama yapılmaktadır.
Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredilerine ait bilgi ve detaylar açıklanmıştır.					x	Ülkemizde herhangi bir vergilendirme sistemi yürürlüğe girmemiştir. Entegre faaliyet raporumuzda ülkemizde yürütülen Karbon Piyasasına Hazırlık Ortaklığı (PMR) çalışmalarına katılım sağladığımız bilgisi verilmiştir. Erdemir Romanya faaliyetleri AB ETS sistemine dâhil olup raporlama yapılmaktadır.
Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise bu uygulamaya ait ayrıntıların açıklanmıştır.					x	Ülkemizde herhangi bir vergilendirme sistemi yürürlüğe girmemiştir. Entegre faaliyet raporumuzda ülkemizde yürütülen Karbon Piyasasına Hazırlık Ortaklığı (PMR) çalışmalarına katılım sağladığımız bilgisi verilmiştir. Erdemir Romanya faaliyetleri AB ETS sistemine dâhil olup raporlama yapılmaktadır.
Çevresel bilgilerin açıkladığı tüm zorunlu ve gönüllü platformlar açıklanmıştır.		x				ÇED halkın katılımı toplantıları, web sitesi, sosyal medya, tedarikçiler ile birebir görüşmeler, sektörel kuruluşlar, dernekler ve STK'lar, iş birlikleri, üyelikler, çalışma gruplarına katılım vb. platformlar entegre raporda açıklanmıştır.

İlkeler	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>C. SOSYAL İLKELER</b>						
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>						
İnsan Hakları Evrensel Beyannameğine, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuştur. Söz konusu politika ve politikanın uygulanması ile ilgili roller ve sorumluluklar kamuya açıklanmıştır.	x					
İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlanmaktadır.	x					
Tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözeterek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (kadın, erkek, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımı yapılmaması gibi) politikalarda yer verilmiştir.	x					
Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler açıklanmıştır.	x					
Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler raporlanmıştır.	x					
Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeler açıklanmıştır.	x					
Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalar açıklanmıştır.	x					
Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturulmuş ve uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	x					
Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetler düzenli olarak açıklanmaktadır.	x					
İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturularak kamu ile paylaşılmıştır.	x					
İş kazalarında korunmak ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri açıklanmıştır.	x					
Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturularak kamu ile paylaşılmıştır.	x					
Etik politikası (iş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmaları dâhil) oluşturularak kamu ile paylaşılmıştır.	x					

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

İlkeler	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	x					
Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	x					
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnişyatifler</b>						
Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetler, tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb.) ihtiyaç ve öncelikleri dikkate alarak yürütülmektedir.	x					
Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenerek kamuya açıklanmıştır.	x					
Paydaş iletişimi sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütülmektedir.	x					
Hangi paydaşlarla, hangi amaçla, ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçildiği ile sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeler açıklanmıştır.	x					
Benimsenen uluslararası raporlama standartları (Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), iklimle ilişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb.) kamuya açıklanmıştır.	x					
İmzacısı veya üyesi olunan uluslararası kuruluş veya ilkeler (Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNG), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb.), benimsediği uluslararası prensipleri (Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri vb.) kamuya açıklanmıştır.	x					
Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde (Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb.) yer almak için somut çaba gösterilmektedir.	x					



<b>D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ</b>						
İİ-171 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliğı kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterilmektedir.	x					
Sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri, kurumsal yönetim stratejisi belirlenirken göz önünde bulundurmaktadır.	x					
Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiğı şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirler alınmaktadır.	x					
Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmaktadır.	x					
Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve sürdürülebilirliğin önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yürütülmektedir.	x					
Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatiflere üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterilmektedir.	x					
Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlar açıklanmaktadır.	x					

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Bu şekilde bir işlem bildirimini olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.					X	2021 yılı hesap döneminde medyadan genel kurula katılım talebi gelmemiştir.
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.		X				Şirket sermayesi, A ve B grubu paylara bölünmüştür. Bundan 1 Kr (bir Kuruş) tutarında sermayeyi karşılayan 1 (bir) adet nama yazılı pay A Grubu bulunmaktadır. Tüm haklarıyla birlikte A Grubu paylar üzerinde, aksine bir Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı alınincaya kadar geçerli olmak üzere Özelleştirme İdaresi Başkanlığı adına intifa hakkı tesis edilecektir.

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketimiz sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiş olmakla birlikte, genel uygulamalara paralel olarak, Esas Sözleşmemizin 38. Maddesi uyarınca azlık hakları ile ilgili esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında TTK ve SPK hükümleri uygulanır. Diğer yandan Şirket, her pay sahibine eşit haklar tanımaktadır ve pay sahipliği haklarının kullanılmasına ilişkin düzenlemelere uymaktadır. Azlık haklarının Esas Sözleşme'de düzenlenerek genişletilmesine yönelik bir plan bulunmamaktadır.
<b>1.6. KÂR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Esas sözleşmede hüküm bulunmamakla birlikte, şirket iç uygulamalarıyla çalışanların yönetime katılımı desteklenmektedir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikayet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVI</b>						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Şirket ödenmiş sermayesi 3,5 milyar TL olup, yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin mevcut yönetici sorumluluk sigortası sermayenin %25'ini aşmamaktadır.
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik hedef ile ilgili politika bulunmamakla beraber, mevcut yönetim kurulu yapılanmasında iki kadın üye bulunmaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin yönetim kuruluna sağladığı katkı sebebiyle, şirket dışında başka görevler almaları ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Mevcut bu uygulamanın, kurumsal yönetim açısından herhangi olumsuz bir durum oluşturmaması nedeniyle, 2022 yılında değişiklik öngörülmemektedir.
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Şirket yönetim kurulu 9 üyeden oluşmakta ve bünyesinde 3 komiteyle faaliyet göstermektedir. 9 üyemizin 3'ü bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak komitelerde görev almaktadır. Yönetim kurulu üye sayısı nedeniyle her bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	2021 yılında hiçbir komite danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim kurulu performans değerlendirmesi yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar yıllık faaliyet raporunda, genel uygulamalara paralel, toplam olarak kamuya duyurulmaktadır. Yönetim kurulu üyeleri için kişi bazında ödenecek ücret genel kurul tutanaklarında kamuoyu ile paylaşılmaktadır.



## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

<b>1. PAY SAHİPLERİ</b>	
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	54
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
<b>1.3. Genel Kurul</b>	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/910538">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/910538</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Evet
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yıl içerisinde böyle bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 9 kapsamında böyle bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/909161">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/909161</a>
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/194744">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/194744</a>
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Yoktur.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	2020 yılı faaliyetlerine ilişkin Genel Kurul toplantısına pay sahipleri dışında katılım olmamıştır. Ancak menfaat sahiplerinin Genel Kurul'a katılımı ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır.
<b>1.4. Oy Hakları</b>	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Özelleştirme İdaresi Başkanlığı / %0,0 / 1 Kuruş tutarında sermayeyi karşılayan bir adet nama yazılı pay.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	49,29%

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

<b>1.5. Azlık Hakları</b>	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
<b>1.6. Kâr Payı Hakkı</b>	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı ilişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Kâr Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	-
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

Genel Kurul Toplantıları									
Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildirimini bağlantısı
17.03.2021	0	63%	0,012%-	63%	Yatırımcı ilişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Tutanakları	Yatırımcı ilişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Toplantısı'nda Sorulan Sorular	-	205	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/910538">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/910538</a>

**2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK****2.1. Kurumsal İnternet Sitesi**

Kurumsal internet sitesinde 2.11. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı ilişkileri / Kurumsal Yönetim, Rapor ve Sunumlar, Yıllık Faaliyet Raporları, Duyuru ve Açıklamalar, Genel Kurul, Sıkça Sorulan Sorular
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı ilişkileri / Kurumsal Yönetim / Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce

<b>2.2. Faaliyet Raporu</b>	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Rapor ve Sunumlar / Ara Dönem Faaliyet Raporu / Bağımsızlık Beyanı
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Rapor ve Sunumlar / Ara Dönem Faaliyet Raporu / Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Rapor ve Sunumlar / Ara Dönem Faaliyet Raporu / Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar / Dava Karşılıkları
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Diğer Hususlar
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketimiz sermayesinde doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Tazminat Politikası
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	223
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Etik Kurul Başkanlığı
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Mail: etik@erdemiretik.com, Telefon: 0 850 211 30 00
<b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Sendika

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

<b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Şirketimiz bünyesinde yürütülen yetenek yönetimi çalışmaları kapsamında kilit pozisyonlar için kısa, uzun ve orta vadeli yedekleme planları oluşturulmaktadır. Oluşturulan yedekleme planları ve kilit rollere yapılan atamalar, tanımlanmış prosedürler doğrultusunda gerektiğinde Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	OYAK Maden Metalürji / Kariyer / İK Uygulamalarımız
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı ilişkileri / Kurumsal Yönetim / Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri / Çalışanlarımıza Karşı Sorumluluklarımız
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	15
<b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı ilişkileri / Kurumsal Yönetim / Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Sürdürülebilirlik / KSS Politikamız
İrtikap ve rüşvet de dâhil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	OYAK Maden Metalürji Şirketleri Yönetim Kurulu üyeleri, çalışanları ve bu şirketler adına hareket eden tüm üçüncü tarafların yolsuzluk kapsamında OYAK Maden Metalürji şirketlerini zan altında bırakabilecek her türlü davranış ve hareketten uzak durması gerekir. Kamu ya da özel sektör fark etmeksizin, yolsuzluk kapsamına girebilecek her türlü nakdi/ gayri nakdi menfaatin alınması ya da verilmesi yasaktır.

<b>4. YÖNETİM KURULU-I</b>	
<b>4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları</b>	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Süleyman Savaş ERDEM - Yönetim Kurulu Başkanı - (OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. Temsilcisi), Aslıhan DÖĞER - Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza (Omsan Lojistik A.Ş. Temsilcisi), Gürtan DAMAR - Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza (OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. Temsilcisi)
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	5
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / İç Denetim Sistemi
Yönetim kurulu başkanının adı	Süleyman Savaş ERDEM - Yönetim Kurulu Başkanı - (OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. Temsilcisi)
İcra başkanı / genel müdürün adı	Salih Cem ORAL
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin yönetici sorumluluk sigortası mevcut olup sermayenin %25'ini aşmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	-
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	2, %22

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulunun Yapısı							
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/ veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM)	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27.05.2013		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Aslıhan DÖĞER)	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	11.09.2012		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Gürtan DAMAR)	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	13.09.2012		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: Bekir Emre HAYKIR)	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	20.09.2012		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Baran ÇELİK)	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	12.09.2012		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Temsilcisi: Güliz KAYA)	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	12.09.2012		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
Ali FİDAN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	31.03.2017	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/909157">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/909157</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Kurtuluş Bedri VAROĞLU	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	31.03.2017	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/909157">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/909157</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Münhal	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	-		Değerlendirildi	Hayır	Evet

4. YÖNETİM KURULU-II	
<b>4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli</b>	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	6
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	100%
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3-5 Gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler bulunmakta olup, kurumsal internet sitesinde yer almamaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	-
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b>	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Komite çalışma esasları kurumsal internet sitemizde yer almaktadır. (Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler)

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Kurtuluş Bedri Varoğlu	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Ali Fidan	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	İdil Önay Ergin	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Denetim Komitesi	-	Kurtuluş Bedri Varoğlu	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Ali Fidan	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Ali Fidan	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Kurtuluş Bedri Varoğlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Diğer Hususlar
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar / İlişkili Taraflar Açıklamaları / Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%100	%67	5	3
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	%100	6	6



# YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

## Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda görev yapmakta olan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mahmut Cengiz AYDIN'ın, 20 Ağustos 2021 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve komite üyelikleri görevlerinden istifa etmesi sonrasında Şirketimizin Yönetim Kurulu Kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan;

- Denetimden Sorumlu Komite'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Kurtuluş Bedri VAROĞLU ile Ali FİDAN'ın görev almalarına ve komite başkanlığına Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun seçilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Kurtuluş Bedri VAROĞLU ve Ali FİDAN ile Yatırımcı İlişkileri Müdürü İdil ÖNAY ERGİN'in görev almalarına ve komite başkanlığına Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun seçilmesine,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Ali FİDAN ile Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun görev almalarına ve komite başkanlığına Ali FİDAN'ın seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 29 Haziran 2012 tarih ve 9148 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde ([www.erdemir.com.tr](http://www.erdemir.com.tr)) yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir.

Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

2021 yılında Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetimden Sorumlu Komite; 11 Şubat 2021, 29 Nisan 2021, 9 Ağustos 2021, 26 Ekim 2021 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi; 11 Şubat 2021, 29 Nisan 2021, 16 Haziran 2021, 9 Ağustos 2021, 26 Ekim 2021 tarihlerinde olmak üzere beş kez,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; 11 Şubat 2021, 29 Nisan 2021, 30 Haziran 2021, 9 Ağustos 2021, 26 Ekim 2021, 27 Aralık 2021 tarihlerinde olmak üzere altı kez toplanmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır.

Sorumlu oldukları konular kapsamında;

- Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmıştır.

## YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

- Kurumsal Yönetim Komitesi;
  - Şirket'in kurumsal yönetim prensiplerini geliştirme ve uygulama sürecine katkıda bulunmak ve bu bağlamda Yönetim Kurulu'na çözüme yönelik öneriler sunmak ve Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
  - Yatırımcı İlişkileri biriminin faaliyetlerini gözetmek,
  - Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
  - Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
  - Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
  - Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek konularında faaliyet göstermiştir.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi konularında faaliyet göstermiştir.

### İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda görev yapmakta olan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mahmut Cengiz AYDIN'ın, 20 Ağustos 2021 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve komite üyelikleri görevlerinden istifa etmesi sonrasında Şirketimizin Yönetim Kurulu Kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan;

- Denetimden Sorumlu Komite'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Kurtuluş Bedri VAROĞLU ile Ali FİDAN'ın görev almalarına ve komite başkanlığına Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun seçilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Kurtuluş Bedri VAROĞLU ve Ali FİDAN ile Erdemir Yatırımcı İlişkileri Müdürü İdil ÖNAY ERGİN'in görev almalarına ve komite başkanlığına Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun seçilmesine,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Ali FİDAN ile Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun görev almalarına ve komite başkanlığına Ali FİDAN'ın seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 22 Mart 2019 tarih ve 523 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde ([www.isdemir.com.tr](http://www.isdemir.com.tr)) yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

2021 yılında Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetimden Sorumlu Komite; 11 Şubat 2021, 29 Nisan 2021, 9 Ağustos 2021, 26 Ekim 2021 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi; 11 Şubat 2021, 29 Nisan 2021, 16 Haziran 2021, 9 Ağustos 2021, 26 Ekim 2021 tarihlerinde olmak üzere beş kez,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; 11 Şubat 2021, 29 Nisan 2021, 30 Haziran 2021, 9 Ağustos 2021, 26 Ekim 2021, 27 Aralık 2021 tarihlerinde olmak üzere altı kez toplanmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır.

Sorumlu oldukları konular kapsamında;

- Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmıştır.
- Kurumsal Yönetim Komitesi;
  - Şirket'in kurumsal yönetim prensiplerini geliştirme ve uygulama sürecine katkıda bulunmak ve bu bağlamda Yönetim Kurulu'na çözüme yönelik öneriler sunmak ve Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
  - Yatırımcı ilişkileri biriminin faaliyetlerini gözetmek,
  - Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
  - Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
  - Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
  - Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek konularında faaliyet göstermiştir.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi konularında faaliyet göstermiştir.

## DİĞER HUSUSLAR

### **Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.**

- Şirket ve çalışanlar ile iş yapacak kuruluşlar arasındaki çıkar çatışmasını önlemek amacıyla "Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri"nde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Ayrıca yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar ile arasında yaşanabilecek çıkar çatışmalarının engellenmesi, düzenlenen sözleşmeler ile güvence altına alınmaktadır. 2021 yılı içerisinde bu kuruluşlarla her hangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.
- Şirketimiz 2021 yılında geleceğe dönük bir beklentide bulunmamıştır.
- Şirket; Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. (ve iştiraklerinin) paylarının tamamını 3 Şubat 2021 tarihinde Yıldız Holding A.Ş. ve Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'den satın almıştır. 3 Şubat 2021 tarihli hisse bedeli; devir tarihi itibarıyla düzenlenen finansal tablolara göre nihai uyarlamaya tabi tutulmuş olup, uyarlama sonucunda nihai hisse bedeli 295.943 bin USD (2.112.206 bin TL) olmuştur.
- Şirketimizin 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarında Not 13 ve Not 14'te yer alan hususlar dışında 2021 yılında Şirketimizin önemli bir varlık alışı veya satışı söz konusu olmamıştır.
- Yukarıda bahsedilen gelişmeler dışında, 31 Aralık 2021 tarihinden sonra gerçekleşen önemli bir gelişme bulunmamaktadır.

### **İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.**

- Şirket ve çalışanlar ile iş yapacak kuruluşlar arasındaki çıkar çatışmasını önlemek amacıyla "Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri"nde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Ayrıca yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar ile arasında yaşanabilecek çıkar çatışmalarının engellenmesi, düzenlenen sözleşmeler ile güvence altına alınmaktadır. 2021 yılı içerisinde bu kuruluşlarla her hangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.
- Şirketimiz 2021 yılında geleceğe dönük bir beklentide bulunmamıştır.
- Şirketimizin 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarında Not 13'te yer alan hususlar dışında 2021 yılında Şirketimizin önemli bir varlık alışı veya satışı söz konusu olmamıştır.
- Yukarıda bahsedilen gelişmeler dışında, 31 Aralık 2021 tarihinden sonra gerçekleşen önemli bir gelişme bulunmamaktadır.

## 2021 YILI BAĞLI ŞİRKET RAPORU

2021 faaliyet yılında Şirketimizin, hakim ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) ve/veya OYAK'ın bağlı şirketleri ile veya OYAK'ın yönlendirmesiyle OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığına, 2021 faaliyet yılında gerek hakim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında yapılmış olan ticari faaliyetlerin tümünün piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirildiğine, bu raporun doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak hazırlandığına Yönetim Kurulumuzun 10 Şubat 2022 tarih, 9742 sayılı karar ile karar verilmiştir.

2021 yılında, bağlı ortaklığımız İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. ile Şirketimiz arasında, yaygın ve süreklilik arz eden, yapılmış olan ticari mal alım ve slab alımı konulu ticari faaliyetlerin SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde, toplam satışların maliyeti içindeki payının her biri için %10'u aşması, bağlı ortaklığımız Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. ile Şirketimiz arasında, yaygın ve süreklilik arz eden, yapılmış olan mal satış konulu ticari faaliyetin, SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde, toplam brüt satışlar içindeki payının %10'u aşması dolayısıyla 2021 yılında aynı nitelikteki işlemlerin belirlenen esaslara uygun olarak devam edeceği öngörülmektedir. Söz konusu işlemlerin önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğunu değerlendirilmektedir.

## SORUMLULUK BEYANI

**Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.**

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI**

**FİNANSAL TABLOLAR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN**

**KARAR TARİHİ: 10.02.2022**

**KARAR SAYISI: 9814**

Şirketimizce hazırlanan ve denetime tabi 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tabloların ve Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliğine uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliğine uyumlu olarak hazırlanan, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

**Saygılarımızla,**

  
**Serdar BAŞOĞLU**  
Finansal Yönetim ve Mali  
İşler Grup Başkan Yardımcısı

  
**Ali FİDAN**  
Denetimden Sorumlu  
Komite Üyesi

  
**Kurtuluş Bedri VAROĞLU**  
Denetimden Sorumlu  
Komite Başkanı

## SORUMLULUK BEYANI

### İskenderun Demir ve Çelik Fabrikaları A.Ş.

#### SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

#### FİNANSAL TABLOLAR ve FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN KARAR TARİHİ: 10.02.2022 KARAR SAYISI: 691

Şirketimizce hazırlanan ve denetime tabi 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan finansal tabloların ve Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliğine uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliğine uyumlu olarak hazırlanan, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Saygılarımızla,

  
**Serdar BAŞOĞLU**  
Finansal Yönetim ve Mali  
İşler Grup Başkan Yardımcısı

  
**Ali FİDAN**  
Denetimden Sorumlu  
Komite Üyesi

  
**Kurtuluş Bedri VAROĞLU**  
Denetimden Sorumlu  
Komite Başkanı

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

---



# BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

## Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Genel Kurulu'na

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1) Görüş

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGG") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
<p>Hasılatın kaydedilmesi</p> <p>Grup yönetimi değerlendirmelerini yaparken, edim yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ve bunlara ilişkin tahsis edilen işlem bedellerinin hasılat olarak kayıtlara alınmasına ilişkin olarak TFRS 15'de belirtilen detaylı koşulları, özellikle mal ve hizmetlere ilişkin kontrolün müşteriye geçip geçmediğini, göz önünde bulundurmaktadır.</p> <p>Grup yurtdışına yaptığı satışlardaki sevkiyat düzenlemelerinin türüne göre önemli risk ve getirilerin alıcıya geçip geçmediğinin analizini yaparak hasılatı muhasebeleştirmektedir.</p> <p>Bu kapsamda, satışların hasılat olarak muhasebeleştirilme şartlarının gerçekleşip gerçekleşmediğinin yanı sıra hasılatın doğru dönemde finansal tablolara yansıtılıp yansıtılmadığının belirlenmesi önemli düzeyde yönetim muhakemesi gerektirdiğinden bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Dipnot 2.8.1 ve Dipnot 25'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında Hasılatın kaydedilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hasılat sürecine ilişkin kontrollerin dizaynı ve uygulanması değerlendirilmiştir. Grup'un satış ve teslimat prosedürleri analiz edilmiştir.</li> <li>Müşterilerle yapılan sözleşmelerdeki ticari ve sevkiyat koşullarına ilişkin hükümler incelenmiş ve farklı sevkiyat düzenlemeleri için hasılatın finansal tablolara alınma zamanlaması değerlendirilmiştir.</li> <li>Maddi doğrulama prosedürlerinde gelirin faturalanmış ama kazanılmamış olduğu durumların değerlendirmesine odaklanılmıştır. Grup'un mevcut müşterileri içerisinde en uzun teslim süresine sahip müşterileri tespit edilerek bir tarih aralığı belirlenmiş ve ilgili bölümlerden satış listeleri temin edilmiştir. Bu listelerin tamlığının ve doğruluğunun kontrolü test edilmiştir.</li> </ul> <p>Buna ek olarak, Dipnot 25'de Hasılat notunda yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında tarafımızdan değerlendirilmiştir.</p>

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
<p><b>İşletme birleşmesinin muhasebeleştirilmesi</b></p> <p>Grup, 3 Şubat 2021 tarihinde Yıldız Holding A.Ş. ve Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ile imzalanan Hisse Satın Alım Sözleşmesi kapsamında, Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının paylarının tamamını 3 Şubat 2021 tarihi itibarıyla 295.943 bin USD bedel karşılığı satın almıştır.</p> <p>Bu işlem neticesinde, Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıkları (Odak Reflakter ve Madencilik San. Tic. A.Ş. ve Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş.), Grup'un bağlı ortaklığı haline gelmiş olup tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilmeye başlanmıştır.</p> <p>Bu işlem TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı uyarınca gerçekleşen bir işletme birleşmesi olarak muhasebeleştirilmiştir. Satın alma fiyatının dağıtılması ve şerefiye bedelinin hesaplanması çalışmalarında, Grup Yönetimi değerlendirme uzmanları da kullanarak, özsermaye getiri oranı, çarpan değeri ile bugüne indirgeme oranı ve büyüme oranları gibi önemli tahmin ve varsayımlarda bulunmuştur. Kullanılan bu tahmin ve varsayımlar sonucu hesaplanan gerçeğe uygun değerlerin Grup'un konsolide finansal durum tablosuna önemli etkileri olmuştur. Bu sebepler dikkate alındığında işletme birleşmesinin muhasebeleştirilmesi denetimimiz için önemli bir konudur.</p> <p>Grup'un işletme birleşmesinin muhasebeleştirilmesine ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Not 2.8.23'te yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, söz konusu işletme birleşmesinin muhasebeleştirilmesine ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hisse devir sözleşmelerinin incelenmesi,</li> <li>Değerleme uzmanlarımızı da dahil ederek Grup'un satın alma fiyatının dağıtılmasına yönelik yaptığı değerlendirme çalışmalarında kullanılan özsermaye getiri oranı, çarpan değeri, ile bugüne indirgeme oranı ve büyüme oranları gibi önemli varsayımların uygunluğunun ilgili sektörlerde kullanılan oranlar ile karşılaştırılarak değerlendirilmesi,</li> <li>Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak bu çalışmalarda kullanılan geleceğe yönelik planların ve açıklamaların makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmesi,</li> <li>Değerleme uzmanlarımızı da dahil ederek, Grup'un satın alma fiyatının dağıtılmasına yönelik yaptığı çalışmalarda kullanılan varsayımların piyasa şartlarına duyarlılığına ilişkin yönetim analizlerinin kontrol edilmesi ve tespit edilen varlıklar ile gerçeğe uygun değer düzeltmelerinin uygunluğunun değerlendirilmesi,</li> <li>Söz konusu çalışmalar sonucunda yapılan hesaplamaların matematiksel kontrolünün gerçekleştirilmesi ve muhasebe kayıtlarının TFRS'ye uygunluğunun değerlendirilmesi,</li> </ul> <p>Buna ek olarak, İşletme birleşmesinin muhasebeleştirilmesine ilişkin konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında tarafımızdan değerlendirilmiştir.</p>

#### 4) Dikkat Çekilen Husus

Görüşümüzü etkilememekle birlikte konsolide finansal tabloların 20 numaralı bölümünde detaylı olarak açıklanan hususa dikkatinizi çekeriz. Türkiye Cumhuriyeti Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB) tarafından 30 Mart 2006 tarihli Şirket Genel Kurulu'nun kar dağıtımına ilişkin aldığı kararın iptali istemiyle ve T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK), Şirket'in 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolarını SPK'nın izni olmadan Seri XI, No:25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği" yerine Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırladığı iddiası sebebiyle geçmiş yıllarda açılmış olan davalardan, SPK ile ilgili olan davaların Danıştay'da Şirket aleyhine sonuçlandığı Temmuz 2012'de yapılan tebligatlarda bildirilmiştir. Bunun üzerine Şirket, 1 Ağustos 2012 tarihinde bu davaya ilişkin İdare Mahkemesi'ne başvurarak hüküm uyuşmazlığının giderilmesi için talepte bulunmuş, İdare Mahkemesi tarafından 17 Şubat 2014 tarihinde yapılan tebliğ ile başvurunun reddine karar verilmiştir. ÖİB tarafından açılan davada ise yerel mahkeme kararı, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 24 Mayıs 2017 tarihli kararı ile bozulmuştur. Bozma kararı 2 Ağustos 2017 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Şirket, bozma kararına ilişkin karar düzeltme başvurusunda bulunmuştur. 28 Ağustos 2019 tarihinde Şirket'e tebliğ edilen Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 27 Haziran 2019 tarihli kararı ile Şirket tarafından yapılan karar düzeltme talebinin reddedildiği bildirilmiştir. Ankara 3. Asliye Ticaret Mahkemesi 30 Aralık 2021 tarihinde temyiz yolu açık olmak üzere davanın kabulüne karar vermiştir. Denetim raporumuz tarihi itibarıyla hukuki süreç devam etmekte olup, bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

## 5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## 6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelinin oluşturduğu işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### 6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı):

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 10 Şubat 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Volkan Becerik'tir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



**Volkan Becerik, SMMM**  
**Sorumlu Denetçi**

**İstanbul, 10 Şubat 2022**

# İÇİNDEKİLER

	<b>SAYFA</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU</b>	<b>156</b>
<b>KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU</b>	<b>158</b>
<b>KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU</b>	<b>159</b>
<b>KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU</b>	<b>160</b>
<b>KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU</b>	<b>162</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR</b>	<b>163-251</b>
NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	163
NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	164
NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	191
NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	191
NOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR	192
NOT 6 - TÜREV ARAÇLAR	193
NOT 7- BORÇLANMALAR	195
NOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	197
NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	199
NOT 10 - STOKLAR	199
NOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	200
NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	201
NOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	202
NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	204
NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	208
NOT 16 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	210
NOT 17 - ŞEREFIYE	212
NOT 18 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	213
NOT 19 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	213
NOT 20 - KARŞILIKLAR	216
NOT 21 - TAAHHÜTLER	220
NOT 22 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	221
NOT 23 - ERTELENMİŞ GELİRLER	222
NOT 24 - ÖZKAYNAKLAR	222
NOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	225
NOT 26 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	226
NOT 27 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	227
NOT 28 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER	228
NOT 29 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER	229
NOT 30 - FİNANSMAN GELİRLERİ	229
NOT 31 - FİNANSMAN GİDERLERİ	230
NOT 32 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	230
NOT 33 - PAY BAŞINA KAZANÇ	234
NOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	234
NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	237
NOT 36 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR)	249
NOT 37 - RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	251

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Not	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2021 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2021 Bin TL	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2020 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2020 Bin TL
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>4.928.616</b>	<b>65.693.526</b>	<b>3.883.556</b>	<b>28.507.242</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	1.739.791	23.189.668	1.844.858	13.542.177
Finansal Yatırımlar	5	740	9.862	5.320	39.048
Ticari Alacaklar		856.302	11.413.658	521.467	3.827.829
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	34	23.361	311.384	35.282	258.985
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	8	832.941	11.102.274	486.185	3.568.844
Diğer Alacaklar		3.900	51.981	6.338	46.520
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	34	430	5.735	1.484	10.892
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	3.470	46.246	4.854	35.628
Türev Araçlar	6	12.055	160.683	5.110	37.510
Stoklar	10	2.172.721	28.960.197	1.376.838	10.106.678
Peşin Ödenmiş Giderler		53.576	714.110	18.117	132.990
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	34	1.672	22.282	38	280
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	11	51.904	691.828	18.079	132.710
Diğer Dönen Varlıklar	22	89.531	1.193.367	105.508	774.490
<b>DURAN VARLIKLAR</b>		<b>4.557.639</b>	<b>60.748.771</b>	<b>4.016.984</b>	<b>29.486.670</b>
Finansal Yatırımlar	5	37	493	27	199
Diğer Alacaklar		4.098	54.630	5.357	39.325
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	34	2.439	32.512	3.877	28.458
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	1.659	22.118	1.480	10.867
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12	27.781	370.292	31.327	229.956
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	49.267	656.680	50.156	368.168
Maddi Duran Varlıklar	14	3.828.128	51.025.118	3.550.417	26.061.836
Kullanım Hakkı Varlıkları	16	49.530	660.189	43.273	317.644
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	295.528	3.939.090	55.952	410.715
<i>Şerefiye</i>	17	18.781	250.335	-	-
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	15	276.747	3.688.755	55.952	410.715
Peşin Ödenmiş Giderler		271.936	3.624.633	241.956	1.776.075
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	34	87.651	1.168.301	87.646	643.367
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	11	184.285	2.456.332	154.310	1.132.708
Ertelenmiş Vergi Varlığı	32	13.853	184.646	9.851	72.311
Diğer Duran Varlıklar	22	17.481	233.000	28.668	210.441
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>9.486.255</b>	<b>126.442.297</b>	<b>7.900.540</b>	<b>57.993.912</b>

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Not	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)
		Cari Dönem 31 Aralık 2021 Bin ABD Doları	Cari Dönem 31 Aralık 2021 Bin TL	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2020 Bin ABD Doları	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2020 Bin TL
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.758.205</b>	<b>23.477.310</b>	<b>1.285.214</b>	<b>9.434.112</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	481.080	6.423.861	162.591	1.193.496
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	246.522	3.291.812	353.114	2.592.032
Ticari Borçlar		504.195	6.732.507	513.173	3.766.949
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	34	15.159	202.414	17.892	131.336
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	8	489.036	6.530.093	495.281	3.635.613
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	23.251	310.474	26.878	197.296
Diğer Borçlar	9	17.677	236.042	17.967	131.885
Türev Araçlar	6	14.248	190.259	8.117	59.582
Ertelenmiş Gelirler	23	111.626	1.490.544	73.863	542.194
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	32	319.906	4.271.705	73.117	536.715
Kısa Vadeli Karşılıklar	20	24.928	332.869	34.551	253.624
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	22	14.772	197.237	21.843	160.339
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.379.269</b>	<b>18.417.383</b>	<b>1.013.313</b>	<b>7.438.224</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	521.281	6.960.671	383.181	2.812.743
Türev Araçlar	6	10	137	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar		120.224	1.605.350	131.890	968.136
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	19	120.224	1.605.350	131.890	968.136
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	32	737.491	9.847.720	497.989	3.655.488
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	22	263	3.505	253	1.857
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>6.348.781</b>	<b>84.547.604</b>	<b>5.602.013</b>	<b>41.121.576</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>6.176.342</b>	<b>82.292.893</b>	<b>5.421.241</b>	<b>39.809.427</b>
Ödenmiş Sermaye	24	1.818.371	3.500.000	1.818.371	3.500.000
Sermaye Düzeltme Farkları	24	81.366	156.613	81.366	156.613
Geri Alınmış Paylar (-)	24	(60.387)	(116.232)	(60.387)	(116.232)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		55.303	106.447	55.303	106.447
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(79.868)	35.431.629	(55.530)	13.067.766
<i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)</i>		10.411	147.805	10.844	77.866
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		(74.594)	(386.301)	(50.689)	(115.606)
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>		(15.685)	35.670.125	(15.685)	13.105.506
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(233.088)	733.735	(103.971)	241.213
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>		(237.868)	669.905	(101.862)	256.694
<i>Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)</i>		4.780	63.830	(2.109)	(15.481)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	24	1.204.833	4.988.204	1.041.255	3.597.448
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	24	1.644.980	21.965.415	2.172.478	15.947.079
Net Dönem Kârı veya Zararı		1.744.832	15.527.082	472.356	3.309.093
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>172.439</b>	<b>2.254.711</b>	<b>180.772</b>	<b>1.312.149</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>9.486.255</b>	<b>126.442.297</b>	<b>7.900.540</b>	<b>57.993.912</b>

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

		(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2021 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2021 Bin TL	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Bin TL
	Not				
Hasılat	25	7.666.948	68.227.404	4.574.696	32.048.029
Satışların Maliyeti	25	(4.799.581)	(42.710.993)	(3.728.989)	(26.123.431)
<b>BRÜT KÂR</b>		<b>2.867.367</b>	<b>25.516.411</b>	<b>845.707</b>	<b>5.924.598</b>
Pazarlama Giderleri	27	(42.655)	(379.587)	(36.801)	(257.809)
Genel Yönetim Giderleri	27	(75.664)	(673.322)	(71.030)	(497.600)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	27	(5.353)	(47.633)	(4.196)	(29.397)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	28	75.859	675.061	84.686	593.266
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	28	(24.661)	(219.458)	(22.819)	(159.858)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>		<b>2.794.893</b>	<b>24.871.472</b>	<b>795.547</b>	<b>5.573.200</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	29	3.108	27.655	23.670	165.822
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	29	(3.066)	(27.283)	(14.343)	(100.479)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından (Zararlarından) Paylar	12	(679)	(6.044)	1.097	7.685
<b>FİNANSMAN GELİRLERİ (GİDERLERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI</b>		<b>2.794.256</b>	<b>24.865.800</b>	<b>805.971</b>	<b>5.646.228</b>
Finansman Gelirleri	30	81.753	727.511	65.115	554.376
Finansman Giderleri	31	(188.406)	(1.676.598)	(77.522)	(543.079)
<b>VERGİ ÖNCESİ KÂR</b>		<b>2.687.603</b>	<b>23.916.713</b>	<b>793.564</b>	<b>5.657.525</b>
Vergi (Gideri) Geliri	32	(880.800)	(7.838.155)	(292.559)	(2.147.735)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri		(693.733)	(6.173.465)	(293.168)	(2.151.998)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri		(187.067)	(1.664.690)	609	4.263
<b>DÖNEM KÂRI</b>		<b>1.806.803</b>	<b>16.078.558</b>	<b>501.005</b>	<b>3.509.790</b>
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		61.971	551.476	28.649	200.697
Ana Ortaklık Payları		1.744.832	15.527.082	472.356	3.309.093
<b>PAY BAŞINA KAZANÇ</b>	33		4,4363		0,9455
(1 TL nominal bedelli)					

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2021 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2021 Bin TL	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Bin TL
Not				
<b>DÖNEM KÂRI</b>	<b>1.806.803</b>	<b>16.078.558</b>	<b>501.005</b>	<b>3.509.790</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>				
<b>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>				
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	(451)	69.939	206	18.914
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	19 (30.563)	(346.030)	(3.247)	(17.367)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	32 6.113	69.206	649	3.473
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar)	-	23.579.856	-	4.833.155
<b>Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>				
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	8.818	105.065	(3.999)	(27.444)
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	32 (1.887)	(25.200)	800	5.489
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar)	(150.396)	10.722.309	(34.586)	2.364.050
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>	<b>(168.366)</b>	<b>34.175.145</b>	<b>(40.177)</b>	<b>7.180.270</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>	<b>1.638.437</b>	<b>50.253.703</b>	<b>460.828</b>	<b>10.690.060</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	47.059	1.494.735	25.040	399.733
Ana Ortaklık Payları	1.591.378	48.758.968	435.788	10.290.327

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	Not	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)						
		Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Geri Alınmış Paylar (-)	Pay İhraç Primleri/ İskontoları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)
<b>1 Ocak 2021 (Daha önce raporlanan)</b>		<b>3.500.000</b>	<b>156.613</b>	<b>(116.232)</b>	<b>106.447</b>	<b>77.866</b>	<b>17.198.251</b>	<b>(115.606)</b>
Muhasebe politika değişikliğinin etkisi	2.2	-	-	-	-	-	(4.092.745)	-
<b>1 Ocak 2021</b>		<b>3.500.000</b>	<b>156.613</b>	<b>(116.232)</b>	<b>106.447</b>	<b>77.866</b>	<b>13.105.506</b>	<b>(115.606)</b>
Dönem Kârı		-	-	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	69.939	23.579.856	(270.695)
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	69.939	23.579.856	(270.695)
Kâr Payları (*)		-	-	-	-	-	-	-
Transferler	24	-	-	-	-	-	-	-
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış)	2.1	-	-	-	-	-	(1.015.237)	-
<b>31 Aralık 2021</b>		<b>3.500.000</b>	<b>156.613</b>	<b>(116.232)</b>	<b>106.447</b>	<b>147.805</b>	<b>35.670.125</b>	<b>(386.301)</b>
<b>(Bağımsız Denetimden Geçmiş)</b>								
<b>1 Ocak 2020 (Daha önce raporlanan)</b>		<b>3.500.000</b>	<b>156.613</b>	<b>(116.232)</b>	<b>106.447</b>	<b>58.952</b>	<b>12.365.096</b>	<b>(102.008)</b>
Muhasebe politika değişikliğinin etkisi	2.2	-	-	-	-	-	(3.018.598)	-
<b>1 Ocak 2020</b>		<b>3.500.000</b>	<b>156.613</b>	<b>(116.232)</b>	<b>106.447</b>	<b>58.952</b>	<b>9.346.498</b>	<b>(102.008)</b>
Dönem Kârı		-	-	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	18.914	4.833.155	(13.598)
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	18.914	4.833.155	(13.598)
Kâr Payları (*)		-	-	-	-	-	-	-
Transferler	24	-	-	-	-	-	-	-
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış)	2.1	-	-	-	-	-	(1.497.047)	-
<b>31 Aralık 2020</b>		<b>3.500.000</b>	<b>156.613</b>	<b>(116.232)</b>	<b>106.447</b>	<b>77.866</b>	<b>12.682.606</b>	<b>(115.606)</b>

(\*) 17 Mart 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2020 yılı ve geçmiş yıl kârlarından 6.475.000 bin TL (14 Temmuz 2020: 805.000 bin TL) nakit temettü (brüt hisse başına düşen kâr payı: 1,85 TL (2020: 0,23 TL) dağıtılmasına ilişkin karar oy birliği ile onaylanmıştır. Şirket'in kâr dağıtım karar tarihi olan 17 Mart 2021 tarihi itibarıyla %3,08 oranında nominal bedeli 1 TL olan kendi hisse senetlerine sahip olmasından dolayı Şirket'in sahip olduğu hisselerle ilişkin temettü dağıtılacak temettü tutarından netleştirilerek gösterilmektedir. Temettü ödemesine 24 Mart 2021 tarihinde başlanmıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından İsdemir ve Erdemir Maden'deki etkin ortaklık oranlarına sahip olmadığı kontrol gücü olmayan paylara 2021 yılının Mart ve Aralık aylarında 552.173 bin TL (2020: 35.761 bin TL) temettü ödemesi gerçekleştirilmiştir.

Geçmiş yıllar kârları veya zararları; konsolide finansal tablolarda TMS 21 uyarınca tarihi kurlardan ABD Doları'na çevrilerek ABD Doları olarak takip edilmekte olup 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosundaki geçmiş yıllar kârları veya zararlarının sunum para birimi Türk Lirası'na çevriminin detayı Not 2.1'de açıklanmıştır.

Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		Birikmiş Kârlar						
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	Net Dönem Kârı veya Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar	
(15.481)	7.628.480	3.597.448	4.482.548	3.309.093	39.809.427	1.312.149	41.121.576	
-	(7.371.786)	-	11.464.531	-	-	-	-	
(15.481)	256.694	3.597.448	15.947.079	3.309.093	39.809.427	1.312.149	41.121.576	
-	-	-	-	15.527.082	15.527.082	551.476	16.078.558	
79.311	9.773.475	-	-	-	33.231.886	943.259	34.175.145	
79.311	9.773.475	-	-	15.527.082	48.758.968	1.494.735	50.253.703	
-	-	-	(6.275.502)	-	(6.275.502)	(552.173)	(6.827.675)	
-	-	1.390.756	1.918.337	(3.309.093)	-	-	-	
-	(9.360.264)	-	10.375.501	-	-	-	-	
63.830	669.905	4.988.204	21.965.415	15.527.082	82.292.893	2.254.711	84.547.604	
6.474	5.463.762	3.485.761	2.057.906	3.316.527	30.299.298	948.177	31.247.475	
-	(5.127.411)	-	8.146.009	-	-	-	-	
6.474	336.351	3.485.761	10.203.915	3.316.527	30.299.298	948.177	31.247.475	
-	-	-	-	3.309.093	3.309.093	200.697	3.509.790	
(21.955)	2.164.718	-	-	-	6.981.234	199.036	7.180.270	
(21.955)	2.164.718	-	-	3.309.093	10.290.327	399.733	10.690.060	
-	-	-	(780.198)	-	(780.198)	(35.761)	(815.959)	
-	-	111.687	3.204.840	(3.316.527)	-	-	-	
-	(1.821.475)	-	3.318.522	-	-	-	-	
(15.481)	679.594	3.597.448	15.947.079	3.309.093	39.809.427	1.312.149	41.121.576	

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Not	(Denetimden Geçmiş)	(Denetimden Geçmiş)	(Denetimden Geçmiş)	(Denetimden Geçmiş)	
	Cari Dönem	Cari Dönem	Geçmiş Dönem	Geçmiş Dönem	
	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2020	
	Bin ABD Doları	Bin TL	Bin ABD Doları	Bin TL	
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>1.321.815</b>	<b>5.716.945</b>	<b>1.021.655</b>	<b>7.315.515</b>	
<b>Dönem Kârı (Zararı)</b>	<b>1.806.803</b>	<b>16.078.558</b>	<b>501.005</b>	<b>3.509.790</b>	
<b>Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>	<b>1.039.017</b>	<b>9.455.509</b>	<b>492.681</b>	<b>3.547.273</b>	
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	25/27/28	230.583	2.051.931	217.755	1.525.473
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		(7173)	(63.834)	10.165	71.213
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	8	(3.153)	(28.058)	42	293
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	10	(3.718)	(33.086)	4.519	31.659
Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	14	(302)	(2.690)	5.604	39.261
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		47.779	425.189	39.810	283.381
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	19	37.488	333.605	29.715	208.169
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	20	10.291	91.584	10.095	75.212
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		(36.762)	(327.138)	(25.365)	(177.687)
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	30	(64.399)	(573.078)	(75.731)	(530.533)
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	31	37.296	331.898	52.685	369.083
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelemiş Finansman Gideri	28	-	-	1.052	7.378
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri		(9.659)	(85.958)	(3.371)	(23.615)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Cevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		(7.331)	(375.826)	(25.401)	(185.093)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		(13.204)	(117.502)	(2.649)	(18.555)
Türev Finan. Araç. Gerc. Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzelt.	30	(13.204)	(117.502)	(2.649)	(18.555)
Özkaynak Yöntemiyle Değer Yatırımların Dağıtılmaması Kârları İle İlg. Düzelt.	12	679	6.044	(1.097)	(7.685)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	32	880.800	7.838.155	292.559	2.147.735
Duran Varlıkların Elden Çıkarıl. Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzelt.		2.078	18.490	(13.062)	(91.509)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarıl. Kayn. Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzelt.	29	2.078	18.490	(13.062)	(91.509)
Kâr (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		(58.432)	-	(34)	-
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>	<b>(1.084.330)</b>	<b>(14.453.489)</b>	<b>305.192</b>	<b>2.237.389</b>	
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		(296.698)	(3.954.683)	50.131	367.986
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		11.921	158.895	(6.109)	(44.843)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(308.619)	(4.113.578)	56.240	412.829
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		2.090	27.853	(3.484)	(25.573)
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		2.090	27.853	(3.484)	(25.573)
Türev Varlıklardaki Azalış (Artış)		(6.945)	(92.570)	3.321	24.377
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		(754.273)	(10.053.702)	188.214	1.381.585
Pesin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		(46.001)	(613.241)	(9.377)	(68.833)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		(25.572)	(341.459)	18.809	138.068
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(2.733)	(36.493)	3.460	25.398
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(22.839)	(304.966)	15.349	112.670
Faaliyetler İle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		(40.794)	(544.729)	7.355	53.990
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(40.794)	(544.729)	7.355	53.990
Türev Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		28.121	375.499	(10.525)	(77.260)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		55.742	743.543	60.748	443.049
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		30.740	409.696	9.063	63.656
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		25.002	333.847	51.685	379.393
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>	<b>1.761.490</b>	<b>11.080.578</b>	<b>1.298.878</b>	<b>9.294.452</b>	
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	19	(7.634)	(67.937)	(9.454)	(66.234)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler	20	(7.572)	(67.377)	(13.111)	(91.851)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	32	(424.469)	(5.228.319)	(254.658)	(1.820.852)
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>(736.790)</b>	<b>(7.520.856)</b>	<b>(419.574)</b>	<b>(3.119.368)</b>	
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları	2.8.23	(293.791)	(2.096.850)	-	-
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklığının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebepiyle Oluşan Nakit Girişleri	12	1.971	17.500	1.981	13.333
Başka İşlet. veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araç. Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri		9.891	80.000	24.260	165.249
Başka İşlet. veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araç. Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları		(5.694)	(48.123)	(16.537)	(120.860)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		2.505	22.282	22.985	161.022
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14/15/29	2.505	22.282	22.985	161.022
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(433.992)	(3.862.055)	(306.152)	(2.144.742)
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	(427.915)	(3.807.977)	(303.246)	(2.124.384)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	15	(6.077)	(54.078)	(2.906)	(20.358)
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(18.539)	(1.640.002)	(146.432)	(1.195.533)
İlişkili Taraflara Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(5)	(67)	(83.334)	(650.728)
Verilen Diğer Nakit Avans ve Borçlar		(18.534)	(1.639.935)	(63.098)	(544.805)
Alınan Temettümler	12	859	6.392	321	2.163
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>(532.058)</b>	<b>(3.425.756)</b>	<b>(482.077)</b>	<b>(3.370.745)</b>	
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.018.916	9.162.437	932.928	6.533.185
Kredilerden Nakit Girişleri	7	1.018.916	9.162.437	932.928	6.533.185
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(668.549)	(5.949.348)	(1.318.402)	(9.236.067)
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(603.324)	(5.399.348)	(1.318.402)	(9.236.067)
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları Geri Ödemelerinden Nakit Çıkışları	7	(65.225)	(550.000)	-	-
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(7.242)	(64.445)	(6.633)	(46.470)
Ödenen Temettümler		(906.580)	(6.824.686)	(118.825)	(815.724)
Ödenen Faiz	7	(33.540)	(294.446)	(41.548)	(291.063)
Alınan Faiz		64.937	544.732	66.836	463.565
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		-	-	3.567	21.829
<b>YABANCI PARA CEVRİM FARKLARININ ETKİSİNDE ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIS)</b>	<b>52.967</b>	<b>(5.229.667)</b>	<b>120.004</b>	<b>825.402</b>	
Yabancı Para Cevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		(159.811)	14.828.033	(60.132)	2.107.660
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIS)</b>	<b>(106.844)</b>	<b>9.598.366</b>	<b>59.872</b>	<b>2.933.062</b>	
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	1.840.609	13.510.993	1.780.737	10.577.931
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>4</b>	<b>1.733.765</b>	<b>23.109.359</b>	<b>1.840.609</b>	<b>13.510.993</b>

\* 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vadeli mevduat faiz tahakkuku toplamı 80.309 bin TL'dir (6.026 bin USD) (31 Aralık 2020; 31.184 bin TL (4.249 bin USD)).

\* Konsolide finansal durum tablosunda finansal yatırımlarda gösterilen vadesi 3 aydan uzun banka mevduat hareketleri konsolide nakit akış tablolarında "Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)" içerisinde raporlanmıştır.

\* Fonksiyonel para biriminin ABD Doları olması sebebiyle, konsolide finansal durum tablosunda orijinal para birimi Türk Lirası olarak takip edilen ortaklara temettü borçlarının tahakkuk ve ödeme tarihleri arasındaki kur farkları konsolide nakit akış tablolarında "Kâr (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler" içerisinde raporlanmıştır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Erdemir Grubu ("Grup"), ana şirket konumundaki Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ("Erdemir" veya "Şirket") ve hisselerinin çoğunluğuna veya etkin yönetimine sahip bulunduğu bağlı ortaklıklardan oluşmaktadır.

Grup'un ana ortağı ATAER Holding A.Ş.'dir. Nihai ana ortağı ise Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur.

Ordu Yardımlaşma Kurumu ("OYAK"), özel hukuk hükümlerine tabi, mali ve idari bakımdan özerk, tüzel kişiliği haiz bir kuruluş olup, 1 Mart 1961 tarihinde 205 sayılı yasa ile kurulmuştur. TSK mensuplarının "yardımlaşma ve emeklilik fonu" olan OYAK, Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın öngördüğü sosyal güvenlik anlayışı içinde, üyelerine çeşitli hizmet ve faydalar sağlamaktadır. OYAK'ın sanayi, finans ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren doğrudan ve dolaylı iştirakleri de bulunmaktadır. OYAK ile ilgili detaylı bilgilere resmi internet sitesi olan ([www.oyak.com.tr](http://www.oyak.com.tr)) adresinden ulaşılabilir.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. 1960 yılında anonim şirket olarak Türkiye'de kurulmuştur. Şirket'in en önemli aktiviteleri arasında demir, çelik, alaşımlı ve alaşımsız demir, dökme ve pres çelik, kok kömürü ve her türlü demir çelik yan ürünü üretimi bulunmaktadır.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. hisse senetleri Borsa İstanbul'un kuruluşundan itibaren (1986 yılı) işlem görmektedir.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyette Bulunduğu Ülke	Faaliyet Alanı	2021 Etkin Ortaklık Oranı %	2020 Etkin Ortaklık Oranı %
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	Türkiye	Entegre Demir ve Çelik Üretimi	94,87	94,87
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir Cevheri, Pelet	90	90
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Çelik Servis Merkezi	100	100
Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	Türkiye	Yönetim ve Danışmanlık	100	100
Erdemir Romania S.R.L.	Romanya	Silisli Çelik Üretimi	100	100
Erdemir Asia Pacific Private Limited	Singapur	Ticari Faaliyet	100	100
Erdemir Enerji Üretim A.Ş.	Türkiye	Yenilenebilir Enerji Üretimi	100	100
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.	Türkiye	Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı	47	47
Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.	Türkiye	Manyezit Cevheri, Refrakter	100	-
Odak Refrakter ve Madencilik San. Tic. A.Ş.	Türkiye	Geri Dönüşüm	100	-
Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş.	Türkiye	Özel Amaçlı İşletme	100	-

Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıkları Odak Refrakter ve Madencilik San. Tic. A.Ş. ile Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş.'nin paylarının tamamının satın alımı 3 Şubat 2021 tarihinde tamamlanmıştır. 3 Şubat 2021 tarihli hisse bedeli; devir tarihi itibarıyla düzenlenen finansal tablolara göre nihai uyarlamaya tabi tutulmuş, uyarlama sonucunda nihai hisse bedeli 295.943 bin USD (2.112.206 bin TL) olmuştur (Not 2.8.23 ve Not 17).

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. ilişikteki konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.

Şirket'in kayıtlı adresi Barbaros Mahallesi Ardiç Sokak No:6 Ataşehir/İstanbul'dur.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla personel sayısı aşağıdaki gibidir:

	Saat Ücretli Kişi	Aylık Ücretli Kişi	31 Aralık 2021 Kişi
Ereğli Demir ve Çelik Fab.T.A.Ş.	4.284	1.825	6.109
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	3.124	1.675	4.799
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	155	160	315
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	233	79	312
Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	-	292	292
Erdemir Romania S.R.L.	217	40	257
Erdemir Asia Pacific Private Limited	-	1	1
Kümaş Manzeyit Sanayi A.Ş.	561	123	684
Odak Refrakter ve Madencilik San. Tic. A.Ş.	11	4	15
Erdemir Enerji Üretim A.Ş.	-	4	4
	<b>8.585</b>	<b>4.203</b>	<b>12.788</b>
	Saat Ücretli Kişi	Aylık Ücretli Kişi	31 Aralık 2020 Kişi
Ereğli Demir ve Çelik Fab.T.A.Ş.	4.001	1.739	5.740
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	2.988	1.714	4.702
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	156	154	310
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	231	74	305
Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	-	249	249
Erdemir Romania S.R.L.	192	39	231
Erdemir Asia Pacific Private Limited	-	1	1
	<b>7.568</b>	<b>3.970</b>	<b>11.538</b>

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Grup'un yurt içinde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerinden taşınan türev finansal araçlar ve işletme satın alım tarihinde belirlenen rayiç değeri üzerinden taşınan demir cevheri ile silisli sac üretiminde kullanılan sabit kıymetlerin yeniden değerlendirilmesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

#### Fonksiyonel ve raporlama sunum para birimi

Şirket'in ikamet ettiği ülkenin para biriminin Türk Lirası (TL) olmasına rağmen Şirket'in geçerli para birimi ABD Doları'dır. Şirket'in faaliyetleri üzerinde ABD Doları'nın etkisi önemlidir ve ABD Doları Şirket'le alakalı durumların altında yatan ekonomik özü yansıtır. Şirket, finansal raporlarındaki ölçüm kalemleri ile fonksiyonel para birimini ABD Doları olarak kullanmaktadır.

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Şirket'in ve bağlı ortaklıkları İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. "İsdemir", Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. "Ersem", Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. "Kümaş"ın fonksiyonel para birimleri ABD Doları, Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. "Ermaden", Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş., Erdemir Enerji Üretim A.Ş., Odak Refrakter ve Madencilik San. Tic. A.Ş. ve Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş.'nin fonksiyonel para birimleri ise Türk Lirası'dır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak konsolide finansal tablolar Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

#### *Yurtdışındaki bağlı ortaklık için fonksiyonel para birimi*

Şirket'in yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Erdemir Asia Pacific Private Limited "EAPPL"ın fonksiyonel para birimi ABD Doları, Erdemir Romania S.R.L'nin fonksiyonel para birimi ise Avro'dur.

#### *Müşterek yönetime tabi ortaklığın fonksiyonel para birimi*

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin fonksiyonel para birimi ABD Doları'dır.

#### Sunum para birimine çevrim

Grup; Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun "KGK" yayınlamış olduğu 15 Mart 2021 tarihli "Yabancı Para Cinsinden Parasal Kalemlerin Türkiye Muhasebe Standartlarına Göre Sonraki Ölçümü Hakkında" duyurusuna istinaden konsolide finansal tablolarındaki varlık ve yükümlülükleri raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli alı ve satışı kurlarını kullanarak değerlemeye tabi tutmuş ve aynı kurlar üzerinden sunum para birimine çevrimini gerçekleştirmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

#### Sunum para birimine çevrim (devamı)

Grup'un konsolide finansal tablolarının sunum para birimi Türk Lirası'dır. TMS 21 ("Kur Değişimlerinin Etkileri") kapsamında Şirket, İsdemir, Ersem, Kümaş ve EAPPL için ABD Doları, Erdemir Romanya için Avro olarak hazırlanan finansal tablolar aşağıdaki yöntemle Türk Lirası'na çevrilmiştir:

a) 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosundaki varlıklar T.C Merkez Bankası tarafından açıklanan 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla geçerli döviz alış kurları olan 13,3290 TL = 1 ABD Doları ve 15,0867 TL = 1 Avro, yükümlülükler ise yine T.C Merkez Bankası tarafından açıklanan 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla geçerli döviz satış kurları olan 13,3530 TL = 1 ABD Doları ve 15,1139 TL = 1 Avro kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2020: 7,3405 TL = 1 ABD Doları ve 9,0079 TL = 1 Avro).

b) 2021 yılı içerisinde döviz kurunda önemli ölçüde dalgalanma yaşanmasının etkisiyle 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait kâr veya zarar tabloları, aylık bazda hesaplanan net kârların T.C Merkez Bankası tarafından açıklanan ilgili aydaki ortalama döviz kurlarının kullanılması ile oluşan 8,8989 TL = 1 ABD Doları ve 10,4161 TL = 1 Avro olan döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2020: 7,0055 TL = 1 ABD Doları ve 8,0141 TL = 1 Avro).

c) Geçmiş yıl kârları; konsolide finansal tablolarda TMS 21 uyarınca tarihi kurlardan ABD Doları'na çevrilerek ABD Doları olarak takip edilmekte olup 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosundaki geçmiş yıl kârları T.C Merkez Bankası tarafından açıklanan 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla geçerli döviz satış kuru 13,3530 TL = 1 ABD Doları ile TL'ye çevrilerek sunulmuştur (31 Aralık 2020: 7,3405 TL = 1 ABD).

d) TL sunum para birimine çevrim sonucu ortaya çıkan tüm kur farkları, yabancı para çevrim farkları adı altında diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilmiştir.

e) Sermaye ve diğer yedekler ekli finansal tablolarda yasal kayıtlardaki değerleri ile, diğer özkaynak kalemleri tarihi maliyet değerleri ile gösterilmektedir. Bu kalemlerin tarihi değerlerinin sunum para birimine çevriminden oluşan değerleri ile yasal kayıtlardan taşınan değerleri arasındaki çevrimden oluşan farklar diğer kapsamlı gelir tablosunda yabancı para çevrim farkları olarak muhasebeleştirilir.

#### Finansal tablolarda gösterilen ABD Doları tutarlar

İlişikteki konsolide finansal tablolarda yer alan 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal durum tablolarında ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide kâr veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu ve konsolide nakit akış tablosunda gösterilen ABD Doları tutarlar; Grup'un 1 Temmuz 2013 tarihinden geçerli olmak üzere yapmış olduğu fonksiyonel para birimi değişikliği çerçevesinde ilgili tarihler itibarıyla TMS 21 - Kur Değişiminin Etkileri standardı hükümlerine göre hazırlanan konsolide finansal tabloları ifade etmektedir.

#### İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

#### Konsolide finansal tabloların onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 10 Şubat 2022 tarihinde yayımlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.2 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

Konsolide finansal durum tablosundaki "Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları"; TMS 21 uyarınca tarihi kurlardan ABD Doları'na çevrilerek ABD Doları olarak takip edilmektedir. ABD Doları takip edilen geçmiş yıllar kârlarının sunum para birimi Türk Lirası'na çevriminin anlamlı gösterimi için "Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları" ilgili raporlama dönemleri itibarıyla T.C Merkez Bankası tarafından açıklanan kapanış kurları ile Türk Lirası'na çevrimi sonucu ortaya çıkan farklar "Yabancı Para Çevrim Farkları" adı altında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosunda yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir:

Hesap ismi	(Önceden Raporlanan) 31 Aralık 2020	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2020	(Değişim) 31 Aralık 2020
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	4.482.548	15.947.079	11.464.531
<i>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/(Giderler)</i>			
Yabancı Para Çevrim Farkları	17.198.251	13.105.506	(4.092.745)
<i>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)</i>			
Yabancı Para Çevrim Farkları	7.628.480	256.694	(7.371.786)
			-

1 Ocak 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosunda yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir:

Hesap ismi	(Önceden Raporlanan) 1 Ocak 2020	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak 2020	(Değişim) 1 Ocak 2020
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	2.057.906	10.203.915	8.146.009
<i>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/(Giderler)</i>			
Yabancı Para Çevrim Farkları	12.365.096	9.346.498	(3.018.598)
<i>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)</i>			
Yabancı Para Çevrim Farkları	5.463.762	336.351	(5.127.411)
			-

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.3 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar ana ortaklık Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Bağlı ortaklıklar, Erdemir'in yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmaktadır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

(i) yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması, (ii) yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve (iii) getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Bağlı ortaklıkların, finansal durum tabloları ve kâr veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Erdemir'in sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynakları ve kâr veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla konsolidasyon kapsamında yer alan bağlı ortaklıklardaki Erdemir'in doğrudan ve dolaylı oy hakları ile etkin ortaklık oranları (%) ve faaliyet gösterilen ülkelere göre geçerli para birimleri aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Fonksiyonel para birimi	Oy hakkı oranı	Etkin ortaklık oranı	Fonksiyonel para birimi	Oy hakkı oranı	Etkin ortaklık oranı
İsdemir	ABD Doları	94,87	94,87	ABD Doları	94,87	94,87
Ersem	ABD Doları	100	100	ABD Doları	100	100
Ermaden	Türk Lirası	90	90	Türk Lirası	90	90
Erdemir Mühendislik	Türk Lirası	100	100	Türk Lirası	100	100
Erdemir Romania	Avro	100	100	Avro	100	100
Erdemir Asia Pasific	ABD Doları	100	100	ABD Doları	100	100
Erdemir Enerji	Türk Lirası	100	100	Türk Lirası	100	100
İsdemir Linde Gaz	ABD Doları	50	47	ABD Doları	50	47
Kümaş Manyezit	ABD Doları	100	100	-	-	-
Odak	Türk Lirası	100	100	-	-	-
Yenilikçi	Türk Lirası	100	100	-	-	-

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

### 2.5 Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar ve Varsayımlar

Grup, TFRS uyarınca finansal tabloları hazırlarken geleceğe yönelik tahmin ve varsayımlarda bulunmaktadır. Muhasebe tahminleri nadiren gerçekleşenlerle birebir aynı sonuçları vermektedir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

#### 2.5.1 Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup, bağımsız değerlendirme şirketi tarafından üretim kapasite miktarları tespit edilmiş olan maddi duran varlıkları nakit yaratan birim bazında Not 2.8.3 ve 2.8.4'te belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ayırmaktadır (Not 14, Not 15).

#### 2.5.2 Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarlarının yasal mali tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Grup'un gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan mali zararlar, kullanılmamış taşınan mali zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilirliği tarihler göz önünde bulundurulmuştur (Not 32).

#### 2.5.3 Türev finansal araçların rayiç değerleri

Grup, türev finansal araçlarını gerçekleşme tarihindeki kur, faiz tahminleri ve emtia üzerinden hesaplanmış raporlama tarihi itibarıyla piyasa değer tahminlerini baz alarak değerlemektedir (Not 6).

#### 2.5.4 Beklenen kredi zarar karşılığı

Beklenen kredi zarar karşılıkları, Yönetim'in raporlama tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve raporlama tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 8'de yer almaktadır.

#### 2.5.5 Stok değer düşüklüğü karşılığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, Şirket'in stok değer düşüklüğü muhasebe politikası doğrultusunda kullanılabilirliği değerlendirilmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste ve aynı zamanda raporlama tarihi sonrasında gerçekleşmiş satışlardan elde edilen satış fiyatlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan ve uzun süredir hareket görmeyen stoklar için karşılık ayrılmaktadır (Not 10).

#### 2.5.6 Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülükler

Grup, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülüklerinin hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli aktüeryal varsayımlarda bulunmaktadır. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 19'da yer almaktadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.5 Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar ve Varsayımlar (devamı)

#### 2.5.7 Dava karşılıkları

Grup, devam etmekte olan davalara ilişkin karşılık tutarlarını Grup Hukuk Müşavirliği ve Şirket dışı uzman avukat görüşlerini dikkate alarak söz konusu davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilmesi durumunda ortaya çıkacak yükümlülükleri güvenilir bir biçimde Yönetim'in en iyi tahminine dayanan olası nakit çıkışları üzerinden belirlemektedir. Raporlama tarihi itibarıyla dava karşılıkları Not 20'de yer almaktadır.

#### 2.5.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her raporlama döneminde amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığına dair durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulamaktadır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanmaktadır (nakit üreten birimler). Grup'un yapmış olduğu değer düşüklüğü çalışmaları neticesinde, raporlama tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda finansal olmayan varlıklara ilişkin değer düşüklüğü yatırım faaliyetlerinden giderler içinde kayıtlara alınmaktadır (Not 29). Grup, konusu kalmayan değer düşüklüğü tutarını yatırım faaliyetlerinden gelirler içinde kayıtlara almıştır (Not 29).

#### 2.5.9 Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Yönetim finansal varlıklarda değer düşüklüğü değerlendirmesini yaparken ilgili varlıklara ilişkin temerrüt riski, beklenen kredi zarar oranı gibi varsayımlarda bulunmaktadır. Grup her raporlama dönemi itibarıyla bu varsayım ve yargılarda bulunurken, Grup'un geçmiş tecrübelerine dayanmakta, mevcut piyasa koşullarını ve piyasaya ilişkin gelecek beklentilerini göz önünde bulundurmaktadır.

#### 2.5.10 Zarar karşılığı hesaplaması

Beklenen zarar karşılıklarını ölçerken Grup, gelecekteki farklı ekonomik koşullar ve bu koşulların birbirlerini nasıl etkileyeceği konusundaki varsayımlara dayanan makul ve desteklenebilir ileriye dönük bilgiler kullanır.

Temerrüt halinde kayıp, temerrüde düşen zararın tahminidir. Teminat ve kredi geliştirmelerinden kaynaklanan nakit akımlarını dikkate alarak borç verenin tahsil etmeyi beklediği alacaklarıyla sözleşmelerdeki nakit akışları arasındaki farka dayanmaktadır.

Temerrüt olasılığı beklenen kredi zararlarının ölçülmesinde önemli bir girdidir. Temerrüt olasılığı, belirli bir zaman diliminde temerrüt olasılığının tahminidir; hesaplanması geçmiş verileri, varsayımları ve gelecekteki koşulların beklentilerini içerir.

### 2.6 Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

### 2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

### 2021 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

#### **TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 (Değişiklikler) Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. Aşama**

TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da değişiklikler içeren Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. Aşama'daki değişiklikler, reformun gerektirdiği değişikliklere pratik bir çözüm getirmekte olup, korunma muhasebesinin hükümlerine ilişkin olarak Gösterge Faiz Oranı Reformu uyarınca korunma muhasebesinin sona erdirilmesine gerek olup olmadığına ve Gösterge Faiz Oranı Reformu'na tabi olan finansal araçlardan kaynaklanan ve işletmenin maruz kaldığı risklerin niteliği ve kapsamı ile işletmenin bu riskleri nasıl yönettiği ve işletmenin alternatif gösterge faiz oranlarına geçişi tamamlamak açısından kaydettiği ilerleme ve işletmenin bu geçiş sürecini nasıl yönettiğine açıklık getirir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

#### 2021 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar (devamı)

#### **TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 (Değişiklikler) Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. Aşama (devamı)**

TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'ya yapılan bu değişiklikler 1 Ocak 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu standart değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

#### **Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar**

Grup, henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17:	Sigorta Sözleşmeleri
TMS 1 (Değişiklikler):	Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması
TFRS 3 (Değişiklikler):	Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflar
TMS 16 (Değişiklikler):	Maddi Duran Varlıklar - Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar
TMS 37 (Değişiklikler):	Ekonomik Açından Dezavantajlı Sözleşmeler - Sözleşme Yerine Getirme Maliyeti
TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018-2020:	TFRS 1, TFRS 9 ve TMS 41'e Yapılan Değişiklikler
TFRS 4 (Değişiklikler):	TFRS 9'un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması
TFRS 16 (Değişiklikler):	COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar
TMS 1 (Değişiklikler):	Muhasebe Politikalarının Açıklanması
TMS 8 (Değişiklikler):	Muhasebe Tahminleri Tanımı
TMS 12 (Değişiklikler):	Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi

#### **TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri**

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirilmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, 1 Ocak 2023 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

#### **TMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması**

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

TMS 1'de yapılan bu değişiklikler, bir yıl ertelenerek 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

#### **TFRS 3 (Değişiklikler) Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflar**

Bu değişiklik standardın hükümlerini önemli ölçüde değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeve'ye yapılan bir referansı güncellemektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya Kavramsal Çerçeve'de şimdiye kadar yapılan diğer referans güncellemeleri ile birlikte uygulanması suretiyle izin verilmektedir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

#### Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

#### **TMS 16 (Değişiklikler) Maddi Duran Varlıklar - Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar**

Bu değişiklikler, ilgili maddi duran varlığın yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesi için gerekli yer ve duruma getirilirken üretilen kalemlerin satışından elde edilen gelirlerin ilgili varlığın maliyetinden düşülmesine izin vermemekte ve bu tür satış gelirleri ve ilgili maliyetlerin kâr veya zarara yansıtılmasını gerektirmektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

#### **TMS 37 (Değişiklikler) Ekonomik Açıdan Dezavantajlı Sözleşmeler - Sözleşmeyi Yerine Getirme Maliyeti**

TMS 37'de yapılan değişiklikle, sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı bir sözleşme olup olmadığının belirlenmesi amacıyla tahmin edilen sözleşmeyi yerine getirme maliyetlerinin hem sözleşmeyi yerine getirmek için katlanılan değişken maliyetlerden hem de sözleşmeyi yerine getirmeyle doğrudan ilgili olan diğer maliyetlerden dağıtılan tutarlardan oluştuğu hüküm altına alınmıştır.

Bu değişiklik, 1 Ocak 2022'de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

#### **TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 - 2020 TFRS 9 Finansal Araçlar'da Yapılan Değişiklik**

Bu değişiklik, bir finansal yükümlülüğün bilanço dışı bırakılmasına ilişkin değerlendirmede dikkate alınan ücretlere ilişkin açıklık kazandırmıştır. Borçlu, başkaları adına borçlu veya alacaklı tarafından ödenen veya alınan ücretler de dahil olmak üzere, borçlu ile alacaklı arasında ödenen veya alınan ücretleri dahil eder.

#### **TFRS 4 (Değişiklikler) TFRS 9'un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması**

TFRS 17'nin yürürlük tarihinin 1 Ocak 2023'e ertelenmesiyle sigorta şirketlerine sağlanan TFRS 9'un uygulanmasına ilişkin geçici muafiyet süresinin sona erme tarihi de 1 Ocak 2023 olarak revize edilmiştir.

#### **TFRS 16 (Değişiklikler) COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar**

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") Haziran 2020'de yayımlanan ve kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan belirli imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını belirlememeleri konusundaki muafiyeti bir yıl daha uzatan COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar - TFRS 16'ya İlişkin Değişiklikler'i yayımlamıştır.

Değişiklik ilk yayımlandığında, kolaylaştırıcı uygulama kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi durumunda geçerliydi. Kiralayanların kiracılara COVID-19 ile ilgili kira imtiyazları sunmaya devam etmesi ve COVID-19 pandemisinin etkilerinin devam etmesi ve bu etkilerin önemli olması nedenleriyle, KGK kolaylaştırıcı uygulamanın kullanılabilceği süreyi bir yıl uzatmıştır.

Bu yeni değişiklik kiracılar tarafından, 1 Nisan 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

#### **TMS 1 (Değişiklikler) Muhasebe Politikalarının Açıklanması**

Bu değişiklik muhasebe politikalarının açıklanmasında işletmelerin önemliliği esas almalarını gerektirmektedir.

TMS 1'de yapılan bu değişiklik 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

#### Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

#### **TMS 8 (Değişiklikler) Muhasebe Tahminleri Tanımı**

Bu değişiklik ile "muhasebe tahminlerindeki değişiklik" tanımı yerine "muhasebe tahmini" tanımına yer verilerek, tahminlere ilişkin örnek ve açıklayıcı paragraflar ilâve edilmiş, ayrıca tahminlerin ileriye yönelik uygulanması ile hataların geçmişe dönük düzeltilmesi hususları ve bu kavramlar arasındaki farklar netleştirilmiştir.

TMS 8'de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

#### **TMS 12 (Değişiklikler) Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi**

Bu değişiklikler ile bir varlık ya da yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara yansıtılmasına ilişkin muafiyetin varlık ile yükümlülüğün ilk kayda alındığı sırada eşit tutarlarda vergiye tabi ve indirilebilir geçici farkların oluştuğu işlemlerde geçerli olmadığı hususuna açıklık getirilmiştir.

TMS 12'de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında takip edilen değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

#### 2.8.1 Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Grup, üretimini gerçekleştirdiği yassı ürün grubundaki sıcak ve soğuk mamuller ile uzun ürün grubundaki kargal ve kütük mamuller hasılatı içerisindeki en büyük payı oluşturmaktadır.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması
- İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.8.1 Hasılat(devamı)

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir. Grup'un vadeli mevduat yatırımlarından elde ettiği faiz gelirleri finansman gelirleri altında, ticari alacaklardan kaynaklanan vadeli satış faiz gelirleri ise hasılat içinde muhasebeleştirilir.

#### 2.8.2 Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değer düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemle göre ve aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin indirilmesiyle elde edilir.

#### 2.8.3 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. Arazi ve arsalar amortismanına tabi tutulmazlar ve maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değer, tahmini gerçekleşecek tutarı aştığı durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleşebilir değerine getirilir. Gerçekleşebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır.

Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımdaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğü karşılık giderleri konsolide kâr veya zarar tablosunda kayda alınmaktadır.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların, maliyet veya değerlendirilmiş tutarları, beklenen faydalı ömürlerine veya üretim miktarlarına göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.3 Maddi duran varlıklar(devamı)

Maddi duran varlıkların itfasında kullanılan oranlar aşağıdaki gibidir:

	<b>Amortisman oranı</b>
Binalar	%2-16
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	%2-33 ve üretim miktarı
Makine ve cihazlar	%3-50 ve üretim miktarı
Taşıt araçları	%5-25 ve üretim miktarı
Demirbaşlar	%5-33
Arama giderleri ve diğer tükenmeye tabi varlıklar	%5-10 ve üretim miktarı
Diğer maddi duran varlıklar	%5-25

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlamasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim).

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullandığı değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Raporlama tarihi itibarı ile varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kâr veya zarar tablosuna gider olarak kaydedilirler. Grup, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortisman tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini finansal durum tablosundan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortisman tabi tutulurlar.

Maddi duran varlık alımlarına ilişkin verilen avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene veya yapılmakta olan yatırımlar hesabına alınana kadar duran varlıklar altındaki peşin ödenmiş giderler hesaplarında takip edilmektedir.

##### 2.8.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine ve üretim miktarlarına göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler iteriyeye dönük olarak muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen müşteri ilişkileri iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılır. Müşteri ilişkilerinin sınırlı faydalı ömürleri vardır ve maliyetten birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki değerleri ile takip edilirler. Müşteri ilişkilerinin itfa payları, tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.8.4 Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

Maddi olmayan duran varlıklarda itfa oranları aşağıda sunulmuştur:

	Amortisman oranı
Haklar	%2-33
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	%20-33
Müşteri ilişkileri	%6,6

#### 2.8.5 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, maliyet değerinden varsa birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlar ile gösterilmektedirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağına belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kâr ve zararları yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler) altında oluştukları dönemde konsolide kâr ve zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

#### 2.8.6 Kiralama işlemleri

*Kiracı durumunda Grup*

Grup, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Grup, kısa vadeli kiralamar (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralamar) ve düşük değerli varlıkların kiralaması haricinde kiracısı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirmektedir. Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralamar için Grup, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir. Bu oranın önceden belirtilmemiş olması halinde Grup, kendi tespit edeceği alternatif borçlanma oranını kullanır.

Kiralama yükümlülüğünün ölçümüne dahil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- sabit kira ödemelerinden (özü itibarıyla sabit ödemeler) her türlü kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar;
- bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri;
- kiracı tarafından kalıntı değer teminatları altında ödenmesi beklenen borç tutarı;
- kiracının ödeme seçeneklerini makul bir şekilde uygulayacağı durumlarda ödeme seçeneklerinin uygulama fiyatı ve
- kiralama döneminde kiralama iptal hakkının bulunması halinde kiralama iptalinin ceza ödemesi.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.6 Kiralama işlemleri(devamı)

*Kiracı durumunda Grup (devamı)*

Kiralama yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablolarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır. Kiralama yükümlülükleri sonradan kiralama yükümlülüğü üzerindeki faizin yansıtılması için net defter değeri artırılarak (etkin faiz yöntemini kullanarak) ve yapılan kira ödemesini yansıtmak için net defter değeri azaltılarak ölçülür. Grup, aşağıdaki durumlarda kira yükümlülüğünü yeniden ölçer (ve ilgili kullanım hakkı varlığı üzerinde uygun değişiklikleri yapar):

- Kiralama dönemi veya bir satın alma seçeneğinin uygulanmasının değerlendirilmesinde değişiklik meydana geldiğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilerek kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde.
- Endeks, oran üzerindeki değişiklikler veya taahhüt edilen kalıntı değerdeki beklenen ödeme değişikliği nedeniyle kira ödemelerinde değişiklik meydana geldiğinde ilk iskonto oranı kullanılarak yeniden düzenlenmiş kira ödemelerinin iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde (kira ödemelerindeki değişiklik değişken faiz oranındaki değişiklikten kaynaklanıyorsa revize iskonto oranı kullanılır).
- Bir kiralama sözleşmesi değiştirildiğinde ve kiralama değişikliği ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmediğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden düzenlenir.

Grup, konsolide finansal tablolarda sunulan dönemler boyunca bu tür bir değişiklik yapmamıştır.

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir.

Grup bir kiralama varlığını demonte etmek ve ortadan kaldırmak, varlığın üzerinde bulunduğu alanı restore etmek ya da kiralama koşul ve şartlarına uygun olarak ana varlığı restore etmek için gerekli maliyetlere maruz kaldığı durumlarda TMS 36 uyarınca bir karşılık muhasebeleştirilir. Bu maliyetler, stok üretimi için katlanılmadıkları sürece ilgili kullanım hakkı varlığına dâhil edilir.

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresi ve faydalı ömründen kısa olanına göre amortisman tabii tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Grup, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortisman tabii tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar.

Kullanım hakkı varlıkları, konsolide finansal durum tablosunda (Not 16) ayrı bir kaleme sunulur.

*Kiraya veren durumunda Grup*

Grup, kiraya veren olarak, kendi yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bazılarına ilişkin kiralama sözleşmeleri imzalamaktadır.

Grup'un kiraya veren konumunda olduğu kiralamalar, finansal kiralama ya da faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Kiralama şartlarına göre tüm mülkiyet riski ve getirilerinin önemli derecede kiracıya devredilmesi halinde sözleşme bir finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer tüm kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Grup, aracı kiraya veren konumunda olması durumunda, ana kira ve alt kirayı iki ayrı sözleşme olarak muhasebeleştirir. Alt kira, ana kiradan kaynaklanan kullanım hakkı varlığına ilişkin olarak, finansal kiralama veya faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Faaliyet kiralamalarından elde edilen kira geliri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Faaliyet kiralamasının gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dâhil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kiracılardan finansal kiralama alacakları, Grup'un kiralamalardaki net yatırımının tutarında alacak olarak muhasebeleştirilir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.8.7 Varlıklarda değer düşüklüğü

Amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

#### 2.8.8 Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde kâr veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

#### 2.8.9 Finansal araçlar

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Grup finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direk olarak kâr veya zarara yansıtılır.

#### **Finansal varlıklar**

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Grup, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

#### Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması;ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.8.9 Finansal araçlar (devamı)

##### **Finansal varlıklar (devamı)**

###### Finansal varlıkların sınıflandırılması (devamı)

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

###### (i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

- Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.
- Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirilmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

Faiz geliri konsolide kâr veya zarar tablolarında muhasebeleştirilir ve "finansman gelirleri - faiz gelirleri" kaleminde (Not 30) gösterilir.

###### (ii) Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin bir parçası olmadıkları sürece, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

###### Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan her bir özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.8.9 Finansal araçlar (devamı)

##### **Finansal varlıklar (devamı)**

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları (devamı)

Bir finansal varlık aşağıdaki durumlarda ticari amaçla elde tutulduğu varsayılır:

- yakın bir tarihte satılma amacıyla edinilmişse; veya
- ilk defa finansal tablolara alınma sırasında Grup'un birlikte yönettiği belirli finansal araçlardan oluşan portföyün bir parçasıysa ve son zamanlarda Grup'un kısa dönemde kâr etme konusunda eğilimi bulunduğu yönünde kanıt bulunmaktaysa; veya
- türev araçsa (finansal teminat sözleşmesi veya tanımlanmış ve etkin korunma aracı olan türev araçlar hariç).

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerine işlem maliyetleri eklenerek ölçülür. Daha sonra gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilip yeniden değerlendirilme fonunda birikirler. Özkaynak yatırımlarının elden çıkarılması durumunda, birikmiş olan toplam kazanç veya kayıp birikmiş kârlara aktarılır.

##### Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kâr veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kâr veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kâr veya zararında muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

##### Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için finansal tablolarında değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

Grup önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve kira alacakları için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.8.9 Finansal araçlar (devamı)

##### **Finansal varlıklar (devamı)**

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Grup diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Grup o finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kaybın büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Grup'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Grup'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit açıklarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

Finansal varlıkların finansal tablo dışı bırakılması

Grup yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır. Grup'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kâr veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş kârlara transfer edilir.

##### **Finansal yükümlülükler**

İşletme, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

İşletme, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

- Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dâhil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.9 Finansal araçlar (devamı)

##### *Finansal yükümlülükler (devamı)*

- b) Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşıması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Grup, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.
- c) TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İşletme, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Grup finansal yükümlülükleri yalnızca Grup'un yükümlülükleri ortadan kalktığında, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

##### **Türev finansal araçlar**

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Not 6'da verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken, negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Grup'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti olması dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

##### **Finansal riskten korunma muhasebesi**

Grup bazı türev araçları, gerçeğe uygun değer değişiminden korunma, nakit akış riskinden korunma ya da uygun olması durumunda yurtdışı işletmelerdeki net yatırım riskinden korunma işlemlerinden kaynaklanan döviz kuru riski ve faiz oranı riskine ilişkin olarak finansal riskten korunma aracı olarak tanımlamaktadır. Kesin taahhütlerdeki döviz kuru riskinden korunma işlemleri, nakit akış riskinden korunma riski olarak muhasebeleştirilir.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.9 Finansal araçlar (devamı)

##### *Finansal yükümlülükler (devamı)*

##### **Finansal riskten korunma muhasebesi (devamı)**

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup, korunma aracı ve korunan kalem arasındaki ilişkiyi, risk yönetimi amaçları ve çeşitli korunma işlemlerini yönetme stratejileriyle birlikte belgelendirir. Buna ek olarak, Grup korunma işleminin başlangıcında ve devamında, ilgili aracın etkinliğine ilişkin aşağıda belirtilen değerlendirmeleri yapar:

- korunan kalem ile korunma amacıyla edinilen araç arasında ekonomik bir ilişki bulunması;
- kredi riski etkisinin, ekonomik ilişkiden kaynaklanan değer değişikliklerini yönlendirmemesi; ve
- korunma ilişkisinin korunma oranı, Grup'un fiilen koruduğu kalemin miktarı ile söz konusu miktardan korunmak için fiilen kullandığı korunma aracının miktarından kaynaklanan oranla aynı olması

Korunma ilişkisinin, korunma oranı için korunma işleminin etkinliğine ilişkin oranları karşılamadığı ancak bu tanımlanmış korunma ilişkisi için risk yönetimi amaçlarının aynı kalması durumunda Grup, gerekli kriterleri yeniden karşılamak için korunma ilişkisinin korunma oranını değiştirir (korunmayı yeniden dengelenmesi gibi).

Grup, ileriye dönük sözleşmelerin gerçeğe uygun değerinde (yani ileriye dönük unsurlar da dahil olmak üzere) tüm değerlendirme riskini, ileriye dönük sözleşmeleri içeren tüm riskten korunma ilişkileri için riskten korunma aracı olarak belirler.

Finansal riskten korunma amaçlı kullanılan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin ayrıntıları Not 6'da açıklanmıştır.

Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen korunma fonunun hareketleri Not 6'da ayrıntılı olarak verilmiştir.

##### **2.8.10 Kur değişiminin etkileri**

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Grup, yabancı para (ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) cinsinden yapılan işlemleri fonksiyonel para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir.

##### **2.8.11 Hisse başına kazanç**

Hisse başına kazanç/zarar miktarı, dönem konsolide kâr/zararının ana ortaklık paylarına düşen kısmının Grup hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanır.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.8.12 Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama tarihinden sonraki olaylar; kâr veya zararı etkileyen herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, raporlama tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Düzeltme gerektirmeyen raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

#### 2.8.13 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki ve zimni mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

#### 2.8.14 İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
  - raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
  - raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
  - raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
  - İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
  - İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
  - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
  - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
  - İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
  - İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
  - (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.8.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler ve ertelenmiş vergi

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

#### Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kâr veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü raporlama dönemi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

#### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her raporlama dönemi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un raporlama dönemi itibarı ile varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.8.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler ve ertelenmiş vergi (devamı)

##### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kâr veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerhiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

#### 2.8.16 Çalışanlara sağlanan faydalar

Türkiye ve Romanya'da mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Finansal durum tablolarında muhasebeleştirilen kıdem tazminatı ve yürürlükteki toplu iş sözleşmeleri uyarınca kıdem teşvik yükümlülükleri, kalan yükümlülüklerin bugünkü değerini ifade eder. Aktüeryal kayıp/kazanç ise konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Grup çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklarının hesaplanmasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır. Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bugünkü değerinin hesaplanması bağımsız bir aktüer tarafından gerçekleştirilmektedir. Cari döneme ilişkin değişikliklerden kaynaklanan etki cari dönemde kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Yükümlülüğünün hesaplanmasında kullanılan varsayımlara Not 19'da detaylı olarak yer verilmektedir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar olarak tanımlanan kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir ve etkisi önemli ise iskonto edilerek muhasebeleştirilir.

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

#### 2.8.17 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet bağışları, bağışların alınacağına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır. Maliyetlere ilişkin devlet bağışları ve teşvikleri karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.8.18 Nakit akış tablosu

Konsolide nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un çelik ürünleri ve maden satış faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzerleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Nakit akım tablosunun fonksiyonel para biriminden sunum para birimine çevriminden kaynaklanan farklar nakit akım tablosunda çevrim farkı olarak gösterilmektedir.

#### 2.8.19 Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

#### 2.8.20 Geri alınmış paylar (Erdemir hisse senetleri)

Özkaynaklar altında gösterilen ödenmiş sermayenin belirli bir bölümü şirket tarafından satın alındığında vergi düzeltmeleri sonrası alım maliyeti özkaynaktan düşülerek gösterilir. Satın alınan hisse senetleri karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi olarak sınıflanır. Söz konusu hisse senetleri satıldığında ya da tekrar ihraç edildiğinde, elde edilen tutar özkaynakta artış olarak muhasebeleştirilir ve işlem sonucunda elde edilen kazanç ya da kayıp geçmiş yıl kâr/zararına sınıflandırılır.

#### 2.8.21 Cari döneme ilişkin önemli değişiklikler

Etkisi devam eden COVID-19'un, Grup'un faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Grup yönetimi tarafından alınmıştır. Grup'un üretim faaliyetleri pandemi sürecinde durdurulmamıştır.

Grup, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarını hazırlarken COVID-19 salgınının finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Grup bu kapsamda, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan ticari alacaklar, stoklar, maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklüklerini değerlendirmiş ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.8.22 Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde konsolide kâr veya zararın hesaplamasına dahil edilir.

#### 2.8.23 İşletme Birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştuğu anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 Gelir Vergisi ve TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları standardı uyarınca muhasebeleştirilir ve
- TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS'lerde belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.8.23 İşletme Birleşmeleri (devamı)

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir.

Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirildiği geçici tutarları düzeltebildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Diğer koşullu bedellerin gerçeğe uygun değeri yeniden ölçülür ve değişiklikler kâr veya zarar içerisinde muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kâr/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

Şirket; Kümaş Manvezit Sanayi A.Ş. (ve iştiraklerinin) paylarının tamamını 3 Şubat 2021 tarihinde Yıldız Holding A.Ş. ve Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'den satın almıştır. 3 Şubat 2021 tarihli hisse bedeli; devir tarihi itibarıyla düzenlenen finansal tablolara göre nihai uyarlamaya tabi tutulmuş olup, uyarlama sonucunda nihai hisse bedeli 295.943 bin USD (2.112.206 bin TL) olmuştur.

Satın alma tarihi itibarıyla Kümaş Manvezit Sanayi A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tabloları raporlama dönemi itibarıyla şerefiye hesaplamasına konu edilmiştir (Not 17).

Kümaş Manvezit Sanayi A.Ş. (ve iştiraklerinin) finansal tabloları; 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren Grup'un konsolide finansal tablolarına dahil olsaydı; konsolide hasılat 108.168 bin TL, konsolide net kâr 26.814 bin TL daha yüksek olacaktı.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.23 İşletme Birleşmeleri (devamı)

	3 Şubat 2021 Bin USD	3 Şubat 2021 Bin TL
<b>Bağlı ortaklık satın alma maliyeti</b>	<b>295.943</b>	<b>2.112.206</b>
<b>Varlıklar</b>	<b>396.125</b>	<b>2.827.221</b>
Nakit ve nakit benzerleri	2.152	15.356
Ticari alacaklar	24.095	171.974
Stoklar	29.928	213.603
Maddi duran varlıklar	98.216	700.989
Maddi olmayan duran varlıklar	228.754	1.632.662
Diğer dönen ve duran varlıklar	12.980	92.637
<b>Yükümlülükler</b>	<b>(118.963)</b>	<b>(849.060)</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	(10.217)	(72.921)
Ticari borçlar	(16.594)	(118.433)
Diğer borçlar	(35.944)	(256.537)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	(2.844)	(20.297)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(45.650)	(325.814)
Diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükler	(7.714)	(55.058)
<b>Tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri</b>	<b>277.162</b>	<b>1.978.161</b>
Alınan hisseler (%)	%100	%100
<b>Tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri</b>	<b>277.162</b>	<b>1.978.161</b>
<b>Şerefiye</b>	<b>18.781</b>	<b>134.045</b>
Nakit ve nakit benzeri olarak ödenen	295.943	2.112.206
Elde edilen nakit ve nakit benzerleri	(2.152)	(15.356)
<b>Alımdan kaynaklanan net nakit çıkışı</b>	<b>293.791</b>	<b>2.096.850</b>

Tanımlanabilir varlık ve yükümlülükler, T.C Merkez Bankası tarafından açıklanan 3 Şubat 2021 tarihi itibarıyla geçerli döviz alış kuru 7,1372 TL = 1 ABD Doları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un İskenderun ve Ereğli'deki operasyonları coğrafi işletme bölümü olarak tanımlanmaktadır. Ancak ürünlerin ve üretim süreçlerinin niteliği, ürün ve hizmetleri için müşteri türü ve ürünlerini dağıtmak veya hizmetlerini sunmak üzere kullandıkları yöntemler dikkate alındığında bölümler benzer ekonomik özelliklere sahip tek bir faaliyet bölümü olarak birleştirilmiştir.

### NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Raporlama dönemi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Kasa	26	16
Bankalar (vadesiz)	546.480	181.762
Bankalar (vadeli)	22.643.162	13.360.399
	<b>23.189.668</b>	<b>13.542.177</b>
Vadeli mevduat faiz tahakkukları (-)	(80.309)	(31.184)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	<b>23.109.359</b>	<b>13.510.993</b>

Bankalar vadesiz mevduatının detayı aşağıda sunulmuştur:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
ABD Doları	402.245	38.085
Türk Lirası	70.130	56.334
Avro	64.542	64.944
Rumen Leyi	8.972	21.689
Diğer	591	710
	<b>546.480</b>	<b>181.762</b>

Bankalar vadeli mevduatının detayı aşağıda sunulmuştur:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
ABD Doları	11.728.238	9.919.441
Türk Lirası	9.533.650	3.382.449
Avro	1.380.608	58.109
Rumen Leyi	666	400
	<b>22.643.162</b>	<b>13.360.399</b>

Banka mevduatları Grup'un nakit ihtiyacına bağlı olarak vadesi 1 gün ile 3 ay arasında değişen tutarlardan oluşmaktadır ve bu mevduatlar için piyasadaki kısa vadeli faiz oranlarına bağlı olarak faiz hesaplanmaktadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

Raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar:

	<u>31 Aralık 2021</u>	<u>31 Aralık 2020</u>
Hazine bonoları	9.862	39.048
	<b>9.862</b>	<b>39.048</b>

Grup, getiri elde etme amacıyla Türkiye'deki bankalar ve özel sektör tarafından ihraç edilen sabit getirili menkul kıymet yatırımı yapmıştır. İlgili sabit getirili menkul kıymet, Grup tarafından, anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek olan bir iş modeli kapsamında elde tutulmaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2021</u>	<u>31 Aralık 2020</u>
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan	493	199
	<b>493</b>	<b>199</b>

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla finansal yatırımları, yatırım oranı ve tutarları aşağıdaki gibidir:

<b>Şirket</b>	<u>Oran %</u>	<u>31 Aralık 2021</u>	<u>Oran %</u>	<u>31 Aralık 2020</u>
<b>Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırım</b>				
Teknopark Hatay A.Ş.	5	361	5	199
Seramik Araştırma Merkezi A.Ş.	4	132	-	-
		<b>493</b>		<b>199</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 6 - TÜREV ARAÇLAR

Raporlama dönemi itibarıyla türev finansal araçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
<u>Gerçeğe uygun değer risk. korun. amaçlı türev araçlar:</u>				
Satışlara ilişkin gerçeğe uygun değer riskinden korunmak amacıyla yapılan forward sözleşmeleri	76.817	513	-	11.166
Forward sözleşmeleri	-	3.093	-	-
Faiz oranı swap sözleşmeleri	-	-	-	15.247
	<b>76.817</b>	<b>3.606</b>	<b>-</b>	<b>26.413</b>
<u>Nakit akış riskinden korunma amaçlı türev araçlar:</u>				
Satışlara ilişkin nakit akış kur riskinden korunmak amacıyla yapılan forward sözleşmeleri	39.248	2.086	-	33.045
Hammadde alım. ilişkin nakit akış emtia fiyat riskinden korunmak amacıyla yapılan emtia swap sözleşmeleri	44.618	184.704	37.510	124
	<b>83.866</b>	<b>186.790</b>	<b>37.510</b>	<b>33.169</b>
	<b>160.683</b>	<b>190.396</b>	<b>37.510</b>	<b>59.582</b>

### Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı türev araçlar

Raporlama dönemi itibarıyla gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı forward, çapraz kur veswap işlemlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

		Varlıklar		Yükümlülükler	
		Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer	Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer
<b>31 Aralık 2021</b>					
<u>Satış. ilişkin gerç. uygun değer risk. korun. amacıyla yapılan forward söz.</u>					
USD Alımı/AVRO Satımı	3 aydan az	1.692.236	76.817	247.788	513
		<b>1.692.236</b>	<b>76.817</b>	<b>247.788</b>	<b>513</b>
<u>Forward sözleşmeleri</u>					
AVRO Alımı/USD Satımı	3 aydan az	-	-	112.094	3.093
		-	-	112.094	3.093
		<b>1.692.236</b>	<b>76.817</b>	<b>359.882</b>	<b>3.606</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 6 - TÜREV ARAÇLAR (devamı)

Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı türev araçlar (devamı)

		Varlıklar		Yükümlülükler	
		Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer	Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer
<b>31 Aralık 2020</b>					
<u>Satış. ilişkin gerç. uygun değer risk. korun. amacıyla yapılan forward söz.</u>					
USD Alımı/AVRO Satımı	3 aydan az	-	-	185.048	11.111
USD Alımı/AVRO Satımı	3-6 ay arası	-	-	855	55
		-	-	<b>185.903</b>	<b>11.166</b>
<u>Faiz oranı swap sözleşmeleri</u>					
USD Değişken Faiz Tahsilatı/Sabit Faiz Ödemesi	3-6 ay arası	-	-	67.288	308
TRY Değişken Faiz Tahsilatı/Sabit Faiz Ödemesi	3-6 ay arası	-	-	550.000	14.794
USD Baz Değişken Faiz Tahsilatı/Baz Değişken Faiz Ödemesi	3-6 ay arası	-	-	67.288	145
		-	-	<b>684.576</b>	<b>15.247</b>
		-	-	<b>870.479</b>	<b>26.413</b>

Nakit akışı riskinden korunma amaçlı türev araçlar

*Satışlara ilişkin nakit akış kur riskinden korunmak amacıyla yapılan forward sözleşmeleri:*

Grup'un gerçeğe uygun değerleri diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen ABD Doları alım - AVRO satış forward kontratları kesin satış anlaşması AVRO cinsinden yapılan satışlara ilişkin oluşacak parite riski ile ilişkilendirilmiştir. Bu satış işlemlerinin satış sözleşmeleri kesinleşmiş olup vadeleri Ocak 2022 ile Nisan 2023 arasında değişmektedir.

Nominal değeri 2.765.339 bin TL olan bu işlemlere istinaden nakit akış riskinden korunma amacıyla ertelenmiş vergi etkisi hariç (70.204) bin TL konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2020: (31.342) bin TL).

Cari dönemde satışlara ilişkin forward sözleşmelerden kaynaklı 133.263 bin TL, konsolide kâr veya zarar tablosunun hasılat hesabında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2020: (30.336) bin TL).

*Kredilere ilişkin nakit akış kur ve değişken faiz riskinden korunmak amacıyla yapılan çapraz kur ve faiz swap sözleşmeleri:*

Grup'un değişken faizli ve yabancı para cinsinden banka kredilerinin ileriki dönemlerde oluşacak anapara ve faizlerini sabitlemek amacıyla yapılan türev kontratlarını konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmektedir (31 Aralık 2020: (60) bin TL).

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 6 - TÜREV ARAÇLAR (devamı)

Nakit akışı riskinden korunma amaçlı türev araçlar(devamı)

*Hammadde alımlarına ilişkin nakit akış emtia fiyat riskinden korunmak amacıyla yapılan swap sözleşmeleri:*

Grup üretim faaliyetleri dolayısı ile düzenli olarak demir cevheri ve kömür satın almaktadır. Grup'un kontratlı satışlarına paralel olarak ilgili satışlarının üretiminde kullanılacak olup ileri vadeli tedarik edilecek olan demir cevherinin fiyat riskinden korunmak amacıyla Grup demir cevheri swap kontratları yapmıştır. Grup'un gerçeğe uygun değerleri diğer kapsamlı gelir tablosundamuhasebeleştirilen demir cevheri kontratları önümüzdeki dönemde gerçekleşecek ancak işlem günü itibarı ile kontrata bağlanmış uzun vadeli satış kontratlarına ilişkin oluşacak demir cevheri fiyat riski ile ilişkilendirilmiştir. Bu satış işlemleri için gerçekleştirilen demir cevheri swap sözleşmelerinin vadeleri ve koşulları satış işlemlerinin vadeleri ve koşulları ile eşleşmektedir. Dolayısı ile korunma işleminin etkin olmamasından kaynaklanan herhangi bir gelir veya gider kaydedilmesi söz konusu değildir.

Vadeleri Haziran 2022'e kadar değişen ve nominal değeri 697.593 bin TL olan 364 bin tonluk demir cevheri kontratlarının gerçeğe uygun değeri ertelenmiş vergi etkisi hariç (177.666) bin TL'dir ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2020: 1.735 bin TL).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla gerçekleşip konsolide diğer kapsamlı gelir tablosundan stok maliyetleri içerisine 184.192 bin TL yansıtma yapılmıştır (31 Aralık 2020: 23.622 bin TL).

Bu forward kontratlarının vade ve koşulları yapılacak AVRO satışların vade ve koşulları ile eşleşmektedir. Dolayısıyla finansal riskten korunma işleminin tam etkin olduğu değerlendirilmekte ve finansal riskten korunma muhasebesi uyarınca satış gerçekleştirilene kadar söz konusu türev işleminin nakit akışı riskinden korunma amaçlı türev işlemi olması sebebiyle konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda takip edilmektedir. Söz konusu türev işlemler, hasılat kayıtlarının gerçekleşmesi sonrasında alacak tutarlarının tahsiline kadar rayiç değer riskinden korunma işlemi olarak konsolide kâr veya zarar tablosunda kayıtlara alınmaktadır.

## NOT 7- BORÇLANMALAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla borçlanma detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli banka kredileri	6.423.861	1.193.496
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	3.228.161	1.988.924
Uzun vadeli banka kredileri	6.667.016	2.574.623
<b>Toplam banka kredileri</b>	<b>16.319.038</b>	<b>5.757.043</b>
Uzun vadeli çıkarılmış tahvillerin kısa vadeli kısımları	-	562.693
<b>Toplam çıkarılmış tahviller</b>	<b>-</b>	<b>562.693</b>
Uzun vadeli kiralama işlem. borçların kısa vadeli kısımları	67.420	42.661
Uzun vadeli kiralama işlem. borçların kısa vadeli kıs.maliyeti (-)	(3.769)	(2.246)
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	1.140.029	1.012.559
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar maliyeti (-)	(846.374)	(774.439)
<b>Toplam kiralama işlemlerinden borçlar</b>	<b>357.306</b>	<b>278.535</b>
<b>Toplam borçlanmalar</b>	<b>16.676.344</b>	<b>6.598.271</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 7 - BORÇLANMALAR (devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kredilerin ve çıkarılmış tahvillerin faiz, döviz türü ve ağırlıklı ortalama faiz oranına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz Türü	Döviz Türü	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Kısa Vadeli Kısım	Uzun Vadeli Kısım	31 Aralık 2021
Faizsiz	Türk Lirası	-	52.691	-	52.691
Sabit	Türk Lirası	18,19	24.892	-	24.892
Sabit	ABD Doları	1,76	6.229.747	1.317.806	7.547.553
Sabit	Avro	2,70	24.051	11.536	35.587
Değişken	ABD Doları	Libor+2,17	2.966.079	3.906.098	6.872.177
Değişken	Avro	Euribor+0,78	354.562	1.431.576	1.786.138
			<b>9.652.022</b>	<b>6.667.016</b>	<b>16.319.038</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kredilerin ve çıkarılmış tahvillerin faiz ve döviz türü ve ağırlıklı ortalama faiz oranına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz Türü	Döviz Türü	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Kısa Vadeli Kısım	Uzun Vadeli Kısım	31 Aralık 2020
Sabit	Türk Lirası	8,74	868.200	-	868.200
Sabit	ABD Doları	2,02	477.043	644.140	1.121.183
Sabit	Avro	2,70	14.714	20.613	35.327
Değişken	Türk Lirası	TRLibor+0,5	562.693	-	562.693
Değişken	ABD Doları	Libor+1,79	1.656.958	985.855	2.642.813
Değişken	Avro	Euribor+0,5	165.505	924.015	1.089.520
			<b>3.745.113</b>	<b>2.574.623</b>	<b>6.319.736</b>

Borçlanmaların vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020			
	Banka Kredileri	Kiralama İşlemlerinden Borçlar	Toplam Borçlar	Banka Kredileri	Çıkarılmış Tahviller	Kiralama İşlemlerinden Borçlar	Toplam Borçlar
1 yıl içerisinde	9.652.022	63.651	9.715.673	3.182.420	562.693	40.415	3.785.528
1 - 2 yıl arası	835.273	54.751	890.024	1.544.579	-	31.924	1.576.503
2 - 3 yıl arası	3.201.224	38.360	3.239.584	251.807	-	28.534	280.341
3 - 4 yıl arası	612.632	27.196	639.828	133.639	-	23.913	157.552
4 - 5 yıl arası	809.053	23.637	832.690	121.253	-	20.784	142.037
5 yıl ve üzeri	1.208.834	149.711	1.358.545	523.345	-	132.965	656.310
	<b>16.319.038</b>	<b>357.306</b>	<b>16.676.344</b>	<b>5.757.043</b>	<b>562.693</b>	<b>278.535</b>	<b>6.598.271</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 7 -BORÇLANMALAR (devamı)

Banka kredileri ve çıkarılmış tahvillerin net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	6.319.736	7.454.327
Bağlı ortaklık satın alımı nedeniyle borç artış (Not 2.8.23)	71.372	-
Faiz gideri	287.171	330.905
Ödenen faiz	(294.446)	(291.063)
Kur farkı	(80.694)	(128.034)
Aktifleştirilen finansman gideri	8.338	28.782
Yeni alınan krediler	9.162.437	6.533.185
Geri ödenen krediler	(5.949.348)	(9.236.067)
Çevrim farkı	6.794.472	1.627.701
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>16.319.038</b>	<b>6.319.736</b>

Kiralama işlemlerinden borçların net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	278.535	246.650
Bağlı ortaklık satın alımı nedeniyle kira artış (Not 2.8.23)	1.549	-
Kiralama sözleşme yükümlülük artışının etkisi	103.157	38.807
Nakit çıkış etkisi	(64.445)	(46.470)
Faiz giderlerindeki artış	44.727	38.178
Kur farkı etkisi	(6.217)	1.370
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>357.306</b>	<b>278.535</b>

### NOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b><u>Kısa vadeli ticari alacaklar</u></b>		
Alıcılar	11.350.733	3.748.555
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 34)	311.384	258.985
Alacak senetleri	23.488	-
Beklenen kredi zarar karşılığı (-)	(271.947)	(179.711)
	<b>11.413.658</b>	<b>3.827.829</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

Kısa vadeli beklenen kredi zarar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>
Açılış bakiyesi	179.711	145.360
Bağlı ort. satın alımı nedeniyle karş. artış (Not 2.8.23)	20.996	-
Dönem içinde ayrılan karşılık	1.043	439
Tahsil edilen alacak tutarı (-)	(202)	(1.999)
Konusu kalmayan karşılık (-)	(28.899)	(1.267)
Çevrim farkı	99.298	37.178
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>271.947</b>	<b>179.711</b>

Ticari alacaklar, normal iş akışında satılan ürünler için müşteriden olan alacaklardan oluşmaktadır. Ticari alacakların tahsil süresi ortalama 40-45 gün arası olup, kısa vadeli ticari alacak olarak sınıflandırılmaktadır. Grup, ticari alacaklarını sözleşmeden doğan nakit akışlarını tahsil etmek amacıyla elinde bulundurmakta ve dolayısıyla etkin faiz yöntemini kullanarak itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçmektedir.

Vadeli ticari alacaklar için piyasa koşullarına ve ürün türlerine göre belirli vade farkları uygulanmakta, vadesini aşan vadeli satışlar için yine piyasa koşulları ve ürün türlerine göre gecikme faizi uygulaması yapılmaktadır.

Çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı tahsilat riski dağılmış durumdadır ve önemli bir şüpheli alacak riski bulunmamaktadır. Dolayısıyla, Grup konsolide finansal tablolarda yer alan şüpheli alacak karşılığından daha fazla bir karşılığa gerek görmemektedir. Raporlama tarihi itibarıyla ticari alacaklar içerisinde yer alan vadesi geçmiş alacaklara ilişkin detaylı açıklama kredi riski yönetimi notunda yapılmaktadır. Grup'un kredi riski ile ilgili diğer açıklamalar Not 35'te yapılmaktadır. Grup, hukuki takibe intikal etmiş teminatsız alacak bakiyelerinin tamamı için ilgili bakiyelere göre özel karşılık ayırmaktadır.

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 41.653 bin TL (31 Aralık 2020: 45.110 bin TL) alacak bakiyesinin vadesi 0 - 90 gün aralığındadır (Not 35).

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Ticari borçlar	6.500.856	3.633.204
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 34)	202.414	131.336
Gider tahakkukları	29.237	2.409
	<b>6.732.507</b>	<b>3.766.949</b>

Ticari borçlar, normal iş akışında satın alınan ürünler veya hizmetler için satıcılara olan borçlardan oluşmaktadır. Ticari borçların geri ödeme süresi ortalama 35-40 gün aralığındadır.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa ve uzun vadeli diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

<b><u>Kısa vadeli diğer alacaklar</u></b>	<b><u>31 Aralık 2021</u></b>	<b><u>31 Aralık 2020</u></b>
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 34)	5.735	10.892
Su tesisi katılım bedeli alacağı	1.351	1.471
Verilen depozito ve teminatlar	7.100	790
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan alacaklar	37.795	33.367
	<b>51.981</b>	<b>46.520</b>
<b><u>Uzun vadeli diğer alacaklar</u></b>	<b><u>31 Aralık 2021</u></b>	<b><u>31 Aralık 2020</u></b>
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 34)	32.512	28.458
Su tesisi katılım bedeli alacağı	5.900	10.193
Verilen depozito ve teminatlar	16.218	674
	<b>54.630</b>	<b>39.325</b>

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

<b><u>Kısa vadeli diğer borçlar</u></b>	<b><u>31 Aralık 2021</u></b>	<b><u>31 Aralık 2020</u></b>
Ödenecek vergi ve fonlar	99.943	51.263
Alınan depozito ve teminatlar	128.948	76.542
Ortaklara temettü borcu (*)	7.151	4.080
	<b>236.042</b>	<b>131.885</b>

(\*) Ortaklara temettü borcu hissedarlar tarafından henüz tahsil edilmeyen kâr payı tutarlarını ifade etmektedir.

### NOT 10 - STOKLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla stoklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	<b><u>31 Aralık 2021</u></b>	<b><u>31 Aralık 2020</u></b>
İlk madde ve malzeme	7.217.219	2.400.813
Yarı mamuller	6.749.579	2.017.296
Mamuller	6.410.581	1.861.015
Yedek parçalar	3.313.741	1.668.699
Yoldaki mallar	4.737.221	1.960.470
Diğer stoklar	1.556.442	746.164
Stok değer düşüş karşılığı (-)	(1.024.586)	(547.779)
	<b>28.960.197</b>	<b>10.106.678</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 10 - STOKLAR (devamı)

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>
Açılış bakiyesi	547.779	416.261
Bağlı ort. satın alımı nedeniyle karş. artış (Not 2.8.23)	42.732	-
Dönem içinde ayrılan karşılık	1.147	46.140
Konusu kalmayan karşılık (-)	(34.233)	(14.481)
Çevrim farkı	467.161	99.859
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>1.024.586</b>	<b>547.779</b>

Grup, uzun süredir hareket görmeyen stok kalemleri için yapılan yaşlandırma raporları çerçevesinde kullanılabilir olmadığını değerlendirdiği stoklar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Dönem içerisinde ayrılan ve konusu kalmayan karşılık satışların maliyetinde muhasebeleştirilmiştir (Not 25).

### NOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Sigorta giderleri	580.959	94.598
Verilen sipariş avansları	23.856	13.634
İlişkili taraflara verilen sipariş avansları (Not 34)	22.282	280
Personel yakacak yardımları	25.029	13.218
Maden sahası izin bedeli	33.703	-
Diğer peşin ödenmiş giderler	28.281	11.260
	<b>714.110</b>	<b>132.990</b>

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Verilen sabit kıymet avansları	2.179.055	1.063.987
İlişkili taraflara verilen sabit kıymet avans. (Not 34)	1.168.301	643.367
Sigorta giderleri	157.797	66.398
Dekapaj giderleri	116.339	-
Diğer peşin ödenmiş giderler	3.141	2.323
	<b>3.624.633</b>	<b>1.776.075</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	Oy hakkı oranı %	31 Aralık 2021	Oy hakkı oranı %	31 Aralık 2020	Faaliyet alanı
<b><u>Müşterek yönetime tabi ortaklık</u></b>					
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.	50	370.292	50	229.956	Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların net varlıklarındaki payı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Toplam varlıklar	778.957	492.495
Toplam yükümlülükler	38.373	32.584
<b>Net varlıklar</b>	<b>740.584</b>	<b>459.911</b>
<b>Net varlıklardaki Grup'un payı</b>	<b>370.292</b>	<b>229.956</b>

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin tamamı ödenmiş olan 175.000 bin TL tutarındaki sermayenin 35.000 bin TL azaltılarak 140.000 bin TL'ye düşürülmesine karar verilmiştir. Sermaye azaltımına ilişkin ödemeler 12 Ekim 2021 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenmiş Sermaye	140.000	175.000

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 25 Şubat 2021 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2020 yılı net dönem kârından 12.784 bin TL (Grup nakit akış tablosuna etkisi 6.392 bin TL) nakit temettü dağıtılmasına ilişkin kararlar oy birliği ile onaylanmıştır. Temettü ödemesi 12 Mart 2021 tarihinde tamamlanmıştır.

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 9 Temmuz 2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 22 Şubat 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'a istinaden yatırım indiriminin sonraki yıllarda kazanç çıkması halinde indirilebilme hakkının doğmasına bağlı olarak kurumlar vergisinden 132.460 bin TL (31 Aralık 2020: 97.254 bin TL) indirim hakkı bulunmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla ilave yatırım indirimi hakkı 35.206 bin TL (Grup kâr veya zarar tablosuna etkisi 17.603 bin TL) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı finansal tablolarda kayıtlara alınmıştır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarındaki payı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hasılat	174.954	123.827
Esas faaliyet kârı	39.648	28.909
Net dönem kârı (zararı)	(12.088)	15.369
<b>Net dönem kâr (zarar)ındaki Grup'un payı</b>	<b>(6.044)</b>	<b>7.685</b>

### NOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Toplam
<b><u>Maliyet değeri</u></b>			
1 Ocak açılış bakiyesi	213.972	171.436	385.408
Çevrim farkı	174.563	139.861	314.424
<b>31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi</b>	<b>388.535</b>	<b>311.297</b>	<b>699.832</b>
<b><u>Birikmiş itfa payları</u></b>			
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(17.240)	(17.240)
Çevrim farkı	-	(18.003)	(18.003)
Dönem itfa payı	-	(7.909)	(7.909)
<b>31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>(43.152)</b>	<b>(43.152)</b>
<b>31 Aralık 2020 net defter değeri</b>	<b>213.972</b>	<b>154.196</b>	<b>368.168</b>
<b>31 Aralık 2021 net defter değeri</b>	<b>388.535</b>	<b>268.145</b>	<b>656.680</b>

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin en güncel değerlendirme raporlarına göre gerçeğe uygun değerleri 1.300.780 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 981.540 bin TL). Gerçeğe uygun değerler, SPK tarafından yetkili bağımsız ekspertiz şirketleri tarafından gerçekleştirilen değerlemelere göre elde edilmiştir. Değerlemeler, ağırlıklı olarak benzer mülkler ile ilgili emsal değerlerinin referans alınmasıyla tespit edilmiştir.

Grup'un tüm yatırım amaçlı gayrimenkulleri arsa ve binalardan oluşmaktadır. Bu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer seviyesi 2. seviye olarak değerlendirilmektedir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin satın alınmasına, inşa edilmesine veya geliştirilmesine ya da bakım, onarım veya iyileştirilmesine ilişkin sözleşmeye bağlı mükellefiyeti bulunmamaktadır. Grup, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait 18.366 bin TL (31 Aralık 2020: 16.013 bin TL) kira gelirini faaliyet kiralamaları altında kiralanan yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde etmektedir (Not 29). Grup'un kira geliri elde etmediği yatırım amaçlı gayrimenkulleri bulunmaktadır.

Grup, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait (2.194) bin TL (31 Aralık 2020: (2.918) bin TL) yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin emlak vergisi giderlerini yatırım faaliyetlerinden giderler (Not 29) altında muhasebeleştirmiştir.

	<u>Arazi ve arsalar</u>	<u>Binalar</u>	<u>Toplam</u>
<b><u>Maliyet değeri</u></b>			
1 Ocak açılış bakiyesi	173.154	138.732	311.886
Çevrim farkı	40.818	32.704	73.522
<b>31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi</b>	<b>213.972</b>	<b>171.436</b>	<b>385.408</b>
<b><u>Birikmiş itfa payları</u></b>			
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(8.672)	(8.672)
Çevrim farkı	-	(2.342)	(2.342)
Dönem itfa payı	-	(6.226)	(6.226)
<b>31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>(17.240)</b>	<b>(17.240)</b>
<b>31 Aralık 2019 net defter değeri</b>	<b>173.154</b>	<b>130.060</b>	<b>303.214</b>
<b>31 Aralık 2020 net defter değeri</b>	<b>213.972</b>	<b>154.196</b>	<b>368.168</b>

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin itfa payı dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2021</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2020</u>
Üretim ile ilişkilendirilen	1.019	802
Genel yönetim giderleri	6.890	5.424
	<b>7.909</b>	<b>6.226</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arsa ve Araziler	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar	Makina ve Teçhizatlar
<b>Maliyet değeri</b>				
1 Ocak açılış bakiyesi	467.275	6.467.731	10.311.218	44.350.949
Bağlı ortaklık satın alımı nedeniyle maddi duran varlıklardaki artış (Not 2.8.23)	160.933	12.129	82.202	421.654
Çevrim farkı	510.589	5.268.174	8.552.415	37.047.266
Girişler <sup>(*)</sup>	3.985	2.617	652	241.596
Yatırımlardan transferler <sup>(**)</sup>	6.206	86.688	181.537	565.988
Çıkışlar	-	(2.784)	(3.324)	(227.591)
<b>31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi</b>	<b>1.148.988</b>	<b>11.834.555</b>	<b>19.124.700</b>	<b>82.399.862</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>				
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(4.897.124)	(7.618.710)	(26.896.522)
Çevrim farkı	-	(4.051.821)	(6.330.585)	(22.725.973)
Dönem amortismanı	-	(164.686)	(243.154)	(1.346.376)
Değer düşüklüğü <sup>(***)</sup>	-	-	59	2.627
Çıkışlar	-	169	442	198.034
<b>31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>(9.113.462)</b>	<b>(14.191.948)</b>	<b>(50.768.210)</b>
<b>31 Aralık 2020 net defter değeri</b>	<b>467.275</b>	<b>1.570.607</b>	<b>2.692.508</b>	<b>17.454.427</b>
<b>31 Aralık 2021 net defter değeri</b>	<b>1.148.988</b>	<b>2.721.093</b>	<b>4.932.752</b>	<b>31.631.652</b>

(\*) Cari dönemde aktifleştirilen borçlanma maliyeti 8.338 bin TL'dir.

(\*\*) 15.738 bin TL maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Not 15).

(\*\*\*) Grup, kullanım dışı kalacak ve bağımsız nakit akım yaratmayacak maddi duran varlıkların geri kazanabilir tutarlarını dönem içerisinde gözden geçirmiştir. İnceleme sonrasında, Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.'nin kullanım dışı kalacak varlıklar için (5.652) bin TL değer düşüklüğü gideri yatırım faaliyetlerden diğer giderler (Not 29) hesabında, Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'nin 8.342 bin TL konusu kalmayan değer düşüklüğü geliri yatırım faaliyetlerden diğer gelirler (Not 29) hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un maddi duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

<b>Taşıt Araçları</b>	<b>Döşeme ve Demirbaşlar</b>	<b>Diğer Maddi Duran Varlıklar</b>	<b>Yapılmakta Olan Yatırımlar</b>	<b>Toplam</b>
2.377.927	1.189.476	364.647	2.517.334	68.046.557
7.627	2.968	2.454	11.022	700.989
1.852.464	919.816	193.292	3.128.974	57.472.990
34.457	54.102	41.245	3.437.661	3.816.315
20.465	11.163	1.348	(889.133)	(15.738)
(22.597)	(20.068)	(4.020)	-	(280.384)
<b>4.270.343</b>	<b>2.157.457</b>	<b>598.966</b>	<b>8.205.858</b>	<b>129.740.729</b>
(1.488.292)	(675.938)	(291.183)	(116.952)	(41.984.721)
(1.140.090)	(511.653)	(165.894)	(97.331)	(35.023.347)
(96.593)	(74.896)	(24.143)	-	(1.949.848)
-	4	-	-	2.690
22.597	17.286	1.087	-	239.615
<b>(2.702.378)</b>	<b>(1.245.197)</b>	<b>(480.133)</b>	<b>(214.283)</b>	<b>(78.715.611)</b>
<b>889.635</b>	<b>513.538</b>	<b>73.464</b>	<b>2.400.382</b>	<b>26.061.836</b>
<b>1.567.965</b>	<b>912.260</b>	<b>118.833</b>	<b>7.991.575</b>	<b>51.025.118</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

	Arsa ve Araziler	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar	Makina ve Teçhizatlar
<b>Maliyet değeri</b>				
1 Ocak açılış bakiyesi	376.129	5.212.999	8.297.849	35.099.569
Çevrim farkı	88.393	1.208.451	1.956.397	8.302.098
Girişler (*)	16.630	2.133	432	209.945
Yatırımlardan transferler (**)	-	44.451	57.582	971.446
Çıkışlar	(13.877)	(303)	(1.042)	(232.109)
<b>31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi</b>	<b>467.275</b>	<b>6.467.731</b>	<b>10.311.218</b>	<b>44.350.949</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>				
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(3.870.219)	(6.007.296)	(21.062.754)
Çevrim farkı	-	(907.628)	(1.424.237)	(4.977.519)
Dönem amortismanı	-	(119.119)	(188.096)	(996.948)
Değer düşüklüğü (***)	-	(447)	-	(38.814)
Çıkışlar	-	289	919	179.513
<b>31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>(4.897.124)</b>	<b>(7.618.710)</b>	<b>(26.896.522)</b>
<b>31 Aralık 2019 net defter değeri</b>	<b>376.129</b>	<b>1.342.780</b>	<b>2.290.553</b>	<b>14.036.815</b>
<b>31 Aralık 2020 net defter değeri</b>	<b>467.275</b>	<b>1.570.607</b>	<b>2.692.508</b>	<b>17.454.427</b>

(\*) Cari dönemde aktifleştirilen borçlanma maliyeti 28.782 bin TL'dir.

(\*\*) 41.928 bin TL maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Not 15).

(\*\*\*) Grup, Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ile Erdemir Romania S.R.L'nin kullanım dışı kalacak ve bağımsız nakit akım yaratmayacak maddi duran varlıkların geri kazanabilir tutarlarını dönem içerisinde gözden geçirmiştir. İnceleme sonrasında, kullanım dışı kalacak varlıklar için (39.261) bin TL değer düşüklüğü kâr veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerden diğer giderler (Not 29) hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un maddi duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.



<b>Taşıt Araçları</b>	<b>Döşeme ve Demirbaşlar</b>	<b>Diğer Maddi Duran Varlıklar</b>	<b>Yapılmakta Olan Yatırımlar</b>	<b>Toplam</b>
1.938.964	949.850	303.267	1.441.525	53.620.152
424.892	203.055	42.807	351.448	12.577.541
13.321	27.116	16.619	1.866.970	2.153.166
6.149	16.361	4.692	(1.142.609)	(41.928)
(5.399)	(6.906)	(2.738)	-	(262.374)
<b>2.377.927</b>	<b>1.189.476</b>	<b>364.647</b>	<b>2.517.334</b>	<b>68.046.557</b>
(1.179.041)	(525.772)	(226.896)	(94.193)	(32.966.171)
(247.595)	(104.656)	(34.159)	(22.759)	(7.718.553)
(66.901)	(51.310)	(31.223)	-	(1.453.597)
-	-	-	-	(39.261)
5.245	5.800	1.095	-	192.861
<b>(1.488.292)</b>	<b>(675.938)</b>	<b>(291.183)</b>	<b>(116.952)</b>	<b>(41.984.721)</b>
<b>759.923</b>	<b>424.078</b>	<b>76.371</b>	<b>1.347.332</b>	<b>20.653.981</b>
<b>889.635</b>	<b>513.538</b>	<b>73.464</b>	<b>2.400.382</b>	<b>26.061.836</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Üretim ile ilişkilendirilen	1.806.762	1.361.402
Genel yönetim giderleri	45.781	32.981
Pazarlama giderleri	84.665	50.905
Araştırma ve geliştirme giderleri	12.640	8.309
	<b>1.949.848</b>	<b>1.453.597</b>

### NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Müşteri İlişkileri	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
<b><u>Maliyet değeri</u></b>				
1 Ocak açılış bakiyesi	1.015.080	-	64.199	1.079.279
Bağlı ortaklık satın alımı nedeniyle maddi olmayan duran varlıklardaki artış (Not 2.8.23)	863.557	762.557	6.548	1.632.662
Çevrim farkı	1.627.020	661.548	50.444	2.339.012
Girişler	53.250	-	828	54.078
Yatırımlardan transferler	14.519	-	1.219	15.738
Çıkışlar	(5)	-	-	(5)
<b>31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi</b>	<b>3.573.421</b>	<b>1.424.105</b>	<b>123.238</b>	<b>5.120.764</b>
<b><u>Birikmiş itfa payları</u></b>				
1 Ocak açılış bakiyesi	(619.101)	-	(49.463)	(668.564)
Çevrim farkı	(555.872)	(28.925)	(48.119)	(632.916)
Dönem itfa payı	(66.750)	(58.103)	(5.678)	(130.531)
Çıkışlar	2	-	-	2
<b>31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi</b>	<b>(1.241.721)</b>	<b>(87.028)</b>	<b>(103.260)</b>	<b>(1.432.009)</b>
<b>31 Aralık 2020 net defter değeri</b>	<b>395.979</b>	<b>-</b>	<b>14.736</b>	<b>410.715</b>
<b>31 Aralık 2021 net defter değeri</b>	<b>2.331.700</b>	<b>1.337.077</b>	<b>19.978</b>	<b>3.688.755</b>

İşletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen müşteri ilişkileri satın alma tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Not 2.8.23). Müşteri ilişkilerinin itfa payları tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir (Not 2.8.4).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

	Haklar	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>			
1 Ocak açılış bakiyesi	781.603	40.264	821.867
Çevrim farkı	183.216	11.910	195.126
Girişler	17.729	2.629	20.358
Yatırımlardan transferler	32.532	9.396	41.928
<b>31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi</b>	<b>1.015.080</b>	<b>64.199</b>	<b>1.079.279</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>			
1 Ocak açılış bakiyesi	(471.990)	(37.343)	(509.333)
Çevrim farkı	(109.915)	(11.137)	(121.052)
Dönem itfa payı	(37.196)	(983)	(38.179)
<b>31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi</b>	<b>(619.101)</b>	<b>(49.463)</b>	<b>(668.564)</b>
<b>31 Aralık 2019 net defter değeri</b>	<b>309.613</b>	<b>2.921</b>	<b>312.534</b>
<b>31 Aralık 2020 net defter değeri</b>	<b>395.979</b>	<b>14.736</b>	<b>410.715</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Üretim ile ilişkilendirilen	115.473	25.915
Genel yönetim giderleri	14.888	12.101
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	22	-
Araştırma ve geliştirme	148	163
	<b>130.531</b>	<b>38.179</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 16 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kullanım hakkı varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>Arsa Kullanım Hakkı</b>	<b>Araç Kiralama</b>	<b>Toplam</b>
<b>Maliyet değeri</b>			
1 Ocak açılış bakiyesi	327.672	29.620	357.292
Bağlı ortaklık satın alımı nedeniyle kullanım hakkı varlıklarındaki artış (Not 2.8.23)	-	2.072	2.072
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin girişler	34.898	55.140	90.038
Çıkışlar (-)	-	(18.470)	(18.470)
Çevrim farkı	284.694	46.497	331.191
<b>31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi</b>	<b>647.264</b>	<b>114.859</b>	<b>762.123</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>			
1 Ocak açılış bakiyesi	20.996	18.652	39.648
Dönem itfa payı	15.433	18.876	34.309
Çıkışlar (-)	-	(16.283)	(16.283)
Çevrim farkı	24.812	19.448	44.260
<b>31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi</b>	<b>61.241</b>	<b>40.693</b>	<b>101.934</b>
<b>31 Aralık 2020 net defter değeri</b>	<b>306.676</b>	<b>10.968</b>	<b>317.644</b>
<b>31 Aralık 2021 net defter değeri</b>	<b>586.023</b>	<b>74.166</b>	<b>660.189</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 16 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (devamı)

	Arsa Kullanım Hakkı	Araç Kiralama	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>			
1 Ocak açılış bakiyesi	236.950	22.206	259.156
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin girişler	41.911	2.080	43.991
Çıkışlar (-)	(8.637)	-	(8.637)
Çevrim farkı	57.448	5.334	62.782
<b>31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi</b>	<b>327.672</b>	<b>29.620</b>	<b>357.292</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>			
1 Ocak açılış bakiyesi	7.675	6.531	14.206
Dönem itfa payı	10.986	10.099	21.085
Çevrim farkı	2.335	2.022	4.357
<b>31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi</b>	<b>20.996</b>	<b>18.652</b>	<b>39.648</b>
<b>31 Aralık 2019 net defter değeri</b>	<b>229.275</b>	<b>15.675</b>	<b>244.950</b>
<b>31 Aralık 2020 net defter değeri</b>	<b>306.676</b>	<b>10.968</b>	<b>317.644</b>

Kullanım hakkı varlıklarının kâr veya zararda muhasebeleştirilen kalemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Faaliyet kiralamasına konu varlıkların itfası	34.309	21.085
Kiralama işlemlerinden faiz giderleri (Not 31)	44.727	38.178

Kiralama yolu ile elde edilen kullanım hakkı varlıklarının net defter değeri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Arsa kullanım hakkı	586.023	306.676
Araç kiralama	74.167	10.968
	<b>660.190</b>	<b>317.644</b>

Grup'un Milli Emlak Genel Müdürlüğü'ne ait liman sahalarına ilişkin kullanma izin sözleşmeleri mevcuttur. Kullanma izin süreleri 2048 ve 2050 yıllarında sona erecek taşınmazların değerleri, ilk hesaplamadaki borçlanma oranı %12 - %16 ile indirgenerek bugünkü değerinde ölçülmüştür.

Grup'un Orman Genel Müdürlüğü'ne ait orman arazisine ilişkin kullanım izin sözleşmesi ile enerji nakil hattı izni sözleşmeleri mevcuttur. Orman arazisi kullanım izin süreleri 2039 - 2068 yıllarında, enerji nakil hattı kullanım izin süresi 2064 yılında sona erecektir. Taşınmazların değerleri ilk hesaplamadaki borçlanma oranı %12 -%15 ile indirgenerek bugünkü değerinde ölçülmüştür.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 16 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (devamı)

Kullanım izin süreleri 2021-2024 yılları arasında olan araç kiralama sözleşmeleri, borçlanma oranı ilk hesaplamadaki %13 - %25 ile indirgenerek bugünkü değerinde ölçülmüştür.

Kiralama sözleşmeleri yukarıdaki açıklamalar doğrultusunda konsolide finansal durum tablosunda kullanım hakkı varlıkları ile borçlanmalar (Not 7) notlarında muhasebeleştirilmiştir.

Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Üretim ile ilişkilendirilen	633	-
Genel yönetim giderleri	18.345	10.099
Pazarlama giderleri	97	
Esas faaliyetlerden diğer giderler	15.234	10.986
	<b>34.309</b>	<b>21.085</b>

### NOT 17 - ŞEREFİYE

Şirket; Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının paylarının tamamını 3 Şubat 2021 tarihinde satın almıştır. 3 Şubat 2021 tarihli hisse bedeli; devir tarihi itibarıyla düzenlenen finansal tablolara göre nihai uyarlamaya tabi tutulmuş olup, uyarlama sonucunda nihai hisse bedeli 295.943 bin USD (2.112.206 bin TL) olmuştur.

Satın alma işlemi sonucunda; satın alınan varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri 277.162 bin USD (1.978.161 bin TL)'nin satın alma fiyatının altında kalan kısmı 18.781 bin USD (134.045 bin TL) şerefiye olarak muhasebeleştirilmiştir (Not 2.8.23).

	31 Aralık 2021
Şerefiye	250.335
	<b>250.335</b>
	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>
Açılış bakiyesi	-
Dönem içi bağlı ortaklık alımından gelen (Not 2.8.23)	134.045
Çevrim farkı	116.290
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>250.335</b>

Grup, her yıl şerefiye tutarını değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir tutarları, kullanımdaki değer hesaplamalarına göre belirlenmiştir. Kullanım değeri, birimin sürekli kullanımından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının iskonto edilmesi suretiyle hesaplanmıştır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kullanım değeri hesaplanırken aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 16 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (devamı)

Şerefiye değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2022 ve 31 Aralık 2026 tarihleri aralığındaki yönetim tarafından onaylanmış 5 yıllık projeksiyonlar üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akımlarını (sonsuz) tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %3,0 - %4,5 kullanılmıştır. Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı %10,1 ile %13,0 aralığında kullanılmıştır. Grup'un faaliyetleriyle ilişkilendirilen şerefiye tutarında raporlama dönemi itibarıyla bir değer düşüklüğü belirlememiştir.

### NOT 18 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un, sektör ayırımı olmaksızın mevzuatın gerektirdiği kriterleri karşılayan tüm şirketler tarafından kullanılabilir nitelikte sahip olduğu hakları aşağıdaki gibidir:

- Araştırma ve geliştirme kanunu kapsamında yer alan teşvikler (%100 kurum verg. istisnası vb.),
- Araştırma ve geliştirme harcamaları karşılığı Tübitak - Teydeb'den alınan nakit destekler,
- Dahilde işleme izin belgeleri,
- Sosyal güvenlik kurumu teşvikleri,
- Sigorta primi işveren hissesi desteği.

Grup, raporlama dönemi itibarıyla Ar-Ge projelerine ilişkin alınmış 3.879 bin TL (31 Aralık 2020: 3.009 bin TL) tutarındaki araştırma ve geliştirme destek primini kurumlar vergisi hesaplamasında indirim konusu olarak dikkate almıştır.

### NOT 19 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli borçları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Personele borçlar	236.301	139.640
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	74.173	57.656
	<b>310.474</b>	<b>197.296</b>

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Kıdem tazminatı karşılığı	1.282.538	759.907
Kıdem teşvik primi karşılığı	183.800	108.316
Birikmiş yıllık izinler karşılığı	139.012	99.913
	<b>1.605.350</b>	<b>968.136</b>

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan, iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tavanı her hizmet yılı için aylık 8.284,59 TL (31 Aralık 2020: 7.117,17 TL) tavanına tabidir. 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla uygulanacak kıdem tazminatı tavanı aylık 10.848,59 TL'ye yükseltilmiştir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 19 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerinin tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hesaplanan yükümlülük bağımsız bir aktüer firma tarafından hesaplanmış, hesaplamada öngörülen birim kredi yöntemi kullanılmıştır.

Yükümlülüklerin bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Faiz oranı	%19,00	%12,80
Enflasyon oranı	%15,00	%8,50
Ücret artışları	reel %1,5	reel %1,5
Kıdem tazminatı tavan artışı	%15,00	%8,50

İskonto oranı emeklilik taahhütlerinin vadeleri ile uyumlu dönemler için ve taahhüt edilen yükümlülüklerin ödenmesinde kullanılacak para birimi cinsinden tahmin edilmiştir. 31 Aralık 2021 tarihli hesaplama için sabit iskonto oranı kullanılmıştır. Uzun vadeli enflasyon tahminleri için de iskonto oranı tahminleri ile uyumlu bir yaklaşım benimsenmiş sabit enflasyon oranı kullanılmıştır.

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Çalışanların isteğe bağlı ayrılma oranlarının, geçmiş hizmet süresine tabi olacağı varsayılmış ve geçmiş tecrübenin analizi yapılarak toplam kıdem tazminatı yükümlülüğünü hesaplamak için varsayılan, gelecekte beklenen isteğe bağlı ayrılma beklentisi hesaplama ya yansıtılmıştır. Buna göre 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yapılan aktüeryal hesaplamalarda çalışanların kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, geçmiş hizmet süresi arttıkça azalan oranlarda olacak şekilde hesaplama ya dahil edilmiştir. Buna göre kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, 0 ile 15 yıl ve üstü aralığında geçmiş hizmet süresi olan personel için %2 ile %0 aralığındadır.

Kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Dönem başı itibarıyla karşılık	759.907	651.998
Bağlı ort.satın alımı nedeniyle karş. artış (Not 2.8.23)	17.312	-
Hizmet maliyeti	80.464	55.790
Faiz maliyeti	122.174	83.603
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	346.030	17.367
Ödenen tazminatlar	(47.199)	(49.847)
Çevrim farkı	3.850	996
<b>Dönem sonu itibarıyla karşılık</b>	<b>1.282.538</b>	<b>759.907</b>



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 19 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan önemli tahminler iskonto oranı ve isteğe bağlı işten ayrılma olasılığıdır. Diğer varsayımlar aynı bırakılarak 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan önemli varsayımların duyarlılık analizleri aşağıdaki gibidir.

Duyarlılık seviyesi

Oran değişimi	Faiz oranı	
	%1 artış	%1 azalış
Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi	(89.457)	101.894

Oran değişimi	Enflasyon oranı	
	%1 artış	%1 azalış
Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi	104.713	(93.126)

Yürürlükteki toplu iş sözleşmeleri uyarınca 5, 10, 15 ve 20 hizmet yılını dolduran çalışanlara kıdem teşvik primi ödemesi yapılmaktadır.

Kıdem teşvik primi karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Dönem başı itibarıyla karşılık	108.316	71.234
Hizmet maliyeti	13.708	8.333
Faiz maliyeti	17.041	9.983
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	60.829	29.838
Ödenen kıdem teşvik primleri	(14.434)	(11.106)
Çevrim farkı	(1.660)	34
<b>Dönem sonu itibarıyla karşılık</b>	<b>183.800</b>	<b>108.316</b>

Birikmiş yıllık izin karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Dönem başı itibarıyla karşılık	99.913	84.092
Bağlı ort.satın alımı nedeniyle karş. artış (Not 2.8.23)	2.985	-
Dönem içerisindeki artış	143.380	108.907
Ödenen birikmiş izin (-)	(6.304)	(5.281)
Konusu kalmayan karşılık (-)	(103.991)	(88.285)
Çevrim farkı	3.029	480
<b>Dönem sonu itibarıyla karşılık</b>	<b>139.012</b>	<b>99.913</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 20 - KARŞILIKLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dava karşılıkları	247.419	195.355
Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı	11.117	13.551
Maden sahası devlet hakkı için ayrılan karşılık	39.248	23.023
Ecrimisil karşılığı	35.085	21.695
	<b>332.869</b>	<b>253.624</b>

Kısa vadeli karşılıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	Bağlı ortaklık satın alımı nedeniyle karş.artış (Not 2.8.23)	Dönem içerisindeki artış	Ödenen	Konusu kalmayan	Çevrim farkı	31 Aralık 2021
Dava karşılıkları	195.355	1.410	60.401	(19.954)	(32.306)	42.513	247.419
Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı	13.551	-	5.036	(3.755)	(1.478)	(2.237)	11.117
Maden sahası devlet hakkı için ayrılan karşılık	23.023	6.295	29.485	(22.848)	-	3.293	39.248
Ecrimisil karşılığı	21.695	-	30.730	(20.820)	(284)	3.764	35.085
	<b>253.624</b>	<b>7.705</b>	<b>125.652</b>	<b>(67.377)</b>	<b>(34.068)</b>	<b>47.333</b>	<b>332.869</b>

	1 Ocak 2020	Bağlı ortaklık satın alımı nedeniyle karş.artış (Not 2.8.23)	Dönem içerisindeki artış	Ödenen	Konusu kalmayan	Çevrim farkı	31 Aralık 2020
Dava karşılıkları	196.700	-	62.766	(46.534)	(43.727)	26.150	195.355
Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı	12.836	-	4.647	(3.005)	(945)	18	13.551
Maden sahası devlet hakkı için ayrılan karşılık	19.158	-	24.162	(20.297)	-	-	23.023
Ecrimisil karşılığı	13.215	-	28.537	(22.015)	(228)	2.186	21.695
	<b>241.909</b>	<b>-</b>	<b>120.112</b>	<b>(91.851)</b>	<b>(44.900)</b>	<b>28.354</b>	<b>253.624</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 20 - KARŞILIKLAR (devamı)

### Dava karşılıkları

Raporlama dönemi itibarıyla Grup tarafından ve Grup aleyhine açılan davaların tutarları aşağıdadır:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Grup tarafından açılan davalar	1.460.069	974.124
Grup tarafından açılan davalar için ayrılan karşılıklar	227.346	171.111

Grup tarafından açılan davalar için ayrılan karşılıklar, ticari ve diğer alacaklar için ayrılan karşılıkları ifade etmektedir.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Grup'a karşı açılan davalar	282.999	175.340
Grup'a karşı açılan davalar için ayrılan karşılıklar	247.419	195.355

Şirket, 31 Mart 2005, 30 Haziran 2005 ve 30 Eylül 2005 tarihli ara dönem konsolide finansal tablolarını SPK'nın bugün yürürlükte olmayan SPK'nın, Seri XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği"ne göre hazırlamış; 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolarını ise, aynı Tebliğ'in 726'ncı ve Geçici 1'inci maddeleri ile SPK'nın 7 Mart 2006 tarih ve SPK.017/83-3483 sayılı, Şirket yönetimine gönderdiği yazısına istinaden Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlamıştır. SPK'nın, Seri XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği" ile bu Tebliğ'e ek ve Tebliğ'de değişiklikler yapan tebliğler, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara dönem konsolide finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

SPK, 5 Mayıs 2006 tarih ve 21/526 sayılı kararı ile: Şirket'in dönem içerisinde kullandığı muhasebe standardı setini (Seri: XI, No: 25) dönem sonunda değiştirmesinin 31 Aralık 2005 tarihli (UFRS) konsolide mali tablolarda geçmiş yıllara ilave edilen negatif şerefiye gelirinin 2005 yılı net kârında 152.330 bin TL azalışa neden olduğunu belirterek, 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tabloların yıl içinde uygulanan muhasebe standardı setine göre yeniden düzenlenip, ilan edilmesini ve ivedilikle Şirket Genel Kurulu'nun onayına sunulmasını istemiştir.

Şirket, bu karara karşı Ankara 11'inci İdare Mahkemesi'nde bir iptal davası açmıştır (E.2006/1396). Dava, 29 Mart 2007 tarihinde reddedilmiş, Şirket, ret kararını, 11 Ekim 2007 tarihinde temyiz etmiştir. Danıştay 13. Dairesi 12 Mayıs 2010 tarihinde temyiz talebini de reddetmiş; Şirket bu ret kararına karşı da, 2 Eylül 2010 tarihinde karar düzeltme yoluna başvurmuştur. Danıştay 13. Dairesi 6 Haziran 2012 tarih ve 2010/4196 Esas, 2012/1499 sayılı kararı ile karar düzeltme talebini reddetmiştir. Bu karar Şirket avukatlarına 16 Temmuz 2012 tarihinde tebliğ edilmiştir.

Şirket'in "Seri XI, No: 25 sayılı Tebliğ'in mali tablolarda UFRS kullanılmasına müsaade eden 726'ncı ve Geçici 1'inci maddeleri, 2005 yılı konsolide finansal tablolarında UFRS'nin uygulanabileceğine dair, SPK'nın kendisine verdiği 7 Mart 2006 tarih ve SPK.017/83-3483 sayılı bir "izin" bulunması ve bu konuda açılmış davaların henüz esastan karara bağlanmamış olması" gerekçeleriyle, SPK'nın talebini yerine getirmemesi üzerine, SPK 15 Ağustos 2006 tarihinde, Şirket'in UFRS'ye göre hazırlamış olduğu 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolarını, geçmiş yıllar kârlarına ilave edilen 152.330 bin TL tutarındaki negatif şerefiye gelirini 2005 yılı dönem kârına ilave etmek suretiyle, re'sen yeniden düzenlemiş ve İMKB bülteninde yayımlamıştır. Şirket, 10 Ekim 2006 tarihinde bu işleme karşı ayrı bir iptal davası açmıştır. Ankara 11. İdare Mahkemesi, 25 Haziran 2007 tarihinde davayı reddetmiştir. Şirket, ret kararını 11 Ekim 2007 tarihinde temyiz etmiş, Danıştay 13. Dairesi 12 Mayıs 2010 tarihinde temyiz talebini kabul ederek ret kararını bozmuştur. SPK bozma kararına karşı, 6 Eylül 2010 tarihinde, karar tashihi yoluna müracaat etmiştir. Danıştay 13. Dairesi, 30 Mayıs 2012 tarih ve E. 2010/4405; K. 2012/1352 sayılı kararı ile, SPK'nın karar düzeltme talebini kabul ederek, önceki bozma kararını oyçokluğu ile değiştirmiş ve yerel mahkeme kararını onamıştır. Karar, Şirket avukatlarına 20 Temmuz 2012 tarihinde tebliğ edilmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 20 - KARŞILIKLAR (devamı)

#### Dava karşılıkları (devamı)

Şirket, konsolide finansal tablolarını UFRS'ye göre hazırlamaya 31 Aralık 2005 tarihinden sonra başlasa idi, UFRS 1 "Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması" standardına göre karşılaştırmalı konsolide finansal tablolarını da, UFRS'ye göre hazırlayacağından ve UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardına göre negatif şerefiye, 1 Ocak 2005 tarihi itibarıyla açılış geçmiş yıl kârlarına doğrudan transfer edilerek konsolide kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmeyeceğinden, konsolide finansal tablolarda yer alan, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait net dönem kârları yukarıdaki paragraflarda açıklanan hususlardan etkilenmeyecektir.

Şirket, 30 Mart 2006 tarihinde yaptığı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, UFRS'ye göre hazırlanmış olan 31 Aralık 2005 tarihi konsolide finansal tablolara göre kâr dağıtmaya karar vermiştir. Yaptığı özelleştirme işlemi neticesinde ATAER Holding A.Ş.'ye devrettiği Şirket hisselerinin bir tanesi üzerinde intifa hakkına sahip olan Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB), 1 Mayıs 2006 tarihinde Ankara 3. Ticaret Mahkemesi'nde, kâr dağıtımına ilişkin bu Genel Kurul Kararı'nın iptalini ve kendisine eksik ödendiğini iddia ettiği 35.673 bin TL tutarındaki kâr payının tahsilini talep etmiştir (E.2006/218). Mahkeme 23 Ekim 2008 tarihinde davayı reddetmiş, ÖİB 7 Ocak 2009 tarihinde ret kararını temyiz etmiştir. Yargıtay 11. HD'si, 30 Kasım 2010 tarihinde ret kararını bozmuş; bu kez Şirket, 18 Şubat 2011 tarihinde bozma kararına karşı karar tashihi yoluna müracaat etmiştir. Yargıtay 11. Hukuk Dairesi 14 Temmuz 2011 tarihinde Şirket'in karar tashihi talebini reddetmiştir. Dosya yeniden Ankara Asliye 3. Ticaret Mahkemesi'ne gönderilmiştir. 26 Haziran 2015 tarihinde yapılan duruşmada davanın reddine karar verilmiştir. Yerel mahkeme kararı, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 24 Mayıs 2017 tarih ve E. 2015/15771 ve K. 2017/3040 sayılı kararı ile bozulmuştur. Bozma kararı 2 Ağustos 2017 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Erdemir, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 24 Mayıs 2017 tarih, E. 2015/15771 ve K. 2017/3040 sayılı bozma kararına karşı karar düzeltme başvurusunda bulunmuştur. 28 Ağustos 2019 tarihinde Şirket'e tebliğ edilen Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 27 Haziran 2019 tarih, E. 2017/4580 ve K. 2019/4955 sayılı kararı ile Şirket tarafından yapılan karar düzeltme talebinin reddedildiği bildirilmiştir. Ankara 3. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin E. 2019/418 E. No'lu dosyasında görülen davada, mahkeme, 30 Aralık 2021 tarihinde temyiz yolu açık olmak üzere davayı kabul etmiştir.

Şirket, 31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıla ait net dönem kârının yukarıda bahsedilen davalar nedeniyle değişmesi hususunun 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sunulan konsolide finansal tablolarda etkisi olmayacağı düşünülmektedir.

Merkezi Amerika Birleşik Devletleri'nin Illinois eyaletinde bulunan Corus International Trading Ltd. Şirketi - yeni unvanı Tata Steel International (North America) Ltd. - ile Şirket arasında 2008 yılında bir sözleşme akdedilmiştir. Şirket bu sözleşmeden doğan tüm edimlerini 2009 yılının Ocak ve Şubat aylarında ifa etmiştir. Corus International Trading Ltd. Şirketi, Şirket'ten temin ettiği ürünleri üçüncü kişilere satmış; ancak daha sonra, bunlar tarafından kendisine bir takım tazminat talepleri yönetildiğini, bu taleplerin bir kısmının Şirket tarafından karşılanması gerektiğini ileri sürmüştür. Taraflar, konu hakkında, tam bir mutabakata varamamış ve müteakiben Corus International Trading Ltd. Şirketi ABD'nin Illinois Eyaleti Bölge Mahkemesi'nde Şirket'e karşı ferileriyle birlikte 4.800 bin ABD Doları tutarlı bir tazminat davası açıldığı 21 Temmuz 2010 tarihinde yapılan tebligat ile öğrenilmiştir. Söz konusu davanın mahkemesince yetki yönünden reddedilmesinin ardından; bu kez Tata Steel International (North America) Ltd. Şirketi tarafından Texas Eyaleti Bölge Mahkemesi'nde yeniden dava açılmış olup bu dava da yetki yönünden reddedilmiştir.

Corus International Trading Ltd. Şirketi - yeni unvanı Tata Steel International (North America) Ltd. - tarafından yine aynı iddialar ve taleplerle Ankara 14. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde Şirket'e karşı ferileriyle birlikte 4.800 bin ABD Doları tutarlı bir tazminat davası açılmış olduğu bilgisi 31 Ekim 2012 tarihinde Şirket'e yapılan tebligat ile öğrenilmiştir. Yapılan yargılama sonucunda, Mahkeme yetkisizlik nedeniyle davanın usulden reddine ve karar kesinleştiğinde ve talep halinde dosyanın görevli ve yetkili Karadeniz Ereğli Nöbetçi Asliye Ticaret (Hukuk) Mahkemesi'ne gönderilmesine karar vermiştir. Dava Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi 2013/63 sayılı dosya üzerinden devam etmiştir. Davanın 28 Kasım 2017 tarihli duruşmasında Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi Şirket aleyhine davanın kısmen kabulüne karar vermiş olup, Şirket tarafından söz konusu karara karşı istinaf yoluna başvurulmuştur. Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 22. Hukuk Dairesi'nin kararı ile Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin kararı ortadan kaldırılmış olup dosya, kararın gerekçeli olarak yazıldıktan sonra Bölge Adliye Mahkemesi'ne yeniden gönderilmek üzere Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne gönderilmiştir. 7 Aralık 2021 tarihli duruşmada yargılamanın 8 Şubat 2022 tarihine bırakılmasına karar verilmiştir. 8 Şubat 2022 tarihli duruşmada ise yargılamanın 22 Şubat 2022 tarihine bırakılmasına karar verilmiş olup söz konusu davaya ilişkin konsolide finansal tablolarda 105.796 bin TL tutarında karşılık ayrılmıştır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 20 - KARŞILIKLAR (devamı)

#### Elektrik ve Hava Gazı Tüketim Vergisi Anayasa Mahkemesi Kararı

Şirket tarafından tesislerde üretilen ve yine Şirket sınai üretimi için kullanılan elektrik ve kok gazı tüketim miktarı üzerinden belediye tarafından alınan elektrik ve havagazı tüketim vergisinin tahakkuktan terkin ve ödenen vergilerin iadesi talepli her ay açılan davalar, ilk derece mahkemesinde ve Danıştay'da Şirket aleyhine sonuçlanmıştır. Bunun üzerine Şirket, 16 Mart 2015 tarihinde Anayasa Mahkemesi'ne bireysel başvuru hakkını kullanmıştır. 27 Aralık 2018 tarihinde Şirket'e tebliğ edilen Anayasa Mahkemesi Genel Kurul Kararı ile birleştirilerek birlikte görülen 15 adet dava hakkında Şirket mülkiyet hakkının ihlal edildiğine ve mülkiyet hakkı ihlalinin sonuçlarının ortadan kaldırılması için ilgili davalarda yeniden yargılama yapılmasına karar verilmiştir.

Benzer şekilde Anayasa Mahkemesi tarafından Şirket'in başvurusu kapsamında birleştirilerek, birlikte görülen 21 adet davada da Şirket mülkiyet hakkının ihlal edildiğine ve mülkiyet hakkı ihlalinin sonuçlarının ortadan kaldırılması için ilgili davalarda yeniden yargılama yapılmasına karar verilmiştir.

Şirket'in halihazırda Anayasa Mahkemesi'nden karar beklenen 3 adet başvurusu bulunmaktadır.

Anayasa Mahkemesi tarafından yeniden yargılama kararı verilen davalar Zonguldak Vergi Mahkemesi'nde yeniden görülmüş, yerel mahkeme tarafından Şirket lehine davaların kabulüne karar verilmiştir.

Halihazırda devam etmekte olan davalar yönünden ise Şirket lehine kararlar verilmektedir.

#### Kdz. Ereğli Belediyesi'nin Vergi Ceza İhbarnamelerine Karşı Açılan Davalar

Kdz Ereğli Belediyesi'nce Ağustos 2019 tarihinde Şirket Ereğli tesislerinde "Emlak Vergisi Tespiti Saha Çalışması" adı altında emlak vergisi incelemesi yürütülmüş olup, bu vergi incelemesi sonucunda 1.924 adet vergi cezası ihbarnamesi 23 Aralık 2019 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. 1.924 adet vergi ceza ihbarnamesi ile 2014 ila 2019 yıllarına ilişkin olarak bina vergisi ve buna ilişkin kültür varlıkları katkı payı tarh edilmiş, bunun yanı sıra aynı dönemlere ilişkin vergi ziyai cezası kesilmiştir. Yapılan vergi ve buna bağlı kültür varlıkları katkı payı tarhiyatı tutarı 25.586 bin TL olup, 23.888 bin TL tutarında da vergi ziyai cezası kesilmiştir.

Söz konusu ceza ihbarnamelerine karşı Şirket tarafından 20 Ocak 2020 tarihinde Zonguldak Vergi Mahkemesi'nde 6 adet dava açılmıştır. Zonguldak Vergi Mahkemesi tarafından davaların kabulüne ve dava konusu vergi/ceza ihbarnamelerinin iptaline karar verilmiştir. Söz konusu kararlara karşı Kdz. Ereğli Belediyesi istinaf yoluna başvurmuştur.

Tarhedilen vergi, kültür varlıkları katkı payı ve kesilen vergi cezası için Grup Yönetimi'nin değerlendirmeleri doğrultusunda önemli bir nakit çıkışının beklenmemesi sebebiyle konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.

#### Kdz. Ereğli Belediyesi'nin Yapı Tatil Zaptı ve İmar İdari Para Cezalarına Karşı Açılan Davalar

Kdz. Ereğli Belediyesi tarafından Şirket fabrika sahasındaki 15 yapıya ilişkin Yapı Tatil Zaptı ile mühürleme işlemi yapılmıştır. Akabinde Encümen Kararları ile toplam 258.683 bin TL tutarında idari para cezaları Şirket'e tebliğ edilmiştir. Söz konusu Yapı Tatil Zaptı ve Encümen Kararlarına karşı Zonguldak İdare Mahkemesinde yürütmenin durdurulması talepli 15 dava açılmıştır. Davaların tamamında mahkeme tarafından dava konusu işlemlerin iptaline karar verilmiştir. Belediye tarafından söz konusu kararlara karşı istinaf yoluna başvurulmuştur. Davaların 14 adedinde Bölge İdare Mahkemesi tarafından Kdz. Ereğli Belediyesi'nin istinaf talebinin reddine karar verilmiştir. Son açılan 1 adet davada ise henüz karar tebliğ edilmemiştir. Belediye 11 adet davada bu kararlara karşı Danıştay nezdinde temyiz yoluna başvurmuştur. 3 dava temyiz yoluna başvurulmayarak Şirket lehine kesinleşmiştir.

Grup Yönetimi'nin değerlendirmeleri doğrultusunda önemli bir nakit çıkışının beklenmemesi sebebiyle bu davalar için konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.

#### Maden sahası devlet hakkı karşılığı

3213 sayılı "Maden Kanunu" ve 3 Şubat 2005 tarih 25716 sayılı Resmi Gazete yayınlanan "Maden Kanunu Uygulama Yönetmeliği"ne göre maden satış gelirleri üzerinden devlet hakkı hesaplanmaktadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 20 - KARŞILIKLAR (devamı)

#### Ecrimisil karşılığı

Grup'un fabrika sahaları içerisinde, mülkiyeti hazineye ait, devletin hüküm ve tasarrufu altında tapusuz (DHTA) olmak üzere taşınmazları bulunmaktadır. Bu taşınmazlara ilişkin olarak 336 sıra no'lu Milli Emlak Genel Tebliği, Hazinesin özel mülkiyetinde bulunan taşınmazlara ilişkin idarece yürütülecek ecrimisil tespit, takdir ve tahsil işlemlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Bu tebliğe göre ecrimisil, taşınmazın emlak vergisine esas asgari değerinin %3'ünden az olmamak üzere ilgili bedel tespit komisyonunca tespit ve takdir edilmektedir.

Cari dönemde, tebliğ edilen ecrimisil ihbarnamelerinde yer alan emlak rayiç değerleri ve olası yıllık artışları ve erken ödeme ile itiraz etmeme durumunda elde edilecek indirim oranları da dikkate alınarak konsolide finansal tablolarda ecrimisil karşılığı ayrılmaktadır.

### NOT 21 - TAAHHÜTLER

Grup'un almış olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Alınan teminat mektupları	9.218.182	4.102.062
	<b>9.218.182</b>	<b>4.102.062</b>

Grup'un vermiş olduğu teminat, rehin ve ipotekler (TRİ) aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	194.489	127.548
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'ler	2.626.528	606.492
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
D. Diğer verilen TRİ'ler	-	-
i. Ana Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
	<b>2.821.017</b>	<b>734.040</b>

Grup kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır. Grup'un konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu 2.626.528 bin TL tutarındaki TRİ'ler Not 7'de detayları verilen banka kredileri ile hammadde tedarik işlemlerine ilişkin verilmiştir. Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla özkaynaklara oranı %0'dır (31 Aralık 2020: %0).

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 21 - TAAHHÜTLER (devamı)

Grup'un vermiş olduğu teminatların yabancı para dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
ABD Doları	1.828.701	207.236
Türk Lirası	143.149	106.041
Avro	849.167	420.763
	<b>2.821.017</b>	<b>734.040</b>

### NOT 22 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un diğer varlık ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

#### Diğer dönen varlıklar

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Diğer KDV alacakları	1.026.994	634.830
Devreden KDV	116.126	116.026
Peşin ödenen vergi ve fonlar	11.363	3.488
Diğer çeşitli alacaklar	38.884	20.146
	<b>1.193.367</b>	<b>774.490</b>

#### Diğer duran varlıklar

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Diğer KDV alacakları	233.000	210.441
	<b>233.000</b>	<b>210.441</b>

#### Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Hesaplanan KDV	192.800	157.537
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	4.437	2.802
	<b>197.237</b>	<b>160.339</b>

#### Diğer uzun vadeli yükümlülükler

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	3.505	1.857
	<b>3.505</b>	<b>1.857</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 23 - ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un kısa vadeli ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alınan sipariş avansları	1.381.015	519.271
Gelecek aylara ait gelirler	109.529	22.923
	<b>1.490.544</b>	<b>542.194</b>

### NOT 24 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	(%)	31 Aralık 2021	(%)	31 Aralık 2020
ATAER Holding A.Ş.	49,29	1.724.982	49,29	1.724.982
Halka açık kısım	47,63	1.667.181	47,63	1.667.181
Erdemir'in elinde olan hisse senetleri	3,08	107.837	3,08	107.837
Tarihi sermaye	100,00	3.500.000	100,00	3.500.000
Sermaye düzeltme farkları		156.613		156.613
Yeniden düzenlenmiş sermaye		3.656.613		3.656.613
Geri alınmış paylar (-)		(116.232)		(116.232)
		<b>3.540.381</b>		<b>3.540.381</b>

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'nin sermayesi kayıtlı sermaye tavanına tabidir. Yönetim Kurulu gerekli gördüğü zamanlarda 7.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tutarına kadar beheri 1 Kr itibari değerinde ve tamamı hamiline yazılı olan paylar ihraç ederek sermayeyi artırabilir.

Şirket'in sermayesi 350.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (2020: 350.000.000.000 hisse). Hisselerin nominal değeri hisse başına 1 Kr'dir (2020: hisse başı 1 Kr.). Bu sermaye A ve B Grubu paylara bölünmüştür. Bundan 1 Kr tutarında sermayeyi karşılayan 1 adet nama yazılı hisse A Grubu, 3.499.999.999,99 TL sermayeyi karşılayan 349.999.999.999 adet pay ise B Grubu'dur.

Yönetim Kurulu 3'ü bağımsız olmak üzere 9 üyeden oluşur. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II; 17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyelerinden biri, A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibi Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nca gösterilecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. A Grubu payları temsil eden Yönetim Kurulu üyesinin, seçilmiş olduğu dönem süresi içerisinde herhangi bir şekilde görevinin sona ermesi halinde, yerine seçilecek üyenin de A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibi Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nca gösterilecek adaylar arasından seçilmesi şarttır. A Grubu paylarına tanınan haklarla ilgili olarak alınacak kararlarda intifa hakkı sahibi temsilcisi Yönetim Kurulu Üyesi'nin de olumlu oy kullanması zorunludur.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 24 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Şirket esas sözleşmesinde, Yönetim Kurulu toplantı ve karar yeter sayısı ve A Grubu paylara ait hakları etkileyecek değişiklikler ile yatırıma ve istihdama ilişkin olarak ve Hisse Satış Sözleşmesinde yer alan yükümlülükleri ve bu yükümlülüklerle ilişkin A Grubu paylara tanınan hakları doğrudan veya dolaylı yoldan etkileyecek her türlü esas sözleşme değişikliği yapılmasına ilişkin kararları ancak A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibinin olumlu oyu ile alabilir. Aksi hal, alınan kararları geçersiz kılar.

Erdemir, esas sözleşmesinin 4. madde/K "Türk Ticaret Kanunu'nun 329. maddesi çerçevesinde kendi payları ile ilgili işlemleri yürütmek" maddesi uyarınca 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla nominal bedeli 107.837 bin TL (31 Aralık 2020: 107.837 bin TL) olan hisse senetlerine sahiptir. Erdemir hisse senetleri raporlama tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden sermaye kaleminden bir indirim olarak gösterilmiştir.

Diğer Özkaynak Kalemleri	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Paylara ilişkin Primler (İskontolar)	106.447	106.447
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	147.805	77.866
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu	147.805	77.866
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	63.830	(15.481)
Yabancı Para Çevrim Farkları	36.340.030	13.362.200
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(386.301)	(115.606)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	4.988.204	3.597.448
- Yasal yedekler	4.988.204	3.597.448
Geçmiş Yıllar Kârları	21.965.415	15.947.079
	<b>63.225.430</b>	<b>32.959.953</b>

13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve yürürlüğe giren Seri: II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca "Ödenmiş sermaye", "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;
- "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kâr/zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TFRS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 24 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, borsaya kote halka açık ortaklıklar için asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirket'in, raporlama dönemi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan 676.296 bin TL birikmiş kârlar ile 19.155.428 bin TL net dönem kârı dahil kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam tutarı 19.831.724 bin TL'dir.

Yasal yedekler ve Türk Ticaret Kanunu'nun 466'ncı maddesi çerçevesinde yasal yedek statüsünde olan hisse senedi ihraç primleri yasal kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda, TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kâr dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları, geçmiş yıllar kâr/zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

Yasal yedekler, 6102 Sayılı Yeni TTK'nun 519. maddesinin birinci fıkrası hükmüne göre "kâr"ın %5'i ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %20'sini buluncaya kadar I. tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır. "Kâr"dan I. tertip yedek akçe olarak ayrılan tutar düşüldükten sonra kalan tutardan pay sahipleri için I. kâr payı ayrılır. I. tertip kanuni yedek akçe ile I. kâr payı ayrıldıktan sonra kalan bakiyenin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye Şirket kâr dağıtım politikasını da dikkate alarak Genel Kurul yetkilidir. II. tertip kanuni yedek akçe, Yeni TTK'nun 519. maddesinin 2. fıkrasının 3. bendi gereğince; dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan çıkarılmış/ödenmiş sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri kadar ayrılır. Kârın sermayeye ilavesi yoluyla bedelsiz pay dağıtılmasına karar verilmesi halinde II. tertip kanuni yedek akçe ayrılmaz.

Statü yedekleri, Şirket esas sözleşmesi 31 Mart 2008 tarihinde değiştirilinceye kadar net dağıtılabılır dönem kârının müsaadesi dahilinde Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri uyarınca ortaklara birinci temettü olarak ödenen tutara eşit olan bir tutar fabrikanın tevsiine harcanmak üzere statü yedeği olarak ayrılmıştır. Yine Şirket esas sözleşmesinin 31 Mart 2008'de yapılan değişiklikten önceki 13. maddesine göre, vergi sonrası oluşan net dönem kârının %5'inin, çıkarılmış sermayenin %50'sine ulaşıncaya kadar kanuni ihtiyat akçesi olarak ayrılacağı öngörülmüş olduğundan, bu hükme göre ayrılan yedek akçenin Yeni TTK'nun 519. maddesinde öngörülmüş olan %20 oranındaki yasal yedek akçe tutarını aşan kısmı statü yedeği olarak kaydedilmiştir.

30 Mart 2012 tarihli Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda statü yedeklerinin bedelsiz sermaye artırımlarında ve kâr dağıtımında kullanılabilmesine karar verilmiştir.

Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları) fonu, gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin doğrudan özkaynak içerisinde muhasebeleştirilmesi sonucu ortaya çıkar. Finansal riske karşı korunmadan elde edilen ertelenmiş kazanç/zarar toplamı, finansal riske karşı korunan işlemin etkisi kâr/zararı etkilediğinde kâr/zararda muhasebeleştirilir.

Bağlı ortaklıkların Grup'a devri sırasında varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin makul bir şekilde tespit edilememesi sebebiyle varlıkların ilk edinim sırasında her bir Şirket varlıklarına yeniden değerlendirme yaptırılmış ve Şirket'lerin yeniden değerlendirilmiş gerçeğe uygun varlık değerleri ilk muhasebeleştirme sırasındaki maliyet değeri arasındaki fark değer maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları) fonunda kayıtlara alınmıştır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 24 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişiklikle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmiştir. Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal (kayıp)/kazanç fonu kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak niteliktedir.

Grup'un varlık ve yükümlülükleri, Not 2.1'de belirtildiği üzere konsolide finansal tablolarda raporlama tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak sunum para birim olan TL cinsinden ifade edilir. Kâr veya zarar tablosu kalemleri ortalama döviz kurları kullanılarak çevrilir. Oluşan çevrim farkları özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları olarak muhasebeleştirilir.

### NOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup, mal devrederek edim yükümlülüklerini belirli bir anda yerine getirir. Grup'un devam eden sözleşmelerinde kalan edim yükümlülüklerinden gelecekte muhasebeleştirmeye hak kazanacağı tutar 1.381.015 bin TL'dir (Not 23). Şirket, bu hasılatı bir yıl içerisinde finansal tablolarına hasılat olarak kaydetmeyi öngörmektedir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hasılat		
Yurt içi demir çelik satışları	51.422.587	26.045.753
Yurt dışı demir çelik satışları	14.038.005	5.190.683
Diğer gelirler	2.614.668	756.989
Vadeli satış sözleşmelerine ilişkin faiz gelirleri	256.594	123.394
Satış iadeleri (-)	(33.613)	(25.418)
Satış iskontoları (-)	(70.837)	(43.372)
	<b>68.227.404</b>	<b>32.048.029</b>
<u>Satışların maliyeti (-)</u>	<u>(42.710.993)</u>	<u>(26.123.431)</u>
<b>Brüt kâr</b>	<b>25.516.411</b>	<b>5.924.598</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (devamı)

Diğer gelirler içerisinde yurt dışına yapılan satışların toplamı 1.166.539 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 314.848 bin TL). Vadeli satış sözleşmelerine ilişkin faiz gelirleri içerisinde yurt dışı vadeli satış faiz geliri toplamı 8.152 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 3.063 bin TL).

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>
İlk madde ve malzeme giderleri	(33.309.122)	(19.157.870)
Personel giderleri	(2.619.796)	(2.127.588)
Enerji giderleri	(2.334.373)	(1.607.837)
Amortisman ve itfa giderleri	(1.852.588)	(1.394.505)
Genel üretim giderleri	(1.070.334)	(903.571)
Diğer satışların maliyeti	(496.353)	(389.758)
Çalışmayan kısım giderleri <sup>(*)</sup>	(51.677)	(64.556)
Müşteri teslim satışlara ait nakliye giderleri	(778.108)	(304.539)
Stok değer düşüklüğü karşılığı gideri (Not 10)	(1.147)	(46.140)
Konusu kalmayan stok değer düşüklüğü karşılığı (Not 10)	34.233	14.481
Kullanım hakkı varlıkları itfa payı	(633)	-
Diğer	(231.095)	(141.548)
	<b>(42.710.993)</b>	<b>(26.123.431)</b>

<sup>(\*)</sup> Grup'un üretim tesislerinde planlı ve/veya beklenmeyen duruşlar sebebiyle oluşan (51.677) bin TL çalışmayan kısım gideri, ürün maliyeti ile ilişkilendirilmeyip doğrudan satışların maliyeti içerisinde muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2020:(64.556) bin TL).

### NOT 26 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla faaliyet giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>
Pazarlama giderleri (-)	(379.587)	(257.809)
Genel yönetim giderleri (-)	(673.322)	(497.600)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(47.633)	(29.397)
	<b>(1.100.542)</b>	<b>(784.806)</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 27 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla pazarlama giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>
Personel giderleri (-)	(148.659)	(109.007)
Amortisman ve itfa giderleri (-)	(84.687)	(50.905)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler (-)	146.144	(97.897)
Kullanım hakkı varlıkları itfa payı (-)	(97)	-
	<b>379.587</b>	<b>(257.809)</b>

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>
Personel giderleri (-)	(311.470)	(214.124)
Amortisman ve itfa giderleri (-)	(67.559)	(50.506)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler (-)	(287.318)	(200.464)
Vergi, resim ve harçlar (-)	(16.688)	(22.232)
Şüpheli/konusu kalmayan alacak karşılığı (net)	28.058	(175)
Kullanım hakkı varlıkları itfa payı (-)	(18.345)	(10.099)
	<b>(673.322)</b>	<b>(497.600)</b>

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla araştırma ve geliştirme giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>
Personel gider payı (-)	(26.101)	(15.128)
Amortisman ve itfa giderleri (-)	(12.788)	(8.472)
Diğer (-)	(8.744)	(5.797)
	<b>(47.633)</b>	<b>(29.397)</b>

### Bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler

Grup'un; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun "KGK" Resmi Gazete'de yayınlanan Kurul Karar'ına istinaden raporlama dönemi itibarıyla bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	(1.751)	(1.076)
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	-	(44)
	<b>(1.751)</b>	<b>(1.120)</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 28 -ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/(GİDERLER)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</u>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>
Hisse devir sözleşmesi alacak gelirleri	-	146.556
Ticari alacak ve borçlardan kaynaklı kur farkı gelirleri (net)	489.659	152.645
Müşteri peşinatları irad kaydı	2.512	1.367
Reeskont gelirleri	-	488
Konusu kalmayan karşılıklar	33.784	44.672
Hizmet gelirleri	25.916	17.788
Kira ve bakım onarım gelirleri	20.602	17.529
Ardıye gelirleri	5.083	5.546
Tazminat ve gecikme ceza gelirleri	8.585	4.066
Sigorta hasar tazminat gelirleri	14.154	148.962
Dava gelirleri	701	1.981
Müşteriler gecikme faiz gelirleri	4.974	8.145
Diğer gelir ve kârlar	69.091	43.521
	<b>675.061</b>	<b>593.266</b>

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)</u>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>
Karşılık giderleri	(65.437)	(67.413)
Vadeli alım sözleşmelerine ilişkin faiz giderleri	-	(7.378)
Dava tazminatı giderleri	(15.119)	(5.819)
Kullanım hakkı varlıkları itfa payı	(15.234)	(10.986)
Bağış ve yardımlar	(19.413)	(19.270)
Hizmet giderleri	(25.176)	(16.334)
Ceza giderleri	(7.650)	(3.732)
Reeskont giderleri	(1.729)	-
Diğer gider ve zararlar	(69.700)	(28.926)
	<b>(219.458)</b>	<b>(159.858)</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 29 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/(GİDERLER)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Yatırım faaliyetlerinden gelirler</u>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>
Sabit kıymet satış geliri	947	149.809
Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin kira gelirleri	18.366	16.013
Konusu kalmayan sabit kıymet değer düşüş karş.(Not 14)	8.342	-
	<b>27.655</b>	<b>165.822</b>

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)</u>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>
Sabit kıymet satış zararı	(1.801)	(4.262)
Sabit kıymet ihraç zararı	(17.636)	(54.038)
Sabit kıymet değer düşüklüğü gideri (Not 14)	(5.652)	(39.261)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin giderler	(2.194)	(2.918)
	<b>(27.283)</b>	<b>(100.479)</b>

### NOT 30 - FİNANSMAN GELİRLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Finansman gelirleri</u>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>
Banka mevduatlarından faiz geliri	570.203	526.286
Finansal yatırımlardan elde edilen faiz gelirleri	2.875	4.247
Türev araçların gerçeğe uygun değer farkı (net)	117.502	18.555
Diğer finansal gelirler	36.931	5.288
	<b>727.511</b>	<b>554.376</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 31 - FİNANSMAN GİDERLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Finansman giderleri (-)</u>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>
Banka kredileri faiz giderleri	(287.171)	(330.905)
Kur farkı gideri (net)	(1.197.305)	(50.816)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin faiz maliyeti	(139.215)	(93.586)
Kiralama işlemlerinden faiz giderleri	(44.727)	(38.178)
Diğer finansal giderler	(8.180)	(29.594)
	<b>(1.676.598)</b>	<b>(543.079)</b>

8.338 bin TL faiz gideri dönem içerisinde sabit kıymetler üzerinde aktifleştirilmiştir (31 Aralık 2020: 28.782 bin TL).

### NOT 32 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla vergi giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Ödenecek kurumlar vergisi:</u>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	8.963.309	2.151.998
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar (-)	(4.691.604)	(1.615.283)
	<b>4.271.705</b>	<b>536.715</b>
	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>
<u>Vergi gideri:</u>		
Cari kurumlar vergisi gideri	6.173.465	2.151.998
Ertelenmiş vergi (geliri)/gideri	1.664.690	(4.263)
	<b>7.838.155</b>	<b>2.147.735</b>

#### Kurumlar vergisi

Grup, Singapur ve Romanya'daki bağlı ortakları hariç olmak üzere Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurt içinde yerleşik şirketlerden alınan temettüler, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 32 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

#### Kurumlar vergisi (devamı)

22 Nisan 2021 tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 7316 sayılı Kanun'un 11. maddesiyle Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici madde uyarınca; 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için kurumlar vergisi oranı %25'e, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için ise kurumlar vergisi oranı %23 belirlenmiştir. Kurumlar Vergisi Kanunu 32. Maddesine eklenen değişiklikle üretim faaliyetinden elde edilen kazançlar ile ihracattan elde edilen kazançlara bu oranlar 1 puan indirimli uygulanacaktır.

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla uygulanan efektif vergi oranı Türkiye'de %25, Romanya'da %16, Singapur'da %17'dir (31 Aralık 2020: Türkiye'de %22, Romanya'da %16; Singapur'da %17).

Grup tarafından 2021 yılında yapılan kurumlar vergisi ödemeleri toplamı 5.228.319 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 1.820.852 bin TL).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2021 yılı için kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %25 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (31 Aralık 2020: %22).

Kurumlar vergisi oranındaki değişiklik dışında, taşınmazların satışından doğan kazançlara uygulanan %75'lik istisna oranı %50'ye indirilmiş olup ilgili varlıkların yeniden değerlendirilmesi durumunda ortaya çıkan geçici farklar üzerinden hesaplanacak ertelenmiş vergiye uygulanacak vergi oranı, ilgili taşınmazın defter değerinin satış yolu ile geri kazanılması durumunda %5 yerine %10 olarak dikkate alınması gerekmektedir.

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl (Romanya: 7 yıl) taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yıl 1 Nisan - 25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları beş yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

#### Teşvik uygulaması

2021 yılında 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkındaki Karar"ın 17/g maddesi kapsamında alınan bölgesel öncelikli yatırım teşvik belgesine bağlı kurumlar vergisi indirimi teşvikinden yararlanılmıştır. Yatırıma katkı oranı %40 olup bahsi geçen karar kapsamında 5. bölge teşviklerinden yararlanılmaktadır.

#### Gelir vergisi stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kâr paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. 22 Aralık 2021 tarihinden itibaren, 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile gelir vergisi stopajı %10 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

#### Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici vergilendirilebilir zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifini muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin (arsa ve arazi hariç) hesaplanmasında kullanılan vergi oranı Türkiye'deki bağlı ortaklıklar için Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen 32. Madde uyarınca; 2021 ve 2022 yılı vergilendirme dönemine ait üretim faaliyetinden elde edilen kazançlar ile ihracattan elde edilen kazançlara getirilen 1 puan indirimle ilgili olarak %22, 2023 ve sonraki yıllar için %20 esas alınmıştır. Yurtdışında faaliyet gösteren Romanya'daki bağlı ortaklık için %16, Singapur'daki bağlı ortaklık için %17'dir (31 Aralık 2020: Türkiye'de %20, Romanya'da %16, Singapur'da %17). Arsa ve araziden kaynaklanan geçici zamanlama farkları üzerinden ertelenmiş vergi %10 oranı ile hesaplanmaktadır (31 Aralık 2020: %10).

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 32 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

#### Ertelenmiş vergi (devamı)

Türkiye'de işletmelerin konsolide kurumlar vergisi beyannamesi verememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

Ertelenmiş vergi varlıkları:	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	324.706	193.588
Yatırım indirimi	21.937	-
Dava karşılıkları	53.874	36.066
Türev ürünlerin rayiç değeri düzeltmesi	-	9.139
Stoklar	114.367	72.768
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	28.991	21.983
Kiralama işlemlerinden borçlar	70.115	54.991
Diğer	158.312	57.506
	<b>772.302</b>	<b>446.041</b>
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri:		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(8.650.855)	(3.847.913)
Türev ürünlerin rayiç değeri düzeltmesi	(34.049)	-
Kredilerin iç verim düzeltmesi	(35.996)	(21.515)
Kullanım hakkı varlıkları	(132.957)	(63.529)
Stoklar	(1.534.789)	(75.885)
Diğer	(46.730)	(20.376)
	<b>(10.435.376)</b>	<b>(4.029.218)</b>
	<b>(9.663.074)</b>	<b>(3.583.177)</b>

Ayrı birer vergi mükellefi olan Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının TFRS uyarınca hazırladıkları bireysel finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının konsolide finansal tablolarında ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenmiş vergi pozisyonunu göstermektedir.

#### Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülük) finansal durum tablosundaki gösterimi:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ertelenmiş vergi varlıkları	184.646	72.311
Ertelenmiş vergi (yükümlülükleri)	(9.847.720)	(3.655.488)
	<b>(9.663.074)</b>	<b>(3.583.177)</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 32 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülük) hareket: detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	(3.583.177)	(2.902.426)
Bağlı ortaklık satın alımı nedeniyle ertelenmiş vergideki artış (Not 2.8.23)	(325.814)	-
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(1.664.690)	4.263
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen kısım	44.006	8.962
Çevrim farkı	(4.133.399)	(693.976)
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>(9.663.074)</b>	<b>(3.583.177)</b>

Vergi karşılığının mutabakat detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Vergi öncesi kâr	23.916.713	5.657.525
Yasal vergi oranı	%25	%22
Yasal vergi oranına göre hesaplanan vergi gideri	(5.979.178)	(1.244.656)
<b>Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı:</b>		
- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(49.187)	(14.154)
- Kurumlar vergisi oranı ile ertelenmiş vergiye konu olan oranların düzeltme etkisi	136.206	259.225
- Çevrim farklarının etkisi	(2.031.563)	(1.152.958)
- Yatırım indirimleri	82.627	4.871
- Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların farklı vergi oranlarının etkisi	2.940	(63)
<b>Kâr veya zarar tablosundaki toplam vergi gideri</b>	<b>(7.838.155)</b>	<b>(2.147.735)</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 32 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla diğer kapsamlı gelir/(gider) içerisindeki vergi gelir/(gider)lerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir/(gider)	1 Ocak -31 Aralık 2021		
	Vergi öncesi tutar	Vergi geliri(gideri)	Vergi sonrası tutar
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonundaki değ.	69.939	-	69.939
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm fonundaki değ.	(346.030)	69.206	(276.824)
Nakit akış riskinden korunma fonundaki değişim	105.065	(25.200)	79.865
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	34.302.165	-	34.302.165
	<b>34.131.139</b>	<b>44.006</b>	<b>34.175.145</b>
Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir/(gider)	1 Ocak -31 Aralık 2020		
	Vergi öncesi tutar	Vergi geliri(gideri)	Vergi sonrası tutar
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonundaki değ.	18.914	-	18.914
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm fonundaki değ.	(17.367)	3.473	(13.894)
Nakit akış riskinden korunma fonundaki değişim	(27.444)	5.489	(21.955)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	7.197.205	-	7.197.205
	<b>7.171.308</b>	<b>8.962</b>	<b>7.180.270</b>

### NOT 33 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hisse adedi	350.000.000.000	350.000.000.000
Ana ortaklık payına düşen kâr	15.527.082	3.309.093
1 TL nominal değerli hisse başına kâr - TL/%	4,4363/%443,63	0,9455/%94,55

### NOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup'un ana ortağı ATAER Holding A.Ş.'dir. Nihai Ana Ortağı ise Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur (Not 1).

Grup ile Grup'un ilişkili tarafları olan bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden bu notta açıklanmamıştır.

İlişkili taraflardan ticari alacaklar ve borçlar için cari hesap çalışmaktadır. Alacak tahsil ve borç ödeme gün sayıları 0 - 30 aralığındadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

<u>İlişkili taraflardan ticari alacaklar (kısa vadeli)</u>	<u>31 Aralık 2021</u>	<u>31 Aralık 2020</u>
OYAK Renault Otomobil Fab. A.Ş. <sup>(2)</sup>	212.106	98.111
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. <sup>(3)</sup>	12.569	3.807
OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. <sup>(1)</sup>	66.851	32.903
Milux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş. <sup>(1)</sup>	17.454	122.328
Diğer	2.404	1.836
	<b>311.384</b>	<b>258.985</b>

İlişkili taraflardan ticari alacaklar genellikle çelik, enerji, hizmet ve yan ürün satışlarından kaynaklanmaktadır.

<u>İlişkili taraflardan diğer alacaklar (kısa vadeli)</u>	<u>31 Aralık 2021</u>	<u>31 Aralık 2020</u>
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. <sup>(3)</sup>	-	6.488
OYAK NYK RO-RO Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	5.735	4.404
	<b>5.735</b>	<b>10.892</b>

<u>İlişkili taraflardan diğer alacaklar (uzun vadeli)</u>	<u>31 Aralık 2021</u>	<u>31 Aralık 2020</u>
OYAK NYK RO-RO Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	32.512	28.458
	<b>32.512</b>	<b>28.458</b>

İlişkili taraflardan kısa ve uzun vadeli diğer alacaklar, TFRS 16 hükümleri uyarınca alt kiralama kapsamındaki parasal alacaklardan kaynaklanmaktadır.

<u>İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler (kısa vadeli)</u>	<u>31 Aralık 2021</u>	<u>31 Aralık 2020</u>
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. <sup>(1)</sup>	15.838	280
OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş. <sup>(1)</sup>	6.444	-
	<b>22.282</b>	<b>280</b>

<sup>(1)</sup> Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı<sup>(2)</sup> Nihai ana ortaklığın iştiraki<sup>(3)</sup> Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı<sup>(4)</sup> Nihai ana ortak

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

<u>İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler (uzun vadeli)</u>	<u>31 Aralık 2021</u>	<u>31 Aralık 2020</u>
Ordu Yardımlaşma Kurumu <sup>(4)</sup>	1.110.765	611.717
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	57.536	31.650
	<b>1.168.301</b>	<b>643.367</b>

İlişkili taraflardan peşin ödenmiş giderler liman hizmetleri ve sabit kıymet avans işlemlerinden kaynaklanmaktadır. Grup, nihai ana ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu'na sabit kıymet alımı içinalım tarihi itibarıyla 650.728 bin TL avans ödemesi gerçekleştirmiştir.

<u>İlişkili taraflara ticari borçlar (kısa vadeli)</u>	<u>31 Aralık 2021</u>	<u>31 Aralık 2020</u>
Omsan Lojistik A.Ş. <sup>(1)</sup>	47.093	39.134
Omsan Denizcilik A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	12.248
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. <sup>(1)</sup>	30.607	19.171
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	21.539	20.228
Omsan Logistica SRL <sup>(1)</sup>	5.473	2.093
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	39.159	20.904
Doco Petrol ve Danışmanlık A.Ş. <sup>(1)</sup>	3.230	1.676
Diğer	55.313	15.882
	<b>202.414</b>	<b>131.336</b>

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle hizmet, sabit kıymet ve enerji alım işlemlerinden doğmaktadır.

<u>İlişkili taraflara önemli satışlar</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2021</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2020</u>
Ordu Yardımlaşma Kurumu <sup>(4)</sup>	-	163.436
OYAK Renault Otomobil Fab. A.Ş. <sup>(2)</sup>	434.763	397.919
OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. <sup>(1)</sup>	72.152	58.319
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. <sup>(1)</sup>	24.981	6.436
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	1.674	33.994
İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>	699.708	276.400
Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş. <sup>(1)</sup>	77.603	24.791
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. <sup>(3)</sup>	90.866	61.382
Diğer	5.619	4.430
	<b>1.407.366</b>	<b>1.027.107</b>

<sup>(1)</sup> Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı

<sup>(2)</sup> Nihai ana ortaklığın iştiraki

<sup>(3)</sup> Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı

<sup>(4)</sup> Nihai ana ortak

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflardan önemli alımlar	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş. <sup>(1)</sup>	8.519	7.593
Omsan Denizcilik A.Ş. <sup>(1)</sup>	205.501	213.172
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. <sup>(1)</sup>	200.176	160.270
Omsan Lojistik A.Ş. <sup>(1)</sup>	395.423	317.160
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	131.480	87.824
Omsan Logistica SRL <sup>(1)</sup>	41.152	15.177
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	206.399	147.365
Doco Petrol ve Danışmanlık A.Ş. <sup>(1)</sup>	34.834	14.516
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. <sup>(3)</sup>	153.925	109.639
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. <sup>(1)</sup>	145.857	58.544
Diğer	24.306	40.059
	<b>1.547.572</b>	<b>1.171.319</b>

İlişkili taraflardan olan alımlar genellikle hizmet, sabit kıymet ve enerji alım işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

<sup>(1)</sup>Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı

<sup>(2)</sup>Nihai ana ortaklığın iştiraki

<sup>(3)</sup> Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı

<sup>(4)</sup> Nihai ana ortak

### İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları:

Dönem sonu itibarıyla mevcut bakiyeler teminatsız ve ödemeleri nakit bazlıdır. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yılda, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2020: Yoktur).

### Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar:

Grup'un üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu, Grup Başkan ve Başkan Yardımcıları ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yılda Grup'un üst düzey yöneticilerine kısa vadeli olarak sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 36.605 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 23.159 bin TL).

## NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

### (a) Sermaye risk yönetimi

Grup sermaye yönetiminde, borç-öz kaynak dengesini, finansal riskleri en aza indirgeyecek biçimde sağlamaya özen göstermektedir.

Grup, düzenli olarak yapılan uzun vadeli projeksiyonlar ile geleceğe yönelik özsermaye tutarları, borç-özsermaye oranları ve benzer oranları düzenli olarak öngörmekte ve özsermayenin güçlendirilmesine yönelik gerekli önlemleri almaktadır.

Grup'un sermaye yapısı Not 7'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve Not 24'te açıklanan çıkarılmış sermaye, yedekler ve geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un Yönetim Kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda inceler. Bu incelemeler sırasında Yönetim Kurulu, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, Yönetim Kurulu'nun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını, yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, nakit ve/veya hisse karşılığı temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Raporlama dönemi itibarıyla net (alacak) borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	Not	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Toplam borçlanmalar	7	16.676.344	6.598.271
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	4	23.189.668	13.542.177
Net (alacak) borç		(6.513.324)	(6.943.906)
Düzeltilmiş özsermaye <sup>(1)</sup>		84.870.075	41.252.663
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>78.356.751</b>	<b>34.308.757</b>
Net (alacak) borç/düzeltilmiş özsermaye oranı		-%8	-%17
Toplam içindeki net (alacak) borç/düzeltilmiş sermaye dağılımı		-8/108	-20/120

<sup>(1)</sup> Düzeltilmiş özsermaye nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları), tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) çıkarılmak ve kontrol gücü olmayan paylara ait özsermaye dahil edilmek sureti ile hesaplanmıştır.

#### (b) Önemli muhasebe politikaları

Grup'un finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 2 numaralı "Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları, 2.8.9 Finansal Araçlar" notunda açıklanmaktadır.

#### (c) Finansal risk yönetimindeki hedefler

Grup, finansal araçlarını, özellikle bu amaçla kurulmuş ayrı bir hazine yönetimi birimi aracılığıyla merkezi olarak yönetmektedir. Piyasalardaki tüm gelişmeler anlık olarak izlenmektedir. Hazine Yönetimi, günlük olağan toplantılarında, ulusal ve uluslararası piyasaları değerlendirerek, nakit giriş ve çıkışlarını da dikkate almak suretiyle, Grup Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün yayınladığı politika ve talimatlar dahilinde finansal araçları yönetmektedir. Her günün bitiminde, bütün Grup şirketleri "Günlük Nakit Raporu" hazırlamakta ve Grup Risk Yönetim Müdürlüğü tarafından periyodik olarak Şirket'in nakit varlıklarına ilişkin riskler hesaplanmaktadır. Söz konusu bilgiler Hazine Yönetimi tarafından konsolide edilerek, nakit yönetimi stratejileri belirlenmektedir. Böylece, Grup'un bütün finansal hareketleri merkezi olarak yönetilmektedir. Bunun dışında, Grup'un yıla ait ödeme planları hazırlanan haftalık raporlarla, yıllık nakit planlaması ise aylık raporlarla takip edilmektedir.

Grup, türev finansal araçlara yeri geldikçe ve Grup Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün öngördüğü durum ve koşullarda başvurmaktadır. Yatırım araçlarının belirlenmesinde getirisi ve likiditesi yüksek araçlar tercih edilmektedir. Bu amaçla vadeli mevduat işlemleri genellikle erken bozma opsiyonlu olarak yapılmaktadır.

#### (d) Piyasa riski

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, sektördeki fiyat değişiklikleri ve piyasa koşullarını düzenli olarak takip ederek, gerekli fiyat ayarlamalarını anında yapmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalarda, değişken faiz tercih edilmektedir. Faiz riskinden korunmak amacı ile bu borçlanmalardan bir kısmı için faiz takası sözleşmeleri kullanılarak faiz oranları sabitlenmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(e) Kredi riski yönetimi

Ticari alacaklar, çeşitli sektörlere ve bölgelere dağılmış çok büyük sayıda müşterileri kapsamaktadır. Bir veya birkaç müşteride risk yoğunlaşması yoktur. Ticari alacakların çoğunluğu banka teminat mektubu ve/veya kredi limitleri ile teminat altına alınmıştır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden devamlı kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır. Grup'un, herhangi bir müşteriden kaynaklanan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

31 Aralık 2021	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Finansal Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski <sup>(1)</sup> (A+B+C+D+E)	311.384	11.102.274	38.247	68.364	23.189.642	160.683
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	9.570.442	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşük uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	311.384	11.060.621	38.247	68.364	23.189.642	160.683
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	41.653	-	-	-	-
- teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	16.352	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	271.947	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(271.947)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 41.653 bin TL'nin vadesi 0-3 ay aralığındadır.

<sup>(1)</sup> Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(e) Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

31 Aralık 2020	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Finansal Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski <sup>(1)</sup> (A+B+C+D+E)	258.985	3.568.844	39.350	46.495	13.542.161	37.509
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.959.953	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşük uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	258.985	3.523.734	39.350	46.495	13.542.161	37.509
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	45.110	-	-	-	-
- teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.336	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	179.711	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(179.711)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 45.110 bin TL'nin vadesi 0-3 ay aralığındadır.

<sup>(1)</sup> Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(e) Kredi riski yönetimi (devamı)

Grup'un maruz kaldığı kredi riskine ilişkin açıklama:

Grup kredi riskini minimuma indirmek için, kredibilitesi yüksek taraflarla çalışmayı ve temerrüt durumundaki finansal zarar riskini azaltmak adına da gerekli gördüğü durumlarda teminat alma politikasını benimsemiştir. Grup işlem yaptığı tarafların kredibilitesini takip eder ve yaptığı finansal yatırımlarda da ilgili enstrümanların kredi notunu yatırım tercihini yaparken göz önünde bulundurur. Kredi notları, eğer mevcutsa, bağımsız derecelendirme kuruluşlarından temin edilir. Kredi notlarının temin edilememesi ya da olmaması durumunda Grup, piyasadan elde ettiği bilgileri ve ticari kayıtlarını kullanarak, önemli müşterilerinin kredibilitelerine ilişkin değerlendirmelerini kendi yapar. Grup, bu değerlendirmeleri düzenli olarak günceller ve ilgili taraflarla yapılan toplam işlem bedellerini de göz önünde bulundurarak kredi riskini yönetir. Yeni bir müşteri kabul edilirken müşterinin kredibilitesi ilgili departmanlar tarafından değerlendirilir ve gerekli görülen durumlarda teminat alınarak uygun kredi limitlerini tanımlanır.

Kredi riski, karşı tarafın sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirememesi sonucu Grup'un finansal zarara uğrama riskidir. Kredi riskini en aza indirmek için Grup, karşı tarafların temerrüt risklerini göz önünde bulundurarak kredi derecelendirmeleri yapmış ve ilgili tarafları kategorilere ayırmıştır.

Grup'un mevcut kredi riski derecelendirme metodolojisi aşağıdaki kategorileri içermektedir:

Kategori	Açıklama	Beklenen kredi zararı hesaplama yöntemi
Teminatl alacaklar	Teminata bağlı alacaklardan oluşmaktadır.	Beklenen kredi zararı oluşturulmamaktadır.
Tahsil edilebilir ve vadesi geçmiş alacaklar	Karşı tarafın temerrüt riski düşüktür ve teminat altına alınmıştır.	Beklenen kredi zararı oluşturulmamaktadır.
Tahsili şüpheli ve vadesi geçmiş alacaklar	İlgili varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığını gösteren kanıtlar bulunmaktadır.	Alacağın teminatsız kısmı üzerinden %100 karşılık ayrılmaktadır.
Kayıtlardan silinen	Borçlunun ciddi finansal sıkıntı içinde olduğunu gösteren kanıtların olması ve Grup'un ilgili tutarların tahsiline dair bir beklentisi bulunmaması.	Kayıtlardan tümüyle çıkarılmaktadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(f) Kur riski yönetimi

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla Not 2.8.9'da belirtildiği şekilde hesaplanan orijinal para birimi cinsinden yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021				
	TL karşılığı (Sunum para birimi)	TL (Orijinal para birimi)	AVRO (Orijinal para birimi)	JAPON YENİ (Orijinal para birimi)	RON (Orijinal para birimi)
1. Ticari Alacaklar	2.534.776	116.911	157.894	-	11.800
2a. Parasal Finansal Varlıklar	12.279.822	10.783.933	94.054	21	25.371
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	132.013	98.252	2.164	-	366
<b>4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)</b>	<b>14.946.611</b>	<b>10.999.096</b>	<b>254.112</b>	<b>21</b>	<b>37.537</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	284.607	276.049	567	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	1.294.067	652.481	41.094	181.993	196
<b>8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)</b>	<b>1.578.674</b>	<b>928.530</b>	<b>41.661</b>	<b>181.993</b>	<b>196</b>
<b>9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)</b>	<b>16.525.285</b>	<b>11.927.626</b>	<b>295.773</b>	<b>182.014</b>	<b>37.733</b>
10. Ticari Borçlar	3.205.113	1.784.014	89.297	433.292	6.870
11. Finansal Yükümlülükler	494.330	113.738	25.182	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	6.107.435	6.061.355	2.169	-	4.329
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)</b>	<b>9.806.878</b>	<b>7.959.107</b>	<b>116.648</b>	<b>433.292</b>	<b>11.199</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.736.034	291.931	95.548	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.563.630	1.561.589	-	-	665
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)</b>	<b>3.299.664</b>	<b>1.853.520</b>	<b>95.548</b>	<b>-</b>	<b>665</b>
<b>18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)</b>	<b>13.106.542</b>	<b>9.812.627</b>	<b>212.196</b>	<b>433.292</b>	<b>11.864</b>
<b>19. Bilanço dışı türev finansal araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>(1.788.390)</b>	<b>-</b>	<b>(118.541)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	1.788.390	-	118.541	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>1.630.353</b>	<b>2.114.999</b>	<b>(34.964)</b>	<b>(251.278)</b>	<b>25.869</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>1.992.663</b>	<b>1.364.266</b>	<b>40.319</b>	<b>(433.271)</b>	<b>25.307</b>
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	73.578	-	4.877	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	1.788.390	-	118.541	-	-
24. Döviz yüküm. hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat	15.212.696	-	-	-	-
26. İthalat	36.320.669	-	-	-	-

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(f) Kur riski yönetimi (devamı)ö

		31 Aralık 2020				
		TL karşılığı (Sunum para birimi)	TL (Orijinal para birimi)	AVRO (Orijinal para birimi)	JAPON YENİ (Orijinal para birimi)	RON (Orijinal para birimi)
1.	Ticari Alacaklar	644.147	48.847	64.720	-	6.700
2a.	Parasal Finansal Varlıklar	4.432.914	4.290.040	13.405	21	12.039
2b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3.	Diğer	50.012	22.502	3.004	-	247
<b>4.</b>	<b>DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)</b>	<b>5.127.073</b>	<b>4.361.389</b>	<b>81.129</b>	<b>21</b>	<b>18.986</b>
5.	Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a.	Parasal Finansal Varlıklar	249.486	249.486	-	-	-
6b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7.	Diğer	613.387	263.500	38.299	61.366	294
<b>8.</b>	<b>DURAN VARLIKLAR (5+6+7)</b>	<b>862.873</b>	<b>512.986</b>	<b>38.299</b>	<b>61.366</b>	<b>294</b>
<b>9.</b>	<b>TOPLAM VARLIKLAR (4+8)</b>	<b>5.989.946</b>	<b>4.874.375</b>	<b>119.428</b>	<b>61.387</b>	<b>19.280</b>
10.	Ticari Borçlar	1.868.380	1.282.535	61.515	365.841	3.142
11.	Finansal Yükümlülükler	1.651.528	1.470.108	20.140	-	-
12a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.448.781	1.436.797	757	-	2.811
12b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>13.</b>	<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)</b>	<b>4.968.689</b>	<b>4.189.440</b>	<b>82.412</b>	<b>365.841</b>	<b>5.953</b>
14.	Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15.	Finansal Yükümlülükler	1.182.748	236.030	105.099	-	-
16a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	945.133	944.146	-	-	537
16b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>17.</b>	<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)</b>	<b>2.127.881</b>	<b>1.180.176</b>	<b>105.099</b>	<b>-</b>	<b>537</b>
<b>18.</b>	<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)</b>	<b>7.096.570</b>	<b>5.369.616</b>	<b>187.511</b>	<b>365.841</b>	<b>6.490</b>
<b>19.</b>	<b>Bilanço dışı türev finansal araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>(196.573)</b>	<b>-</b>	<b>(21.822)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19a.	Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19b.	Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	196.573	-	21.822	-	-
<b>20.</b>	<b>Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(1.303.197)</b>	<b>(495.241)</b>	<b>(89.905)</b>	<b>(304.454)</b>	<b>12.790</b>
<b>21.</b>	<b>Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(1.770.023)</b>	<b>(781.243)</b>	<b>(109.386)</b>	<b>(365.820)</b>	<b>12.249</b>
22.	Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(11.035)	-	(1.225)	-	-
23.	Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	196.573	-	21.822	-	-
24.	Döviz yüküm. hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
25.	İhracat	5.508.594	-	-	-	-
26.	İthalat	16.384.474	-	-	-	-

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(f) Kur riski yönetimi (devamı)

Aşağıdaki bilgiler ise Grup'un, TL, Avro ve Japon Yeni kurlarındaki %10'luk (+/-) değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan %10'luk oran, kur riskinin üst düzey yönetime Grup içinde raporlanması sırasında kullanılan oran olup, yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade eder.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda yer alan döviz bakiyeleri varlıklar için: 13,3290 TL = ABD\$ 1, 15,0867 TL = Avro 1, 0,1155 TL = JPY 1 ve 3,0316 TL = RON 1 yükümlülükler için: 13,3530 TL = ABD\$ 1, 15,1139 TL = Avro 1, 0,1163 TL = JPY 1 ve 3,0713 TL = RON 1 (31 Aralık 2020: 7,3405 TL = ABD\$ 1, 9,0079 TL = Avro 1, 0,0709 TL = JPY 1 ve 1,8373 TL = RON 1) kurlarla çevrilmiştir.

31 Aralık 2021	Sabit kıymetlere yapılan aktifleştirmeler sonrası vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kâr/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
1- Türk Lirası net varlık/yükümlülük	211.500	(211.500)
2- Türk Lirası riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
<b>4- Türk Lirası net etki (1+2+3)</b>	<b>211.500</b>	<b>(211.500)</b>
5- Ron net varlık/yükümlülük	7.795	(7.795)
6- Ron riskinden korunan kısım (-)	-	-
7- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
<b>8- Ron net etki (5+6+7)</b>	<b>7.795</b>	<b>(7.795)</b>
9- Avro net varlık/yükümlülük	125.513	(125.513)
10- Avro riskinden korunan kısım (-)	(178.839)	178.839
11- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
<b>12- Avro net etki (9+10+11)</b>	<b>(53.326)</b>	<b>53.326</b>
13- Japon Yeni net varlık/yükümlülük	(2.935)	2.935
14- Japon Yeni riskinden korunan kısım (-)	-	-
15- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
<b>16- Japon Yeni net etki (13+14+15)</b>	<b>(2.935)</b>	<b>2.935</b>
<b>TOPLAM (4+8+12+16)</b>	<b>163.034</b>	<b>(163.034)</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(f) Kur riski yönetimi (devamı)

31 Aralık 2020	Sabit kıymetlere yapılan aktifleştirmeler sonrası vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kâr/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
1- Türk Lirası net varlık/yükümlülük	(49.524)	49.524
2- Türk Lirası riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
<b>4- Türk Lirası net etki (1+2+3)</b>	<b>(49.524)</b>	<b>49.524</b>
5- Ron net varlık/yükümlülük	2.350	(2.350)
6- Ron riskinden korunan kısım (-)	-	-
7- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
<b>8- Ron net etki (5+6+7)</b>	<b>2.350</b>	<b>(2.350)</b>
9- Avro net varlık/yükümlülük	(61.328)	61.328
10- Avro riskinden korunan kısım (-)	(19.657)	19.657
11- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
<b>12- Avro net etki (9+10+11)</b>	<b>(80.985)</b>	<b>80.985</b>
13- Japon Yeni net varlık/yükümlülük	(2.159)	2.159
14- Japon Yeni riskinden korunan kısım (-)	-	-
15- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
<b>16- Japon Yeni net etki (13+14+15)</b>	<b>(2.159)</b>	<b>2.159</b>
<b>TOPLAM (4+8+12+16)</b>	<b>(130.318)</b>	<b>130.318</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(g) Faiz oranı riski yönetimi

Grup, borçlanmalarının tamamına yakın bir kısmını değişken faiz oranıyla yapmaktadır, faiz risklerinden korunmak amacı ile de bu borçlanmalardan bir kısmı için faiz swabı sözleşmeleri kullanarak, faiz oranlarını sabitlemektedir.

Ayrıca, erken bozma opsiyonlu mevduat yaparak değişken faizli aktiflerin finansal durum tablosu içerisindeki payının artırılması yoluyla faiz oranı riski azaltılmaktadır. Yabancı para borçlanmalarında ise, ABD Doları dışında, düşük faizli döviz cinslerinden de borçlanmalar yapılarak faiz riskinin azaltılmasına çalışılmaktadır. Aynı yaklaşımla, vadeli ticari alacaklara uygulanan faiz oranı, ticari borçlarda maruz kalınan faiz oranının üzerinde tutularak faiz riski azaltılmaktadır.

#### Faiz oranı duyarlılığı

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihindeki mevcut değişken faizli yükümlülüklerle, öngörülen faiz oranı değişikliğine göre hesaplanmıştır. Grup yönetimi, faiz oranlarında ABD Doları ve Avro için %0,50, Japon Yeni için %0,25, TL için %1,00 artış/azalış dikkate alarak duyarlılık analizi yapmıştır.

Değişken faizli banka kredilerinde anapara ödemeleri faiz oranlarındaki değişimlerden etkilenmediğinden, grup kredileri için Riske Maruz Değer hesaplaması yapılmamakta; faiz ödemeleri dolayısıyla maruz kalınan faiz riski duyarlılık analizi ile ölçülmektedir.

#### **Faiz Pozisyonu Tablosu**

	<u>31 Aralık 2021</u>	<u>31 Aralık 2020</u>
<b>Değişken Faizli Finansal Araçlar</b>		
Finansal yükümlülükler	8.658.315	4.295.026

Grup'un değişken faizli finansal yükümlülüklerinden, finansal riskten korunma amaçlı sözleşmelerle faiz oranları sabitlenen kredilerin çıkarılması sonrası bir yıl boyunca ABD Doları, Avro ve Japon Yeni para birimi cinslerinden olan faizler Türk Lirası için 100 baz puan, ABD Doları ve Avro için 50 baz puan, Japon Yeni için 25 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi aktifleştirmeler sonrası finansal riskten korunma ile birlikte kâr 37.090 bin TL daha düşük/yüksek olacaktır.

Faiz oranı takas sözleşmeleri:

Faiz oranı takas sözleşmeleri kapsamında Grup, sabit faiz oranı ile değişken faiz oranı arasındaki farkın nominal anapara tutarı ile çarpımı sonucu çıkan bedeli ödemeyi/almayı kabul eder. Bu tür sözleşmeler, Grup'un elinde bulundurduğu sabit oranlı borçların gerçeğe uygun değerlerine ilişkin maruz kaldığı faiz oranı riskleri ile elinde bulundurduğu değişken faizli borçlara ilişkin maruz kaldığı nakit akımı risklerini azaltmayı amaçlamaktadır. Faiz oranı takasının yılsonundaki gerçeğe uygun değeri, gelecekteki nakit akımlarının yılsonu eğrilerine göre ve sözleşmeye ilişkin kredi riskini de içerecek şekilde iskonto edilmesiyle belirlenir. Ortalama faiz oranı, mali yılın sonundaki bakiyeleri esas alır.

Faiz oranı takası sözleşmelerinin kritik şartları ve karşılık gelen riskten korunma kalemleri aynı olduğu için Grup, etkinliğin niteliksel bir değerlendirmesini yapar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin değeriyle buna karşılık gelen riskten korunma konusu kalemlerin değerinin sistematik olarak temel faiz oranlarındaki hareketlere istinaden ters yönde gerçekleşmesi beklenir. Bu riskten korunma ilişkilerinde riskten korunma aracının etkin olmayan kısmının ana kaynağı, riskten korunma kaleminin faiz oranı değişimlerine atfedilmeyen gerçeğe uygun değer değişimine yansıtılmayan karşı tarafın ve Grup'un kendi kredi riskinin, faiz oranlarındaki takas sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri üzerindeki etkisidir. Bu riskten korunma ilişkilerinden başka etkin olmayan bir kısım çıkmamıştır.

Faiz oranı takas sözleşmeleri varlık ve yükümlülükleri Not 6'da verilmiştir.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(h) Likidite risk yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta, uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

### Likidite riski tabloları

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Takip eden sayfadaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Gelecek dönemlerde yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler de takip eden sayfadaki tabloda ilgili vadelere dahil edilmiştir.

### 31 Aralık 2021

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Banka kredileri	16.319.038	17.103.196	2.019.882	7.827.117	5.738.936	1.517.261
Kiralama işlemlerinden borçlar	357.306	1.207.449	16.896	50.688	226.634	913.231
Ticari borçlar	6.732.507	6.732.507	6.732.507	-	-	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler <sup>(1)</sup>	1.753.415	1.753.415	1.753.415	-	-	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>25.162.266</b>	<b>26.796.567</b>	<b>10.522.700</b>	<b>7.877.805</b>	<b>5.965.570</b>	<b>2.430.492</b>
<b>Türev finansal yükümlülükler</b>						
Türev nakit girişleri	160.683	5.048.336	2.859.997	2.158.493	29.846	-
Türev nakit çıkışları	(190.396)	(4.350.764)	(2.408.629)	(1.912.289)	(29.846)	-
	<b>(29.713)</b>	<b>697.572</b>	<b>451.368</b>	<b>246.204</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<sup>(1)</sup> Diğer borçlar ve yükümlülükler içerisindeki finansal yükümlülükler konu edilmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(h) Likidite risk yönetimi (devamı)

#### 31 Aralık 2020

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Banka kredileri	6.319.736	6.624.183	683.528	3.188.279	2.181.830	570.546
Kiralama işlemlerinden borçlar	278.535	1.055.220	11.277	33.832	154.597	855.514
Ticari borçlar	3.766.949	3.766.949	3.766.949	-	-	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler (*)	739.533	739.533	739.533	-	-	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>11.104.753</b>	<b>12.185.885</b>	<b>5.201.287</b>	<b>3.222.111</b>	<b>2.336.427</b>	<b>1.426.060</b>
<b>Türev finansal yükümlülükler</b>						
Türev nakit girişleri	37.510	1.424.564	411.880	1.012.684	-	-
Türev nakit çıkışları	(59.582)	(2.105.721)	(400.860)	(1.704.861)	-	-
	<b>(22.072)</b>	<b>(681.157)</b>	<b>11.020</b>	<b>(692.177)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(\*) Diğer borçlar ve yükümlülükler içerisindeki finansal yükümlülükler konu edilmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 36 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri

31 Aralık 2021	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar/ yükümlülükler	Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosunda takip edilen finansal araçlar	Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarar tablosunda takip edilen finansal araçlar	Defter değeri	Not
<b><u>Finansal varlıklar</u></b>					
Nakit ve nakit benzerleri	23.189.668	-	-	23.189.668	4
Ticari alacaklar	11.413.658	-	-	11.413.658	8
Finansal yatırımlar	9.862	-	493	10.355	5
Diğer finansal varlıklar	106.611	-	-	106.611	9
Türev finansal araçlar	-	83.866	76.817	160.683	6
<b><u>Finansal yükümlülükler</u></b>					
Borçlanmalar	16.676.344	-	-	16.676.344	7
Ticari borçlar	6.732.507	-	-	6.732.507	8
Diğer yükümlülükler	1.753.415	-	-	1.753.415	9/19/23
Türev finansal araçlar	-	186.790	3.606	190.396	6
<b>31 Aralık 2020</b>					
<b><u>Finansal varlıklar</u></b>					
Nakit ve nakit benzerleri	13.542.177	-	-	13.542.177	4
Ticari alacaklar	3.827.829	-	-	3.827.829	8
Finansal yatırımlar	39.048	-	199	39.247	5
Diğer finansal varlıklar	85.845	-	-	85.845	9
Türev finansal araçlar	-	37.510	-	37.510	6
<b><u>Finansal yükümlülükler</u></b>					
Borçlanmalar	6.598.271	-	-	6.598.271	7
Ticari borçlar	3.766.949	-	-	3.766.949	8
Diğer yükümlülükler	739.533	-	-	739.533	9/19/23
Türev finansal araçlar	-	33.169	26.413	59.582	6

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 36 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR) (devamı)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri (devamı)

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

#### Parasal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

#### Parasal borçlar

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Uzun vadeli finansal borçların çoğunlukla değişken faizli olması ve kısa vadede yeniden fiyatlanması nedeniyle raporlama tarihi itibarıyla taşınan defter değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığını öngörülmektedir.

#### Gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler

	31 Aralık 2021	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
<b>Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler</b>				
Türev finansal varlıklar	76.817	-	76.817	-
Türev finansal yükümlülükler	(3.606)	-	(3.606)	-
<b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler</b>				
Türev finansal varlıklar	83.866	-	83.866	-
Türev finansal yükümlülükler	(186.790)	-	(186.790)	-
<b>Toplam</b>	<b>(29.713)</b>	<b>-</b>	<b>(29.713)</b>	<b>-</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 36 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR) (devamı)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri (devamı)

Gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler	31 Aralık 2020	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
<b>Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler</b>				
Türev finansal varlıklar	-	-	-	-
Türev finansal yükümlülükler	(26.413)	-	(26.413)	-
<b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler</b>				
Türev finansal varlıklar	37.510	-	37.510	-
Türev finansal yükümlülükler	(33.169)	-	(33.169)	-
<b>Toplam</b>	<b>(22.072)</b>	<b>-</b>	<b>(22.072)</b>	<b>-</b>

*Birinci seviye:* Birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri.

*İkinci seviye:* İlgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen piyasa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdileri içeren değerlendirme teknikleri.

*Üçüncü seviye:* Varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdileri içeren değerlendirme teknikleri.

## NOT 37 - RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

29 Ocak 2022 tarihli ve 31734 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7352 Sayılı Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'a istinaden vergi usul kanuna göre düzenlenen mali tablolarda enflasyon düzeltmesi uygulaması 31 Aralık 2023 tarihine ertelenmiştir.

# GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMA NUMARASI	SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK
<b>GRI 101: TEMEL ESASLAR 2016</b>		
<b>GRI 102: GENEL AÇIKLAMALAR 2016</b>		
	<b>KURUMSAL PROFİL</b>	
	102-1	1
	102-2	12-17
	102-3	Türkiye
	102-4	12-17
	102-5	12
	102-6	12-17
	102-7	48-49, 66-67, 103, 114-115
	102-8	114-115
	102-9	73
	102-10	Raporlama sürecinde gerçekleşen herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.
	102-11	58-61
	102-12	117-118
	102-13	117-118
	<b>STRATEJİ</b>	
	102-14	4-8, 20-23
	102-15	38-39, 59-61
	<b>ETİK VE DÜRÜSTLÜK</b>	
	102-16	56-57
	102-17	56-57
	<b>YÖNETİŞİM</b>	
	102-18	53-56, 143-145
	102-19	56
	102-20	56
	102-22	52-56, 139-142
	102-23	En yüksek yönetim organı başkanının icra görevi yoktur.
	102-24	139-142
	102-25	143-147
	<b>PAYDAŞ ANALİZİ</b>	
	102-40	30-31
	102-41	114-115
	102-42	28-30
	102-43	28-31
	102-44	28-31

**GRI 102: GENEL  
AÇIKLAMALAR 2016**

GRI STANDARDI	AÇIKLAMA NUMARASI	SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK
<b>GRI 102: GENEL AÇIKLAMALAR 2016</b>	<b>RAPORLAMA</b>	
	102-45	148
	102-46	1
	102-47	29
	102-48	Önceki raporlarda sağlanan bilgilere ilişkin yeniden düzenlenen bilgi bulunmamaktadır.
	102-49	28-29
	102-50	01.01.2021-31.12.2021
	102-51	2020
	102-52	Yıllık
	102-53	1
	102-54	1
	102-55	240-243
102-56	Sürdürülebilirlik konusunda dış denetim alınmamıştır.	
<b>GRI 200: EKONOMİK STANDART SERİLERİ</b>		
<b>EKONOMİK PERFORMANS</b>		
<b>GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016</b>	103-1	28-30
	103-2	4-8, 20-23
	103-3	4-8, 20-23
<b>GRI 201: EKONOMİK PERFORMANS 2016</b>	201-1	18-19, 58-59
	201-2	66-67
<b>SATINALMA UYGULAMALARI</b>		
<b>GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016</b>	103-1	28-30
	103-2	4-8, 20-23
	103-3	4-8, 20-23
<b>GRI 204: SATINALMA UYGULAMALARI 2016</b>	204-1	73

# GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMA NUMARASI	SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK
<b>GRI 300: ÇEVRESEL STANDART SERİLERİ</b>		
<b>MALZEMELER</b>		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	28-30
	103-2	4-8, 20-23, 84-93
	103-3	4-8, 20-23, 84-93
GRI 301: MALZEMELER 2016	301-2	91-93
<b>ENERJİ</b>		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	28-30
	103-2	4-8, 20-23, 84-93
	103-3	4-8, 20-23, 84-93
	302-4	86-89, 116
<b>SU</b>		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	28-30
	103-2	4-8, 20-23, 84-93
	103-3	4-8, 20-23, 84-93
GRI 303: SU 2018	303-1	90
	303-3	90, 116
<b>EMİSYONLAR</b>		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	28-30
	103-2	4-8, 20-23, 84-93
	103-3	4-8, 20-23, 84-93
GRI 305: EMİSYONLAR 2016	305-5	89-90, 116
<b>ATIKLAR</b>		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2018	103-1	28-30
	103-2	4-8, 20-23, 84-93
	103-3	4-8, 20-23, 84-93
GRI 306: ATIKLAR 2020	306-2	91-93, 116
<b>GRI 400: SOSYAL STANDART SERİLERİ</b>		
<b>İSTİHDAM</b>		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	28-30
	103-2	4-8, 20-23, 102-107
	103-3	4-8, 20-23, 102-107
GRI 401: İSTİHDAM 2016	401-1	101-102, 114-115
	401-2	104-105
	401-3	115
<b>İŞGÜCÜ/YÖNETİM İLİŞKİLERİ</b>		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	28-30
	103-2	4-8, 20-23, 102-107
	103-3	4-8, 20-23, 102-107
GRI 402: İŞGÜCÜ/ YÖNETİM İLİŞKİLERİ	402-1	Önemli operasyonel değişiklikler olması durumunda yasal bildirim sürelerine uyulmaktadır.



GRI STANDARDI	AÇIKLAMA NUMARASI	SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK
	<b>İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ</b>	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2018	103-1	28-30
	103-2	4-8, 20-23, 102-107
	103-3	4-8, 20-23, 102-107
GRI 403: İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ 2018	403-1	76-82
	403-2	76-82
	403-3	76-82
	403-4	76-82
	403-6	76-82
	403-7	76-82
	403-8	76-82
	403-9	81
	403-10	81
		<b>EĞİTİM VE ÖĞRETİM</b>
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	28-30
	103-2	4-8, 20-23, 102-107
	103-3	4-8, 20-23, 102-107
GRI 404: EĞİTİM VE ÖĞRETİM 2016	404-1	106-107
	404-2	106-107, 114-115
	404-3	106-107, 114-115
	<b>ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ</b>	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	28-30
	103-2	4-8, 20-23, 102-107
	103-3	4-8, 20-23, 102-107
GRI 405: ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ 2016	405-1	102-103, 114-115
	<b>ÖRGÜTLENME VE TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ HAKKI</b>	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	28-30
	103-2	4-8, 20-23, 102-107, 114-115
	103-3	4-8, 20-23, 102-107, 114-115
GRI 407: ÖRGÜTLENME VE TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ HAKKI 2016	407-1	Raporlama döneminde örgütlenme ve toplu sözleşme hakkının ihlal edilmiş olduğuna yönelik bir vakaya rastlanmamıştır.

## İLETİŞİM

### EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

#### İSTANBUL

Barbaros Mahallesi Ardiç Sok No: 6  
34746 Ataşehir/İSTANBUL  
Tel: 0216 578 80 00  
Faks: 0216 469 48 10

#### EREĞLİ

Uzunkum Caddesi No: 7 67330  
Karadeniz Ereğli/ZONGULDAK  
Tel: 0372 323 25 00  
Faks: 0372 333 15 00

E-posta: iletisim@erdemir.com.tr  
Web: www.erdemir.com.tr

### İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.

Karşı Mahalle Şehit Yüzbaşı Ali Oğuz  
Bulvarı No: 1 Payas/HATAY  
Tel: 0326 758 40 40  
Faks: 0326 758 53 51- 758 38 38

E-posta: info@isdemir.com.tr  
Web: www.isdemir.com.tr

### ERDEMİR MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.

Cürek Yolu 5. km Divriği/SİVAS  
Tel: 0346 419 11 21 (5 hat)  
Faks: 0346 419 11 50

E-posta:  
ermaden@erdemirmaden.com.tr  
Web: www.erdemirmaden.com.tr

### ERDEMİR ÇELİK SERVİS MERKEZİ SAN. VE TİC. A.Ş.

Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700.  
Sok. No: 724 Gebze/KOCAELİ  
Tel: 0262 679 27 27  
Faks: 0262 679 27 97

Web: www.erssem.com.tr

### ERDEMİR MÜHENDİSLİK YÖNETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Barbaros Mah. Ardiç Sok. No:6 4746  
Ataşehir/İSTANBUL  
Tel: 0216 578 80 00  
Faks: 0216 469 48 37

E-posta:  
erdemirmuhendislik@erdemir.com.tr  
Web: www.muhendislikerdemir.com.tr

### KÜMAŞ MANYEZİT SAN. A.Ş.

Eskişehir Karayolu 9 Km.  
Merkez – Kütahya  
Tel: 0274 225 00 50 (5 Hat)  
Fax: 0274 225 00 60 – 62

Web: www.kumasref.com

### ERDEMİR ROMANIA SRL

18, Soseaua Gaesti, Targoviste 130087  
Dambovita/ROMANYA  
Tel: 00 40 245 60 71 00  
Faks: 00 40 245 60 60 70

E-posta: office@erdemir.ro  
Web: www.erdemir.ro

### ERDEMİR ASIA PACIFIC PTE LTD

10 Science Park Road #03-11 The Alpha  
SINGAPORE 117684  
Tel: 00 65 6883 00 57 - 59

E-posta: singapore@erdemir.com.tr

### İSDEMİR LINDE GAZ ORTAKLIĞI A.Ş.

Karşı Mahalle Şehit Yüzbaşı Ali Oğuz  
Bulvarı No: 1 Payas/HATAY  
Tel: 0 326 758 41 00  
Faks: 0 326 758 39 91

### ERDEMİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş.

Barbaros Mahallesi Ardiç Sokak No: 6  
Batı Ataşehir 34746 İSTANBUL  
Tel: 0 216 578 80 00  
Faks: 0 216 469 48 07

Web: www.erdemirenerji.com.tr



---

[www.erdemir.com.tr](http://www.erdemir.com.tr)  
[www.isdemir.com.tr](http://www.isdemir.com.tr)  
[www.erdemirmaden.com.tr](http://www.erdemirmaden.com.tr)  
[www.ersem.com.tr](http://www.ersem.com.tr)  
[www.muhendislikerdemir.com.tr](http://www.muhendislikerdemir.com.tr)  
[www.kumasref.com](http://www.kumasref.com)  
[www.erdemir.ro](http://www.erdemir.ro)  
[www.erdemirenerji.com.tr](http://www.erdemirenerji.com.tr)